

АНТОНИНА ПАВЛОВА

КРАТКОЕ
СОДЕРЖАНИЕ «SCRUM.
РЕВОЛЮЦИОННЫЙ
МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ.»

КнигиКратко

Антонина Павлова

**Краткое содержание «Scrum.
Революционный метод
управления проектами.»**

«Актюн управление и финансы»

Павлова А.

Краткое содержание «Scrum. Революционный метод управления проектами.» / А. Павлова — «Актин управление и финансы», — (КнигиКратко)

Этот текст — сокращенная версия книги «Scrum. Революционный метод управления проектами». Только самое главное: идеи, техники, ключевые цитаты. Проект проваливается: бюджет выходит за рамки, о соблюдении сроков речь уже не идет, сотрудники ... так и хочется уволить всех! Ходят унылые, уверяют, что работают сутки напролет, ночуют на работе. А результата нет. Знакомая ситуация? Автор книги рассказывает о методике Scrum, которая рекомендует новый подход к проектной работе. Производительность работы по такому методу увеличивается в сотни раз. Узнайте, как Scrum работает на практике. Джефф Сазерленд создал методику Scrum для управления проектами по разработке программного обеспечения. Однако практика показала, что методика делает эффективным любой процесс от управления бизнесом до выполнения домашних дел. Метод Scrum отвергает планирование всего проекта за один раз и в деталях. Несколько секретов методики позволяют командам повышать производительность на 50, 100 и даже 400%. Прочитав краткий обзор книги «Scrum. Революционный метод управления проектами», вы узнаете: Какой самый верный и быстрый путь к провалу проекта; На какой период планировать проектные задачи; Как определить, сколько времени займет выполнение каждой задачи; Самый простой способ быстро улучшить результаты команды; Пять вещей, о которых должен знать руководитель команды, чтобы завершить проект в срок и в рамках бюджета; Какая десятиминутная фишка сразу увеличивает производительность команды в четыре раза; Какое отношение яичница с беконом имеет к разработке проектов. Напоминаем, что этот текст — краткое изложение книги ««Scrum. Революционный метод управления проектами»

© Павлова А.

© Акцион управление и финансы

По материалам книги **«Scrum. Революционный** **метод управления проектами»** **Джефф Сазерленд**

Автор краткого обзора: Библиотека «Главная мысль»

Как сделать свою команду суперэффективной

Проект проваливается: бюджет выходит за рамки, о соблюдении сроков речь уже не идет, сотрудники ... так и хочется уволить всех! Ходят унылые, уверяют, что работают сутки напролет, ночуют на работе. А результата нет. Знакомая ситуация? Автор книги рассказывает о методике Scrum, которая рекомендует новый подход к проектной работе. Производительность работы по такому методу увеличивается в сотни раз. Узнайте, как Scrum работает на практике.

Джефф Сазерленд создал методику Scrum для управления проектами по разработке программного обеспечения. Однако практика использования показала, что методика делает эффективным любой процесс от управления бизнесом до выполнения домашних дел.

Традиционно проекты разработки программного обеспечения идут по каскадной модели. Сначала команда договаривается, что они именно она будет делать. Далее несколько месяцев (иногда даже более года) группа разработчиков составляет план, как именно проект будет двигаться к цели, кто, что и в какие сроки станет делать. Процесс планирования сопровождается рисованием разноцветных диаграмм Ганта, демонстрируемых руководству. На диаграммах все выглядит отлично, и начальники дают добро на реализацию плана. Однако в реальности ни один проект никогда не может соответствовать детально написанному плану: возникают незапланированные ошибки, затягивается решение проблем, меняется рыночная ситуация и пр. Сроки и бюджет никогда не соответствуют плану, превышая его на треть, а то на 50% и более. Часто клиент так и не получает заказанную систему. Если же получает, то результат не соответствует исходным пожеланиям или текущим потребностям.

Метод Scrum отвергает планирование всего проекта за один раз и в деталях. Гибкость подхода к выбору текущих задач по проекту, а также еще несколько секретов методики позволяют командам повышать производительность на 50, 100 и даже 400%, заканчивая проекты в суперкороткие сроки. Например, бригада строителей, применяя метод Scrum, сделала ремонт в доме ровно за отведенные на это шесть недель. А в точно таком же доме, расположенном по соседству, уже без метода Scrum аналогичный ремонт затянулся на три месяца, потребовав не только в два раза больше времени, но и в два раза больше денег.

Прочитав краткий обзор по книге «Scrum. Революционный метод управления проектами», вы узнаете:

Какой самый верный и быстрый путь к провалу проекта;

На какой период планировать проектные задачи;

Как определить, сколько времени займет выполнение каждой задачи;

Самый простой способ быстро улучшить результаты команды;

Пять вещей, о которых должен знать руководитель команды, чтобы завершить проект в срок и в рамках бюджета;

Какая десятиминутная фишка сразу увеличивает производительность команды в четыре раза;

Какое отношение яичница с беконом имеет к разработке проектов.

Почему автор книги занялся проблемой эффективности проектов по разработке программного обеспечения

У автора книги богатая биография. Он был военным летчиком-разведчиком, участвовал в войне во Вьетнаме. После окончания войны изучал статистику и искусственный интеллект в магистратуре Стэнфордского университета. Затем преподавал математику в военно-воздушной академии. Защитил докторскую диссертацию в области медицинской статистики, анализируя различия в частоте возникновения раковых опухолей разных типов. В рамках этой работы Сазерленд изучал происходящие в клетке изменения. Его интересовало, почему одно стабильное положение клетки меняется на другое стабильное положение. В дальнейшем эта докторская работа навела автора книги на идею, что компании и рабочие команды – точно такие же системы, меняющие одну стабильность на другую. Сазерленда интересовало, как добиться, чтобы новое состояние всегда было позитивным, а не негативным.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.