

БИБЛИОТЕКА КНИГИКРАТКО

**КРАТКОЕ  
СОДЕРЖАНИЕ  
«ЛОВУШКИ В  
БИЗНЕСЕ»**

# Библиотека КнигиКратко

## Краткое содержание

### «Ловушки в бизнесе»

#### Серия «КнигиКратко»

[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=27360790](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=27360790)  
APP;

### Аннотация

**Этот текст – сокращенная версия книги «Ловушки в бизнесе».** Только самое главное: идеи, техники, ключевые цитаты.

Билл Гейтс пригласил Роберта Дж. Херболда на должность исполнительного вице-президента Microsoft, и не ошибся. Несмотря на то, что компания уже была лидером в своей отрасли, Херболду за семь лет удалось увеличить доход Microsoft в четыре раза, а прибыль в семь.

Когда Роберт Дж. Херболд пришел в Microsoft, он столкнулся с тем, что сотрудники некоторых отделов этой успешной компании работают весьма посредственно. Взять хотя бы отдел снабжения. Его руководство, видя, что персонал занят двойной работой, не собиралось решать эту проблему. Будучи опытным CEO, Херболд быстро понял причину бездействия: люди попали в ловушку устаревших методик работы. Новый вице-президент

Microsoft немедленно настоял на создании рабочей группы, которая, используя самые современные технологии, реорганизовала отдел. Количество сотрудников при этом уменьшилось на 65%. Во время работы в Procter&Gamble Херболду пришлось ликвидировать ставшее ненужным подразделение, руководителем которого он был. По сути, Херболд сам лишил себя рабочего места. Однако он не сомневался в необходимости этого шага для компании и был уверен, что руководство Procter&Gamble найдет для него другую работу. Так и произошло.

Билл Гейтс настолько ценил Херболда как руководителя, что не позволил ему отойти от дел даже после выхода на пенсию. Еще несколько лет после этого Херболд продолжал оставаться правой рукой Билла Гейтса. Своим уникальным опытом управленца Роберт Дж. Херболд делится в книге «Ловушки в бизнесе». На примерах известных компаний он рассказывает о проверенных тактических приемах, которые позволят любой организации добиться успеха и удержать его.

**Напоминаем, что этот текст – краткое изложение книги**

# Роберт Дж. Херболд

## «Ловушки в бизнесе»

### Партнер Билла Гейтса

*Билл Гейтс пригласил Роберта Дж. Херболда на должность исполнительного вице-президента Microsoft и не ошибся. Несмотря на то, что компания уже была лидером в своей отрасли, Херболду за семь лет удалось увеличить доход Microsoft в четыре раза, а прибыль – в семь.*

Когда Роберт Дж. Херболд пришел в Microsoft, он столкнулся с тем, что сотрудники некоторых отделов этой успешной компании работают весьма посредственно. Взять хотя бы отдел снабжения. Его руководство, видя, что персонал занят двойной работой, не собиралось решать эту проблему. Будучи опытным CEO Херболд быстро понял причину бездействия: люди попали в ловушку устаревших методик работы. Новый вице-президент Microsoft немедленно настоял на создании рабочей группы, которая, используя самые современные технологии, реорганизовала отдел. Количество сотрудников при этом уменьшилось на 65%. Во время работы в Procter&Gamble Херболду пришлось ликвидировать став-

шее ненужным подразделение, руководителем которого он был. По сути, Херболд сам лишил себя рабочего места. Однако он не сомневался в необходимости этого шага для компании и был уверен, что руководство Procter&Gamble найдет для него другую работу. Так и произошло.

Билл Гейтс настолько ценил Херболда как руководителя, что не позволил ему отойти от дел даже после выхода на пенсию. Еще несколько лет после этого Херболд продолжал оставаться правой рукой Билла Гейтса. Своим уникальным опытом управленца Роберт Дж. Херболд делится в книге «Ловушки в бизнесе». На примерах известных компаний он рассказывает о проверенных тактических приемах, которые позволят любой организации добиться успеха и удержать его.

### *Биографическая справка*

Роберт Дж. Херболд родился в США в 1942 году. Окончил университет Цинциннати, имеет степень магистра математики и докторскую степень в области вычислительной техники. С 1968 года занимал различные руководящие должности в Procter&Gamble, в том числе вице-президента по маркетингу и ИТ. Работал в компании 26 лет. С 1994 по 2003 годы – главный операционный директор и исполнительный вице-президент Microsoft. Основатель консалтинговой

компании Herbold Group; советник президента Джорджа Буша по вопросам науки и техники. Является исполнительным директором INSEAD в Сингапуре – одной из главных бизнес-школ в мире. Женат, имеет троих детей. Вместе с супругой основал благотворительный фонд, который материально поддерживает талантливых студентов.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.