



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЭКОНОМИКА

НАУЧНЫЕ ДОКЛАДЫ

14/8

И. А. Соколов

## ВЛИЯНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА КАЧЕСТВО БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА В РОССИИ

М О С К В А • 2 0 1 4

Научные доклады: экономика

Илья Соколов

**Влияние системы стратегического  
управления на качество  
бюджетного процесса в России**

«РАНХиГС»

2014

УДК 338.23:336  
ББК 65.262.3-18

**Соколов И. А.**

Влияние системы стратегического управления на качество  
бюджетного процесса в России / И. А. Соколов — «РАНХиГС»,  
2014 — (Научные доклады: экономика)

ISBN 978-5-7749-0983-4

В последнее десятилетие Правительство Российской Федерации целенаправленно продвигается в направлении перехода к системе стратегического управления и переводу бюджетной системы всех уровней власти к долгосрочному циклу планирования, что должно способствовать повышению предсказуемости бюджетной политики и соответственно формированию условий для устойчивого экономического развития страны. В русле этой работы лежат и предпринимаемые в настоящее время попытки создания логичной иерархической цепочки документов долгосрочного планирования в целях снижения конфликтности внутри бюджетного процесса.

УДК 338.23:336

ББК 65.262.3-18

ISBN 978-5-7749-0983-4

© Соколов И. А., 2014

© РАНХиГС, 2014

# **Илья Александрович Соколов**

## **Влияние системы стратегического управления на качество бюджетного процесса в России**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации



В последнее десятилетие Правительство Российской Федерации целенаправленно продвигается в направлении перехода к системе стратегического управления и переводу бюджетной системы всех уровней власти к долгосрочному циклу планирования, что должно способствовать повышению предсказуемости бюджетной политики и соответственно формированию условий для устойчивого экономического развития страны. В русле этой работы лежат и принимаемые в настоящее время попытки создания логичной иерархической цепочки документов долгосрочного планирования в целях снижения конфликтности внутри бюджетного процесса.

Развитие системы стратегического управления в России призвано обеспечить преемственность политики, гибкость управленческих механизмов, способных адекватно и своевременно реагировать на значительные внешние и внутренние негативные изменения условий функционирования экономики. Кроме того, система стратегического управления решает задачу повышения мотивации госслужащих к достижению поставленных целей, а также четко определяет уровень их ответственности. В свою очередь упорядоченность процедур принятия решений, а также увеличение их прозрачности позволяет преодолеть проблему доверия подрядчиков, частных инвесторов, банков к государству как контрагенту в инициативах, проектах.

При реализации задач стратегического управления принципиально важным моментом является построение адекватной процедурам принятия решений иерархии документооборота, что в свою очередь предполагает модернизацию нынешней системы документов. Целесообразно обозначить ряд принципов, в соответствии с которыми должна быть проведена ревизия введенных за последнее десятилетие документов, а также на основе этих принципов в дальнейшем должна выстраиваться вся система стратегического управления и бюджетирования.

- **Функциональная значимость:** иерархия документов должна быть выстроена в зависимости от их вклада в решение стратегических целей и задач.
- **Согласованность:** документы должны создавать систему, а не набор несвязанных между собой актов, фрагментарно охватывающих все предметное поле экономического развития.
- **Соответствие:** исполнительные документы не должны противоречить заложенным в стратегии развития страны целям и приоритетам.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.