

Бертран Бадре

Финансы спасут мир?

Как заставить деньги служить общему благу



Предисловие
Эммануэля Макрона,
президента Франции,
и Гордона Брауна,
бывшего премьер-
министра Велико-
британии



Книга рекомендована Международной
школой бизнеса IBS-Plekhanov

Бертран Бадре
Финансы спасут мир?
Как заставить деньги
служить общему благу

indd предоставлен правообладателем

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=34105458

*Бертран Бадре Финансы спасут мир? Как заставить деньги служить
общему благу:*

ISBN 978-5-98995-118-5

Аннотация

Как и Тома Пикетти, который жестко критиковал капитализм, но при этом положительно его оценивал, бывший главный финансовый директор Группы Всемирного банка Бертран Бадре показывает деструктивную роль финансов в глобальном экономическом кризисе 2007–2008 гг. и предлагает смелый рецепт – использовать их во благо. Бадре объясняет, как с помощью финансов решить многие важнейшие проблемы мира – климатические изменения, бедность, восстановление инфраструктуры и многое другое. Он пишет: «Если использовать их с умом, человеколюбием, находчивостью и изобретательностью, финансы способны на великие свершения». Книга предназначена для широкого круга специалистов в области экономики и финансов, а также бизнесменов.

Содержание

Об авторе	15
Благодарности	19
Предисловие	22
Эммануэль Макрон	22
Гордон Браун	28
Введение	40
Мы сохраняем мир или разрушаем его?	41
На перепутье	43
Пора восстановить контроль над деньгами и заставить их служить общему благу	46
В 2000 г. все казалось мечтой	48
Конец ознакомительного фрагмента.	50

Бертран Бадре
Финансы спасут мир?
*Как заставить деньги
служить общему благу*

Bertran Badre

CAN FINANCE SAVE THE WORLD?

REGAINING power OVER MONEY TO SERVE THE
COMMON GOOD

Forewords by

Emmanuel Macron

President of the French Republic

&

Gordon Brown

former Prime Minister of the United Kingdom

Данный перевод книги «CAN FINANCE SAVE THE
WORLD? Regaining Power over Money to Serve the Common
Good» печатается с разрешения Berrett Koehler.

© Bertran Badre, 2018

© Студия Артемия Лебедева, дизайн обложки, 2018

* * *

«Бертран Бадре написал чрезвычайно важную книгу о будущем финансов, предложив убедительное видение этических глобальных финансов, на фоне которого нынешние политические дебаты кажутся мелочными и плохо продуманными».

Лоренс Х. Саммерс, профессор Университета Чарльза У. Элиота, Гарвардский университет

«Бертран Бадре знает, как и все остальные, что вызвало разочарование миром финансов. В своей важной и провокационной книге он хочет показать новый мир, в котором финансы перестали бы быть угрозой, превратившись в слугу порядка, стабильности, уверенности, роста и большего равенства».

Эзра Сулейман, профессор политики и профессор международных исследований ИВМ Принстонского университета

«Бертран Бадре был, несомненно, свидетелем финансового кризиса, наблюдая его изнутри, что позволило ему усвоить несколько важных уроков. Но еще важнее то, что его книга призывает действовать, показывая, как это сделать, а не ограничиваться лишь

разговорами на эту тему».

Рикардо Эрнст, доктор философии, председатель Varatta по глобальному бизнесу и профессор операций и глобальной логистики в Школе бизнеса Макдона, Джорджтаунский университет

«Призыв к пробуждению. Ценный обзор необходимой поддержки начинающейся революции в финансировании для улучшения жизни, сделанный экспертом».

Сэр Рональд Козн, председатель Global Social Impact Investment Steering Group и соучредитель Apex Partners

«Эта книга поможет всем понять, почему финансы стали такой мощной силой в настоящее время. Могут ли финансы спасти мир? Возможно, но они способны сделать его и еще хуже. Подход Бадре отражает редкое сочетание высокого интеллекта и богатого практического опыта в мире международных финансов».

Масуд Ахмед, президент Центра глобального развития (Center for Global Development)

«Эта книга настоятельно призывает глобальных лидеров задуматься над организацией сотрудничества государственного, частного и социального секторов и описывает ту важную и неожиданную роль, которую финансы могут сыграть в объединении заинтересованных сторон, преодолевая политические и

социально-экономические границы».

*Доминик Бартон, глобальный управляющий партнер,
McKinsey & Company*

«Все утверждают, что нам нужно больше государственных инвестиций. Все заявляют, что государственный и частный секторы должны работать вместе. Но никто не говорил, как это сделать, пока Бадре не объяснил этого в своей провидческой книге с практическим уклоном».

Адам С. Поузен, президент Института международной экономики Петерсона

«Яркая, правдивая и неотразимая работа! Бертран Бадре предлагает такой вариант перестройки международной финансовой архитектуры и мобилизации глобальных финансовых потоков, который будет способствовать достижению социально ориентированного роста. Эта книга – призыв к действию для всех нас, поскольку все мы еще сталкиваемся с последствиями глобального финансового кризиса».

Анджел Гурриа, генеральный секретарь Организации экономического сотрудничества и развития

«Бертран Бадре четко объясняет, как финансовые институты, особенно многосторонние банки развития, могут помочь человечеству справиться с самыми большими проблемами – от изменения климата до создания более справедливого общества. Его

книга является ценным вкладом в дискуссию о финансировании развития».

Луис Альберто Морено, президент Межамериканского банка развития

«В креативной и проницательной книге Бертрана Бадре о международных финансах представлена целостная картина практических и этических аспектов этого очень важного социального инструмента».

Джон Д. Негропонте, бывший постоянный представитель США при Организации Объединенных Наций и бывший заместитель госсекретаря

«Основываясь на плодотворной идее служения финансов общему благу, Бертран Бадре в своей легко читаемой книге предлагает ряд способов, изучив и освоив которые человечество сумеет справиться с сегодняшними проблемами, используя финансы как инструмент развития, а не разрушения. Вдохновляющее и практически ориентированное приглашение миру выбрать правильный путь».

Юбер Жюли, председатель и главный исполнительный директор Best Buy

«Я давно уверен в том, что привлечение частного сектора является более эффективным и инновационным вариантом использования нами капитала. Именно эффективность и инновационность помогут преодолеть препятствия, мешающие развитию. Бертран Бадре считает этот вариант основным,

поэтому он является в его хорошо аргументированной книге центральной темой. Еще более впечатляет смелость Бадре в реализации на практике того, что давно обсуждалось на теоретическом уровне, и в осуществлении конкретных действий. Поэтому я очень горжусь тем, что поддерживаю и его, и его фонд Blue like an Orange».

Оливье Гудет, генеральный директор JAB Group и председатель Anheuser-Busch InBev

«Бертран Бадре предлагает целостный взгляд на финансы, которые сами по себе не являются ни хорошими, ни плохими. Но хорошо продуманное партнерство между частными финансовыми институтами, международными организациями, правительствами и благотворительными организациями может дать потрясающие результаты. Опираясь на свой огромный опыт работы как в государственном, так и в частном секторах, Бадре объясняет, как наладить такие партнерские отношения и какую важную роль могут в этом сыграть «прирученные» финансовые институты. Эту книгу должны прочесть все, кто имеет отношение к финансированию развития».

Кемаль Дервис, директор по глобальной экономике и развитию Института Брукингса и бывший глава Программы развития Организации Объединенных Наций

«В нынешние времена неопределенности и усиливающегося национализма Бадре предлагает

весомый аргумент в защиту глобальных по своей сути финансов и их способности служить инструментом, используемым для общего блага».

Огустин Гиллермо Карстенс Карстенс, управляющий Банком Мексики

«Опираясь на свои огромные знания, разносторонний практический опыт и выгодную позицию вдумчивого инсайдера, Бертран Бадре объясняет, как общество может и должно восстановить контроль над биполярной финансовой системой для получения лучших и более стабильных результатов для большего числа людей во всем мире».

Мохамед Эль-Эриан, главный экономический советник Allianz; бывший генеральный директор PIMCO и автор книги «За неимением лучшего: центробанки, нестабильность и предотвращение очередного краха» (The Only Game in Town: Central Banks, Instability, and Avoiding the Next Collapse)

«Вместе с Бертраном Бадре я работал над повесткой дня «Двадцатки», проталкивая в нее пункт по инфраструктуре, когда на этом форуме председательствовала Австралия. Мы продвигали те же идеи, которые лежат в основе книги “Финансы спасут мир?”. Но эта книга рассказывает еще и о попытках их воплощения на практике. Это настоящий призыв к действию».

Джо Хоккей, полномочный посол Австралии в США, бывший казначей Австралии и бывший председатель «Двадцатки»

«Это план решительных коллективных действий. Выступая против растущего экономического национализма, Бадре предлагает противодействовать беспрецедентным глобальным угрозам – изменению климата, пандемиям, недостаточному доступу к инфраструктуре и воде и кризису беженцев. Занимаясь в настоящее время своим новым детищем, фондом Blue like an Orange, Бадре на практике применяет свои идеи, переосмысливая роль финансов и используя их в качестве регулятора в интересах самых уязвимых среди нас».

Антонио Вайс, старший научный сотрудник Гарвардской школы Кеннеди

«Эта книга, в отличие от многих, стала своего рода глотком свежего воздуха. Написанная человеком, глубоко понимающим и недостатки, и возможности финансовой системы, она представляет собой результаты анализа, проведенного на высоком уровне, того, что пошло не так. Не ограничиваясь этим, автор предлагает конструктивный подход, показывая, чего можно достичь, преодолев последствия кризиса и вспомнив, каким огромным потенциалом обладают финансы, благодаря которому они могут существенно способствовать экономическому и социальному развитию. Автор утверждает, что неотъемлемым компонентом решения многих глобальных проблем сегодняшнего дня и создания более справедливого мира является правильная,

инновационная трансформация нашей финансовой системы».

Клаус Шваб, исполнительный председатель Всемирного экономического форума

«Посткризисные усилия по реформированию финансов были сфокусированы на обеспечении безопасности глобальной системы, чтобы «такое не случилось вновь». Но Бертран Бадре рассматривает более перспективную задачу, помимо содействия росту, – обеспечение эффективного финансирования в интересах более широкого круга людей для достижения социального и экологического прогресса».

Джон Липски, старший научный сотрудник Школы передовых международных исследований Джона Хопкинса и бывший первый заместитель управляющего директора Международного валютного фонда

«Бертран Бадре сыграл ключевую роль, проанализировав влияние финансов на достижение целей устойчивого развития. Мы все согласились с тем, что нам предстоит непростой путь. Вот почему эта книга так полезна, важна и своевременна. Она служит руководством по стимулированию действий общества, состоящего из многих заинтересованных сторон».

Шарлотта Петри Горницка, председатель Комитета по содействию развитию (Development Assistance Committee) Организации экономического сотрудничества и развития

«Бадре предлагает амбициозный, но, как я считаю,

вполне реальный вариант действий, предполагающих участие государственных и частных финансовых рынков в достижении общечеловеческих целей. Он объясняет, почему финансовый сектор должен быть заинтересован в оказании помощи в достижении поставленных перед миром целей и устранении усиливающегося неравенства – болезни человечества, проявляющей себя все сильнее и сильнее».

Рэй Чамберс, специальный посланник Генерального секретаря ООН по вопросам здравоохранения, бывший председатель Wesray Capital Corporation

«Бадре считает, что финансы помогут построить недискриминационный мир, что существенно снизит социальную тревогу, ведущую к политическому кризису во многих странах, позволив человечеству заниматься наиболее насущными проблемами, включая глобальное потепление, пандемии и неравенство».

Пол Десмараис III, старший вице-президент Power Financial Corporation и исполнительный председатель Portag3 Ventures и Sagard Holdings

«Эта книга – страстный призыв к лидерству и совместным действиям. Как напоминает нам Бадре, финансы вовсе не являются слепой и неконтролируемой силой. Сами по себе они нейтральны, все зависит от того, насколько хорошо мы ими пользуемся. Если говорить о перспективах, нам действительно придется использовать этот инструмент как можно лучше и мудрее, чтобы справиться с глобальными проблемами,

с которыми мы все еще сталкиваемся».

Доктор Вернер Хойер, президент Европейского инвестиционного банка

«В этой выдающейся работе себя в первую очередь проявил огромный опыт Бадре, который он приобрел за три десятилетия в самом центре финансовой системы. Мы все заинтересованы в том, чтобы международная финансовая система функционировала успешно и обслуживала общество, а не наоборот».

Марк Карни, управляющий Банком Англии и председатель Совета финансовой стабильности (Financial Stability Board) «Двадцатки»

Об авторе



Бертран Бадре (Bertrand Badré) является генеральным директором и основателем инвестиционного фонда Blue like an Orange Sustainable Capital, целью которого является получение финансовой прибыли на рыночном уровне и в то же время достижение надежных результатов в области устойчивого развития.

Ранее Бадре был управляющим директором и финансовым директором Группы Всемирного банка, где возглавлял

ряд очень важных реформ, а также представлял ее на таких международных форумах, как «Двадцатка» и Совет по финансовой стабильности. До прихода в Группу Всемирного банка Бертран был главным финансовым директором группы в Société Générale, а до этого в Crédit Agricole, двух ведущих мировых финансовых институтах; он помог обоим банкам в сложных условиях финансового кризиса. До прихода в Crédit Agricole Бадре был управляющим директором Lazard в Париже и отвечал за группу финансовых услуг.

В 2003 г. Бадре пригласили в дипломатическую команду президента Франции Жака Ширака, где он активно участвовал в подготовке саммита «Восьмерки» в Эвиане, Франция. В это время он занимал пост заместителя личного представителя президента в Африке и был докладчиком в рабочей группе по новым международным финансовым взносам, предназначенным для борьбы с нищетой и создания фондов развития, где был подготовлен доклад Ландау. В 2002 г. он был членом Всемирной группы по финансированию водохозяйственной инфраструктуры (World Panel on Financing Water Infrastructure) под председательством Мишеля Камдессю, бывшего управляющего директора МВФ.

До начала работы в Lazard Бадре служил во французском министерстве финансов, где возглавлял ряд контрольных, аудиторских, а также консультационных миссий в Национальном аудиторском бюро Франции. Он начал свою карьеру в 1989 г. в качестве помощника контролера группы в BFI–

IBEXSA, франко-американской компании, которая в настоящее время является частью Avnet.

Бадре был директором ряда советов директоров, включая наблюдательный совет частной акционерной компании Eugazeo, совет производственной компании Haulotte Group, а также различные советы ведущей французской региональной ежедневной газетной группы Ouest-France. Он представлял Crédit Agricole и Société Générale в советах ряда их дочерних компаний. Бадре является членом правления Wealthsimple, ведущей канадской финансово-технологической организации со штаб-квартирой в Торонто, и неисполнительным председателем совета директоров Future Positive Capital, крупной технологической компании с венчурным капиталом, действующей в Европе.

Бадре входит в состав консультативного совета нового банка International Water Bank и парижского Института устойчивого развития и международных отношений (Institute for Sustainable Development and International Relations (IDDRI)). Он также является членом правления Французско-Американского фонда, почетным членом Общества Цинциннати (Cincinnati Society) и членом Фонда Маршалла «Германия – США» (The German Marshall Fund of the United States). Он является сопредседателем Совета по глобальному будущему в области международного управления, государственно-частного сотрудничества и устойчивого развития при Всемирном экономическом форуме.

Бадре преподает в ряде школ и университетов и является автором нескольких книг. Он выпускник Национальной школы администрации (ENA от Ecole Nationale d'Administration) и парижского Института политических исследований. Он также изучал историю в IV Университете Парижа (Сорбонне) и окончил бизнес-школу HEC Paris (Hautes Etudes Commerciales de Paris).

Бадре женат на Ванессе, у них четверо детей. Все они живут в Вашингтоне, округ Колумбия.

Благодарности

Я хочу поблагодарить тех, кто помог мне в моем почти 30-летнем путешествии по миру финансов. Прежде всего, это мои руководители, самые разные, и первый из них – Филипп Сала, работа с которым позволила мне приобрести уверенность. Не могу не вспомнить и те команды, с которыми я работал, в BFI, Министерстве финансов, Lazard, Елисейском дворце, Crédit Agricole, Société Générale, Всемирном банке и Blue like an Orange Sustainable Capital, а также в Semaises sociales de France, и отдельное спасибо Мишелю Камдессю.

Спасибо президенту Эммануэлю Макрону, с которым мне довелось обсуждать (с большим удовольствием) большинство тем этой книги и который согласился написать предисловие для нее.

Спасибо премьер-министру Гордону Брауну, одному из главных архитекторов спасения экономики в 2008–2009 гг. и посткризисному мыслителю, который также написал предисловие к этой книге.

Спасибо моим коллегам из рабочей группы, которая занималась проблемами воды, из Nouvelles contributions financières internationales (Новые международные финансовые взносы) и группы The Wake-up call (Призыв к пробуждению), которые еще раз убедили меня в ценности добросовестности, доброжелательности и позитивного настроения для

обсуждения сложных проблем, поиска их решения и заключения соглашения.

Спасибо всем, кто работает в НПО; директорам международных организаций и институтов развития, руководителям центральных банков и лидерам бизнеса; всем людям, работающим ради общего блага, которые помогли мне в последние годы сформировать мои убеждения. Особую благодарность я хотел бы выразить Стиву Говарду и Глобальному фонду, с которыми активно сотрудничал в последние годы. В этой книге я неоднократно упоминал некоторые идеи, с которыми познакомился в то время. Спасибо всем за эту общую мудрость.

Спасибо всем тем людям, которые доброжелательно относились ко мне при посещении их стран и помогли понять сложность того, что мы называем развитием, необъятность потребностей и бесконечность возможностей. Я восхищен этими архитекторами лучшего мира, которые ежедневно занимаются его совершенствованием. Bravo!

Спасибо профессору Клаусу Швабу и командам Всемирного экономического форума, которые поручили мне стать сопредседателем Глобального Совета по международному управлению, государственно-частному сотрудничеству и устойчивому развитию, почетным председателем Совета по глобальному будущему в области международного управления, государственно-частного сотрудничества и устойчивого развития, а также почетным председателем Инвести-

ционного партнерства по устойчивому развитию (Sustainable Development Investment Partnership). Проводившиеся в этих организациях дебаты существенно повлияли на содержание этой книги.

Спасибо Адаму Поузену и Оливье Бланшару, которые в течение нескольких месяцев принимали меня в Институте международной экономики Петерсона и советовали мне записывать мои мысли. Без них эта книга никогда бы не появилась на свет. Атмосфера открытости и любознательности при общении с этими людьми помогла мне все хорошо взвесить и проанализировать. Это был дар судьбы.

Спасибо всем, кто инвестировал в Blue like an Orange Sustainable Capital, полагая, что финансы могут улучшить мир, а не только строчку «Итого» в балансовом отчете.

Спасибо команде Blue like an Orange Sustainable Capital, которая на деле подтверждает идеи этой книги. Особая благодарность Амеру Байгу за его терпение и поддержку при редактировании рукописи.

Я также очень благодарен Жану Гюйо, Жану Буассоннату и Мишелю Альберу, с которыми я без конца обсуждал поднятые в этой книге вопросы. Они всегда были на моей стороне.

И наконец, я хотел бы выразить свою признательность Эммануэлю и Пьеру, своим дядям, которых я слишком рано потерял и которые познакомили меня с тайнами финансов и направляли мои первые шаги.

Предисловие

Эммануэль Макрон

1

О финансах нередко судят скоропалительно и безапелляционно. Одни люди считают их врагом человечества, лишаящим его независимости. Другие видят в них проявление человеческой жадности, в первую очередь инструмент влияния, позволяющий без усилий создавать ценности и обогащаться, ничего не производя. Для третьих финансы стали религией, перед которой все должны трепетать и смиряться. Однако все эти искаженные представления далеки от истины. Они не учитывают того, что финансы служат самым разным целям, будучи всего лишь средством для их достижения. Мы должны пользоваться финансами, а не поклоняться им.

Фактически же финансы не просто ограничивают нас, они диктуют нам образ действий. Именно эти вопросы анализи-

¹ Эммануэль Макрон – французский государственный деятель, политик, действующий президент Франции с 14 мая 2017 г. В прошлом – инвестиционный банкир, министр экономики, промышленности и цифровых дел во втором правительстве Вальса. Создатель и первый лидер политической партии «Вперёд, Республика!» (2016–2017).

рует в своей прекрасной работе Бадре, с которым я регулярно обсуждаю их уже многие годы. Благодаря своей профессиональной карьере, Бадре мог изнутри наблюдать за такими важнейшими мировыми событиями, как ускорение темпов и объемов торговли, усиление интеграции наших экономик, возникновение новых проблем, в том числе экологических, и появление новых рисков, особенно в сфере безопасности, что позволяет действительно считать его очень важным экспертом в этих вопросах.

В своей книге Бадре призывает нас к решительным действиям, чтобы преодолеть застой, характерный для последнего времени. Наступившее после Второй мировой войны процветание, достигнутое благодаря Бреттон-Вудскому соглашению, Плану Маршалла и началу строительства общей Европы, привело к созданию стабильной и хорошо организованной финансовой системы. Однако после прекращения конвертируемости доллара в золото этот цикл нарушился, а затем случился первый энергетический кризис.

После этого шока и последующей стагфляции в 1980-е годы начался новый виток в истории экономики, обусловивший ее рост и значительный прогресс.

Но при этом государственным органам власти, решившимся на свободное движение капитала, резкое сокращение регулирования и значительное увеличение государственных и частных долгов, в конце концов пришлось отказаться от части своих полномочий, чтобы с помощью финансов до-

стичь более масштабных целей или предпринять какие-то действия. Пагубность подобной системы подтвердил финансовый кризис, внезапно разразившийся в 2007 г., который привел к серьезным политическим и социальным последствиям, обнажив глубокие структурные разрывы. Однако нельзя считать, что этот кризис дискредитировал и сами финансы. Да, последствия кризиса нужно проанализировать и извлечь из него уроки, а самое главное – восстановить контроль над мировой финансовой системой. И для этого мы должны справиться с тремя глобальными вызовами.

Первый вызов – окружающая среда. Я убежден, что для улучшения экологической ситуации прежде всего необходимы изменения в экономике.

Хотя президент Соединенных Штатов, похоже, отказался от участия в этой битве, Франция, как и весь Европейский Союз, должна осознавать усиление своей ответственности за решение этой проблемы, ускорив мобилизацию усилий не только государственных деятелей и политиков, но и всего гражданского общества. Это также потребует немалых средств для преобразования нашей нынешней модели производства и осуществления экологических инноваций. И наконец, важно реорганизовать нашу финансовую систему так, чтобы она способствовала жизненно необходимому для нас процессу улучшения экологии. С помощью финансов можно проанализировать долгосрочные последствия какой-либо деятельности, оценить внешние факторы (в частности, це-

ны углеродов) и привлечь к ответственности хозяйствующих субъектов за их действия. В этом вопросе Франция, находясь на передовой, осознает свою роль лидера. Финансовый центр Парижа, участвуя в разработке стратегии и правил игры, готов возглавить движение за создание «зеленых» финансов, необходимых для улучшения экологии. Со своей стороны, я буду всемерно поддерживать эту деятельность.

Второй вызов, с которым нам необходимо справиться, – инновации. Мы больше не стремимся к реализации крупных проектов в погоне за мировыми лидерами, ушедшими далеко вперед, как это было около 30 лет назад. Мы отказались от имитации иностранных продуктов, сделав ставку на инновации, появляющиеся в разных странах мира. Теперь компании могут привлекать миллионы пользователей, обуславливая формирование мощной модели с огромными возможностями. В результате возникает очень децентрализованная и более горизонтальная экономика, которая постоянно подпитывается инвестициями, необходимыми для обеспечения трудовой занятости населения и дальнейшего развития нашего бизнеса.

Уже очевидно, что в основе финансовых циклов лежит цифровая революция с ее неограниченными, на первый взгляд, возможностями и таким колоссальным влиянием, что это вызывает тревогу. Однако энергия этой революции должна приносить пользу, причем всем. В этой битве добра и зла мы должны отвести важную роль финансам. Возмож-

ности органов власти должны расширяться благодаря инвестициям. Сотрудничество государственного и частного секторов требует новых подходов и новых инструментов, но одного лишь улучшения регулирования здесь будет недостаточно. Для того чтобы все могли воспользоваться благами прогресса, мы должны внедрять инновации и в финансовую сферу, тем более, что нынешние новые условия позволяют осуществлять это в глобальном масштабе. Бертран Бадре в беседе с сэром Рональдом Коэном заметил: «XIX столетие было эпохой вознаграждений; XX – рисков и вознаграждений; XXI – рисков, вознаграждений и воздействия». В основе сегодняшней экономической политики Франции лежат инвестиции, что становится все важнее и для Европы в целом, которой нужно активнее содействовать ускорению цифровой революции и смелее переходить к новой экономике.

Третьим вызовом является развитие, вопрос о котором никогда прежде не стоял так остро, как сейчас. Изменение климата, масштабная миграция населения и беспрецедентные риски, связанные с пандемиями, требуют от нас быстрого реагирования и мобилизации всех необходимых ресурсов.

Однако в одиночку государственные институты не справятся с этим глобальным вызовом. Деньги на эти цели есть, но они неправильно распределены, поэтому нужны новые формы международного сотрудничества и обновленные многосторонние инструменты, адаптированные к новым требованиям. Кроме того, частные компании должны брать

на себя риск и служить общим интересам. Наиболее значительные средства необходимо направлять туда, где они нужны больше всего.

Таким образом, тремя глобальными вызовами, лежащими в основе новой парадигмы, после 10 лет кризиса для нас стали окружающая среда, инновации и развитие. Решение этих сложнейших задач требует соответствующего финансирования, осуществляемого правильно и ответственно.

Отказ от использования финансовой системы для достижения наших целей будет означать бездействие, которое приведет к нашей общей неудаче. Конечно, эта книга не даст нужных ответов на все вопросы и не предлагает готовых решений, но она помогает нам лучше противостоять фаталистам с их упадническим настроением и тем, кто так или иначе полагает, что мы обречены. Да, финансы способны спасти мир. И мы должны заявить об этом.

Гордон Браун

2

Лишь немногие люди сделали больше для анализа вызовов, обусловленных глобализацией, чем Бертран Бадре. И лишь немногие предложили нечто более позитивное в управлении глобализацией в интересах всех нуждающихся в нашей помощи, чем он. Бадре начал заниматься этими вопросами будучи финансовым директором Всемирного банка, а затем продолжил как архитектор-вдохновитель проекта «От миллиардов к триллионам», основные положения которого были согласованы и приняты на Аддис-Абебской конференции в качестве механизма финансирования устойчивого развития. В этой книге он излагает новое понимание глобализации и показывает, как его план управления международными финансами мог бы сработать в мире, где так много бедных.

Когда после Второй мировой войны Дия Ачесон, американский дипломат, а затем и госсекретарь, занимался созданием новых многосторонних институтов для всего мира, он чувствовал себя так, словно «присутствует в момент творения», поскольку в те времена каждое государство действовало обособленно. Теперь в новом взаимозависимом мире тре-

² Г. Браун – британский политик, лейборист, 74-й премьер-министр Великобритании (27.06.2007 – 11.05.2010). – *Прим. пер.*

тьего тысячелетия нам нужны глобальные решения глобальных проблем, возникающих при «творении» соответствующей глобальной архитектуры, которая создается для XXI столетия при участии Бадре и других ведущих экономистов.

В 1999 г., когда тогдашний Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан призвал к созданию «глобального договора об общих ценностях», были провозглашены «Цели тысячелетия в области развития», меняющие прежние представления, чему в немалой степени способствовало новое мышление, проявившееся на рубеже веков. Аннан утверждал, что «рынки распространяются быстрее, чем общество и политические системы успевают приспособливаться к ним». Он заявлял, что глобализация подвержена рискам и «уязвима, так как из-за... протекционизма, популизма, национализма, этнического шовинизма, фанатизма и терроризма она может пойти вспять» вследствие недовольства людей, подстрекаемых экстремистами. Эти факторы побудили Аннана предложить новые способы борьбы с нищетой, голодом, болезнями, неграмотностью и неравенством³.

Начатый им процесс реализации «Целей тысячелетия в области развития» (далее ЦР), изложенных в 2000 г. в «Декларации тысячелетия» ООН, после глобального финансового кризиса 2008 г., убедившего нас в необходимости срочной координации глобальных усилий по борьбе с изменением климата, должен быть переосмыслен, адаптирован и оп-

³ <http://www.un.org/press/en/1999/19990201.sgsm6881.html>.

тимизирован. Именно об этой эволюции мирового мышления и рассказывает в своей книге Бадре.

Финансы, по его словам, хороший слуга, но плохой хозяин, и глобальная финансовая рецессия наглядно подтверждает правильность этого утверждения: хотя наши банки и другие финансовые учреждения действовали в глобальных масштабах, контролировали их деятельность исключительно национальные регуляторы, что оказалось недостаточным. Кроме того, кризис заставил усомниться в самой идее саморегулируемых финансовых рынков и оказался настолько всеобъемлющим, что вынудил мировых лидеров предпринять самые крайние меры по их спасению.

Для оздоровления мировой экономики были выделены 3 трлн долларов в виде грантов, займов и гарантий поддержки торговли, но, по мнению Бадре, полное восстановление мировой финансовой системы требует гораздо большего. Даже после укрепления Совета по финансовой стабильности, положительно воспринятого специалистами, нельзя быть уверенными в том, что этого достаточно для защиты от последующего финансового кризиса.

Для того чтобы пройти путь от неудачного саммита по изменению климата, состоявшегося в декабре 2009 г. в Копенгагене, до успешного соглашения о сокращении глобальных выбросов углекислого газа в декабре 2015 г. в Париже, потребовалось добиться переосмысления происходящего. Некоторые из результатов предпринятых усилий пред-

ставлены в «Целях устойчивого развития», предложенных Гордоном Брауном, которые были согласованы и единогласно одобрены ООН в сентябре 2015 г. после Аддис-Абебской конференции, в проведении которой большую роль сыграл Бертран Бадре. В этих новых ЦР экономический рост, социальная справедливость и экологическая устойчивость теперь рассматриваются не как абсолютно разные задачи, а как взаимодополняющие. Однако по-прежнему неясно, как можно достичь этих целей в трудные финансовые времена и насколько можно усилить необходимую многостороннюю координацию.

Хотя мир теперь и является более взаимосвязанным и взаимозависимым, но сохранение торгового протекционизма и сокращение международной экономической поддержки и помощи мешает нам совместно решать неотложные проблемы. По словам Георга Келла, бывшего главы Глобального договора ООН, необходимо снова вернуться к вопросу о многосторонности. Возможно, в каждом поколении мы должны вновь обосновывать весомыми аргументами необходимость скоординированных многосторонних действий. В наши дни это особенно актуально, поэтому Бадре в своей книге говорит о возвращении к многосторонности. Он предлагает разработать более эффективные способы мобилизации финансов для достижения общественного блага и добиться того, чтобы финансы способствовали разрешению экономических и социальных проблем, а не угрожали стабильности мировой

экономики.

Новое мышление, предполагающее усиление глобального сотрудничества, Бадре подкрепляет анализом, который позволяет уяснить истинное значение глобализации и то, как ею можно лучше управлять. Глобализацию можно описывать по-разному: одни считают ее только экономическим явлением, другие – культурным феноменом (мы потребляем одни и те же глобальные продукты, одну и ту же глобальную информацию и т. д.), а третьи считают ее всего лишь новым этапом в эволюции капиталистических экономик и развитии рынков.

Для лучшего понимания глубины недовольства людей последствиями недавних масштабных событий и появлением тех вызовов, которые несет с собой усиление глобального сотрудничества, нужно начать с определения недавних грандиозных сдвигов в мировой экономике.

Да, революцию в области коммуникаций, позволившую нам мгновенно пересекать границы разных стран, мы наблюдаем еще с 1980-х годов, но с тех пор в мире произошли еще две огромные перемены: переход от движения потоков капиталов преимущественно в пределах своих стран к их глобальным перемещениям и переход от поставок товаров и услуг в масштабах стран к глобальной организации этого процесса. Эти изменения серьезно повлияли на промышленную и трудовую структуру современных экономик. К примеру, изменения в промышленности привели к сокра-

щению доли горнодобывающей отрасли и производства. Так, в Великобритании эта доля была максимальной в разгар промышленной революции и достигала 40 % всех рабочих мест. Профессор Тайлер Коуэн приводит такие данные: «В Соединенных Штатах доля рабочей силы, занятой в производстве, достигла максимума в 1970-е годы – примерно 25–27 %. В Швеции занятость в производстве достигла пикового значения (около 33 % рабочей силы) в середине 1960-х годов, а в Германии она выросла до максимальных 40 % в 1970-е годы. В Южной Корее эта доля стала самой большой (28 %) в 1989 г.».

Но на развивающихся рынках, таких, как Бразилия и Индия, доля людей, занятых в производстве, едва превысила 15 %, что свидетельствует, по мнению таких аналитиков, как Дани Родрик, о «преждевременной деиндустриализации»⁴. Приведенные данные позволяют предположить, что прежняя модель модернизации, предполагавшая рост производства за счет экспорта, для развивающихся стран уже не столь актуальна для преодоления нищеты, как в прошлом. Более того, даже сами вопросы об экономическом будущем нынешних стран с низкими доходами сегодня становятся для них менее острыми.

Изменения в сфере занятости приводят к поляризации положения работников, причем более существенной, по сравнению с другими факторами, так как значимость многих

⁴ <https://www.gmu.edu/centers/publicchoice/faculty%20pages/Tyler/Manila.pdf>.

традиционных профессий с определенной квалификацией – машинистки, секретари, клерки, администраторы, а также чертежники и котельщики – ослабла. Теперь рабочая сила в значительной степени разделилась на элиту – высокообразованных профессионалов, рассчитывающих на соответствующую зарплату, – и на множество тех неквалифицированных и малоквалифицированных работников, чьи позиции в глазах работодателей довольно слабы, гарантии трудовой занятости ограничены и жизненные перспективы безрадостны.

Это не просто проблема, типичная только для развитых стран. Мы видим, что в этих странах пропасть между обещаниями глобализации и реальной жизнью людей, которых волнует незащищенность, безработица и застопорившийся уровень жизни, настолько велика, что нас в будущем ожидает еще не одна «Арабская весна», выступления против неравенства, вроде «Захвати Уолл-стрит», и бесчисленные протесты под лозунгами «Вернем себе контроль».

Можно ли считать все это непредсказуемыми побочными эффектами? Глобализация, вызывая в людях потребность в сотрудничестве, в то же время пробуждает в них желание принадлежать к какой-то общности. Нацеленная на экономическую интеграцию, она при этом вызывает эмоциональную реакцию, выливающуюся в лозунг «Вернем себе контроль», который выдвигают протекционистские движения на многих континентах. Такое недовольство людей требует политического ответа. Признавая важность и сохранения иден-

тичности народа, и императива сотрудничества, все государства должны добиваться баланса между ними. Действительно, если интеграция будет слишком сильной, люди почувствуют угрозу их культуре и идентичности, а при слишком слабой интеграции под угрозой окажется их процветание.

В этой ситуации политические императивы являются двойственными: с одной стороны, судя по состоянию мировой экономики, мы можем при необходимости хорошо управлять глобализацией, координируя проводимую политику, а с другой, выступая в качестве отдельных государств, добиваться баланса между автономией и интеграцией. Ученый из Нью-Йорка Джонатан Хайдт пишет: «После 2016 г. западным странам, может быть, придется ответить на очень важный для них вопрос: как воспользоваться успехами глобального сотрудничества в торговле, культуре, образовании, в области прав человека и защиты окружающей среды, сохраняя при этом, а не ослабляя или вообще уничтожая, многие локальные, национальные и другие «узкие» идентичности на земном шаре, которым свойственны свои традиции и моральные устои? В каком мире глобалисты и националисты смогут нормально сосуществовать?»⁵.

Многим странам, как в Европе, так и за ее пределами, теперь приходится реагировать на националистическое и протекционистское давление, демонстрируя достижение балан-

⁵ <http://www.the-american-interest.com/2016/07/10/when-and-why-nationalism-beats-globalism/>.

са. О том, что правительства разных стран должны помогать тем, кто что-либо теряет в результате глобальных изменений, написано уже много. Для этого нужно предпринять конкретные действия по профессиональной подготовке людей, их трудовой занятости и сохранению их доходов. Однако гораздо меньше обсуждают возможности усовершенствования создаваемой международной конструкции. Работа Бадре может в значительной степени восполнить этот пробел, показывая, где и как можно улучшить глобальное сотрудничество, чтобы достичь максимального результата. В данном случае речь идет не о выборе между открытыми и закрытыми обществами, а о реальном отношении к тем, кто, как и Бадре, стремится направлять и подготавливать то, что всегда должно принадлежать открытой глобальной экономике, или к тем, кто против подобных вмешательств, либо выступая за неолиберальный глобальный подход на основе всеобщей доступности, либо стремясь изолироваться от других и не допускать у себя перемен.

Основное внимание в своей книге Бадре уделяет возможному усилению глобальной кооперации путем восстановления и реформирования глобальной финансовой системы, а также способам получения средств для финансирования ЦР. Важность этих вопросов побудила автора предложить инновационные подходы. Его работа в этой области, начатая в 1990-е годы с новаторских инициатив в сфере глобального здравоохранения, теперь распространилась на финанси-

вание других общественных секторов экономики, включая инфраструктуру и глобальное образование. Кроме того, его предложения касаются и той новой роли, которую стали играть государственно-частные партнерства в инфраструктурных и некоторых других сферах деятельности.

Когда в 1999 г. Кофи Аннан говорил о глобальном договоре, он призвал бизнес всех уровней «принять, поддержать и продвигать основные ценности в области прав человека, трудовых норм и природоохранных действий» и «использовать эти универсальные ценности как своеобразный цемент, связующий глобальные корпорации, поскольку люди во всем мире признают эти ценности и считают их своими». А затем он добавил: «Но пока эти ценности не будут восприниматься таковыми на самом деле, я опасаясь, что нам станет все труднее и труднее отыскивать убедительные аргументы в пользу открытого глобального рынка». Аннан мог бы сослаться не только на права человека, трудовые нормы и экологический подход к ведению бизнеса, но и на отношение бизнеса к вопросам демократии и верховенства права. С тех пор в этой области произошли значительные изменения, в частности, в ООН был принят Глобальный договор, реализацией которого занимался Джордж Келл под руководством Генерального секретаря Пан Ги Муна. За последние годы стало понятнее, чего именно можно здесь добиться. Вот что по этому поводу сказал Келл: «Все больше компаний со всех континентов начали согласовывать социальные приоритеты со своими кор-

поративными миссиями, стратегиями и операциями, руководствуясь универсальными принципами. В эпоху прозрачности нельзя больше игнорировать социальные и экологические последствия поведения инвесторов, которые нужно фиксировать и оценивать. Высоких результатов вполне можно добиваться без нарушения правил»⁶.

Бадре разъясняет, как общественный сектор может помочь сотрудничеству частных и общественных структур, примеры которого приводит в своем выступлении Клаус Шваб⁷ на Всемирном экономическом форуме. Такой же подход прослеживается и в концепции нового мышления, которая появилась после утверждения Ларри Саммерса⁸ о том, что мир должен освободиться от того, что он называет «вековым застоєм». Мы должны принимать во внимание такие нарождающиеся институты, как Банк БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и Южная Африка), Азиатский инвестиционный банк и Silk Road Fund (Фонд «Шелковый путь»). Самое трудное – это прийти к единому пониманию происходящего в рамках этих новых инициатив. Поощряя расширение дискуссий о будущем бреттон-вудских учреждений, мы сможем выяснить, удастся ли нам найти консенсус в от-

⁶ http://www.huffingtonpost.com/georg-kell/globalization-four-ways-t_b_11081332.html.

⁷ Клаус Шваб – немецкий экономист; основатель и бессменный президент Всемирного экономического форума в Давосе. – *Прим. пер.*

⁸ Ларри Саммерс – американский экономист, директор Национального экономического совета. – *Прим. пер.*

ношении новой международной архитектуры, необходимой для преодоления сокрушительной волны глобальных изменений. Сразу же после Второй мировой войны по всему миру распространились новые идеи и инициативы. Вот и сейчас нам также необходимо взрывное развитие нового мышления.

Введение

Финансы на перепутье

Влево, вправо, назад, вперед... Пересечение самых разных путей... Сегодня наш общий выбор пути стал важен, как никогда прежде. Речь идет о финансах и о том, как мы их используем, что в конечном счете может привести либо к спасению нашего мира, либо к его краху. Все зависит от того, какой путь мы выберем.

У каждого человека есть свое представление о финансах. Обычно их отождествляют с Уолл-стрит или лондонским Сити, а иногда с каким-то Банком X или руководством какого-то фонда хеджирования Y. Но я под финансами понимаю специфические инструменты, используемые участниками международной финансовой экосистемы (банки, инвесторы, пенсионные фонды, институты и кредиторы). Да-да, я считаю их инструментами, а не компаниями или конкретными институтами. Если абстрагироваться от мифов, созданных вокруг финансов в последние годы, то можно увидеть, что они всегда были инструментом и только инструментом, помогающим людям существовать в своей среде. Финансы как инструмент – это прежде всего механизм мобилизации и распределения ресурсов в интересах экономики.

Мы сохраняем мир или разрушаем его?

За последние несколько десятилетий мы, возможно, подсознательно, создали новый мощнейший инструмент, которому нет равных на Земле. Возникнув, он стал жить своей жизнью, а мы в своей повседневной суете не обращали внимания на его конструкцию, которая все больше усложнялась. События 1920-х – 1930-х годов вспоминаются лишь как ухабы на дороге (некоторые, правда, довольно большие), означавшие «локальный» финансовый кризис.

Точно так же, как мы не обращаем внимания на вой сирен, мы не услышим и эти предупреждения. За свое пренебрежительное отношение к контролю системы, которая длительное время тихонько разрасталась и в конце концов достигла невероятных размеров, мы все заплатили финансовым кризисом 2007–2009 гг. Это непонимание происходящего резко контрастировало с огромной силой финансов и тем, какую власть они обрели над нами. Почти все, что мы делаем, опирается на структуру, которую до сих пор большинство из нас либо сознательно, либо по незнанию игнорировали.

Наше будущее напрямую зависит от того, какие решения мы принимаем сейчас и как действуем, стараясь держать все под контролем. Речь идет о восстановлении контроля над финансами, причем не просто фиксирующего ту цепь собы-

тий, которые нам навязывают. Если мы позволим им и дальше следовать прежним курсом, который привел нас к финансовому кризису, то есть обслуживать элиту и кормить спекулянтов, использующих власть финансов в корыстных целях, то лишь усилим раздор. Люди будут еще больше ощущать ущемление своих гражданских прав.

Нарастающее возрождение национализма и протекционизма неизбежно приведет к политической дисгармонии, и добром это не кончится. Если игнорирование происходящего в прошлом нам не помогло, то вряд ли и теперь что-то будет иначе, не говоря о каком-то краткосрочном периоде. Вполне реально возвращение к темным временам нашей истории – депрессии 1930-х годов, поэтому нельзя недооценивать мощь той невероятной силы, которую мы сами создали.

На перепутье

Нам с огромным трудом удалось пережить последний масштабный кризис. Что будет дальше? Этого пока никто не знает. Мы на перепутье. И именно нам, только нам, следует сделать выбор. «Мы» – это каждый из нас. Если это сделают только так называемые элиты, то мы получим еще больше недовольных, рискуя повторением одних и тех же проблем. Сделать правильный выбор непросто. Как этого можно достичь? Для этого нужно услышать голоса тех, кого в прошлом игнорировали, и добиться постоянной, настойчивой вовлеченности в процесс каждого участника. Это также потребует подотчетности правительства, активности гражданского общества, многосторонних усилий, участия неправительственных организаций (НПО). Но самое главное – услышать голоса всех.

В заседаниях G20 («Двадцатки») я, будучи представителем Группы Всемирного банка, выступал от имени наших клиентов, стран с формирующимся рынком, в том числе малых островных государств, у которых не было иной возможности высказать свое мнение при обсуждении важных для них вопросов. Участвуя в дискуссиях Совета по финансовой стабильности (как представитель Группы Всемирного банка и его подразделения, курирующего частный бизнес, – в лице Международной финансовой корпорации (МФК), ин-

вестирующей в сотни финансовых учреждений), я мог выразить мнения большого числа заинтересованных лиц. Это всего лишь два примера, но они показывают, насколько для нас важны форумы, позволяющие услышать все наши голоса.

Мы можем и должны выбрать направление. Принимая решения, мы должны проявлять инициативу и действовать целеустремленно, осознавая в полной мере ту ответственность, которая лежит на каждом из нас. Финансы могут спасти мир. Эта мощная сила принадлежит нам и служит нам. Финансы не властны над нами, и мы не должны позволять элитам ими манипулировать. Финансы существуют для общего блага.

Исходя из того, что это финансы служат нам, а не наоборот, мы можем восстановить правильные параметры их использования. Нам необходимо сформулировать вопросы интеграции финансов и обсудить их с полномочными представителями, что повысит доверие к этому инструменту и позволит всем нам обрести законную власть над ним.

Мы должны настойчивее использовать наш многосторонний подход, хотя это не для всех очевидно, судя по словам комментатора *Wall Street Journal* от 30 мая 2017 г.: «Мир – это вовсе не ”глобальное сообщество”, а арена, на которой соперничают нации, неправительственные субъекты и бизнес за преимущество для себя. На этот форум мы выходим с непревзойденной военной, политической, экономической, культурной и моральной мощью. Вместо того чтобы отри-

цать такой фундаментальный характер международных отношений, мы с ним соглашаемся»⁹. Я не сторонник такого подхода. Несмотря на напряженность из-за территориальных споров, страны должны работать вместе, создавая новые формы взаимодействия. Эту непростую задачу нельзя решить быстро, но если мы будем действовать сплоченно, уважительно относясь друг к другу, то получим более весомые результаты. В трудные времена, конечно, гораздо проще сосредоточиться на сугубо национальных интересах, максимально поддерживая протекционизм, поскольку в первую очередь нужно помочь самим себе. Но такой подход больше не работает. Глобализация и огромная взаимозависимость нашего существования реальны и необратимы. Выбор узкого националистического подхода обречен на провал, поскольку возможность осуществления полного суверенного контроля над финансами является мифом. И наоборот, стремление к достижению многосторонности, к тому же в обновленном варианте, окажется полезным для нас всех. Это утверждение особенно верно в отношении финансов, взаимозаменяемого товара, который игнорирует все межгосударственные границы.

⁹ H. R. McMaster, Gary Cohn. America First Doesn't Mean America Alone. *Wall Street Journal*, May 30, 2017.

Пора восстановить контроль над деньгами и заставить их служить общему благу

Финансы помогут нам создать действительно устойчивую основу для развития. Не стоит думать, что развитие должно быть лишь краткосрочным, а распределение его благ окажется неравным. С помощью финансов мы можем высвободить огромную мощь для реализации более глубоких целей, нежели те, на которые ориентируются большинство людей. Благодаря устойчивому развитию, мы сможем стимулировать рост экономики. Правильное направление нам укажут всеохватные цели, сформулированные ООН и одобренные всеми странами, но достичь их можно только при мобилизации необходимых финансовых ресурсов, что потребует новых подходов. Без нового устойчивого подхода к финансированию добиться устойчивого развития не удастся, а для этого каждый из нас должен пересмотреть свои представления о сущности финансов и их использовании и взять на себя ответственность за это. Независимо от того, управляем ли мы деньгами, инвестируем ли их или имеем к ним какое-то другое отношение (в конечном счете это почти всегда наши собственные деньги), наше мнение должно быть услышано. Поэтому инвестируйте ответственно, используя только по-

нятные и проверенные способы, не платите за пустые обещания и не ищите выгод самых легких путей.

Выбирая направление дальнейшего движения, мы должны отнестись к этому со всей серьезностью и уважением, проявив ответственность. Обдумывая это решение, мы не должны совершить ошибку, считая себя пассивным наблюдателем или, что еще хуже, добровольной жертвой. Финансы могут быть силой добра. Их мощь при этом никуда не исчезнет. Мы же игнорируем свои обязанности, усугубляя собственное положение. Восстановление контроля над финансами означает возможность для осуществления изменений, направленных на общее благо. Неотъемлемой частью нового подхода, к которому нас подталкивают последствия недавнего кризиса, даже при временном сохранении в нашей жизни каких-то из его нежелательных моментов является возвращение доверия к системе. Финансы могут спасти мир, но лишь в том случае, если они получают жизненно необходимые им ориентиры.

В 2000 г. все казалось мечтой

Были ли наши представления о 2000 г. всего лишь мечтой? Может быть. Со времени моего рождения в 1968 г. до начала нового тысячелетия обсуждалось множество позитивных идей, доминировавших в те годы в обществе. Как и многие, я надеялся на то, что где-то подспудно происходят какие-то таинственные явления, создается какая-то комбинация технологий, нарождается усовершенствованная человеческая раса и что до «конца истории», как назвал это Френсис Фукуяма после падения Берлинской стены, осталось совсем немного. По мере приближения 2000 г. нарастало ожидание неких важных событий: так называемой «ошибки 2000 года», предрекавшей компьютерный сбой, принятия в Европе единой валюты и создания безграничного пространства для единой человеческой расы.

И когда пробил роковой час, мы стали считать секунды, отделяющие нас от новой эпохи. Под брызги шампанского, озаряемые огнями фейерверков, мы целовали своих близких и желали им всяческих благ в Новом году. Мы ожидали, что он окажется волшебным. И с этими настроениями мы встретили сентябрь, когда в штаб-квартире ООН состоялся Саммит тысячелетия, на который собрались многочисленные главы государств со всего мира, чего никогда прежде не было. На этом саммите человечество с энтузиазмом по-

ставило перед собой цели по ускорению своего развития.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.