

БИБЛИОТЕКА КНИГИКРАТКО

**КРАТКОЕ
СОДЕРЖАНИЕ
«ВЫЖИВАЮТ
ТОЛЬКО
ПАРАНОИКИ»**

КнигиКратко

Библиотека КнигиКратко

**Краткое содержание
«Выживают только параноики»**

«Аktion управление и финансы»

КнигиКратко Б.

Краткое содержание «Выживают только параноики» /
Б. КнигиКратко — «Актion управление и финансы»,
— (КнигиКратко)

Этот текст — сокращенная версия книги «Выживают только параноики». Только самое главное: идеи, техники, ключевые цитаты. Небольшая ошибка в главном продукте компании Intel — процессоре Pentium — за 6 недель привела к ущербу в 500 млн долларов. А убытки, нанесенные репутации компании, не поддавались исчислению. Эндрю Гроув, председатель совета директоров компании Intel, успешно разрешил ситуацию и рассказал в этой книге, как выработать стратегию, которая поможет справиться с непредсказуемым и неожиданным в бизнесе. Книгу Гроува широко используют в бизнес-школах как учебник по преодолению кризисных ситуаций. За время работы Гроува в Intel капитализация фирмы выросла на 4500%, с 4 миллиардов до 197 миллиардов долларов. Оценочная стоимость компании в наше время едва ли не самая высокая в мире. Всему миру Энди Гроув стал известен, когда перепрофилировал компанию с выпуска микрочипов на производство лучших в мире микропроцессоров. Ну и, конечно же, когда сумел с достоинством преодолеть глубокий кризис, поразивший компанию Intel. Напоминаем, что этот текст — краткое изложение книги

© КнигиКратко Б.

© Актion управление и финансы

«Выживают только параноики»

Эндрю Гроув

«Стратегические изменения не начинаются сверху. Они начинаются с вашего календаря».

Эндрю Гроув

Благословенный параноик

Так журнал Fortune окрестил экс-руководителя Intel Эндрю Гроува после выхода в свет его книги «Выживают только параноики». История о том, как Гроув сумел преодолеть глубокий кризис, угрожавший самому существованию компании, стала хрестоматийной. Книгу Гроува широко используют в бизнес-школах как учебник по преодолению кризисных ситуаций.

Но сначала немного об авторе...

Андраш Гроф (таково настоящее имя экс-главы Intel) родился в Будапеште в 1936 г. в семье владельца молочного магазинчика. Когда Энди было четыре года, он заболел скарлатиной. Надежды на выздоровление практически не было: мальчик все время находился на грани между жизнью и смертью. Но судьба его пощадила, и ребенок остался жив. Однако недуг не прошел без следа: Энди практически потерял слух. После начала революции в Венгрии в 1956 г., в результате которой бизнес отца был национализирован, Гроув вынужден был спешно эмигрировать. Под покровом ночи он бежал из Венгрии и приплыл в Америку всего с 20 долларами в кармане. Через два года в Нью-Йорке **Гроув** женился на девушке по имени Ева, которая родила ему двух дочерей.

Энди пытался использовать все возможности, которые ему только предоставлялись. В 1960 г. он получил степень бакалавра в химическом машиностроении в городском колледже Нью-Йорк Сити, а в 1963 г. защитил докторскую диссертацию по той же специальности в Калифорнийском университете.

После окончания учебы Гроув поступил на работу в *Fairchild Semiconductor*, американскую компанию, которая первой в мире создала прообраз современного компьютера, пригодного для массового производства. В 1967 г. **Энди** удалось занять в компании должность помощника директора по исследованиям и разработкам. Однако затем он с двумя соучредителями, Робертом Нойсом и Гордоном Муром, решил основать собственную компанию. Так началась история Intel.

Гроув начинал свою работу в Intel как технический специалист. Переквалифицироваться в менеджера ему пришлось потому, что у него не было выбора. Когда компания только-только создавалась, Энди стал третьим партнером. Двое других были старше и богаче него и твердо стояли на ногах. Но никто из них не знал, как управлять компанией, и не хотел понимать это. Тогда во главе Intel поставили Гроува, который ничего не смыслил в менеджменте. Гроув не имел никакого специального управленческого образования, был самоучкой, профессионалом, который сделал себя сам. Он освоил азы менеджмента в условиях кризиса и даже привнес в эту науку свои приемы и методы.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.