

**СКОРАЯ ПОМОЩЬ СТУДЕНТУ**

# **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**ШПАРГАЛКА**



**И. Ю. Евграфова  
Е. О. Красникова  
Антикризисное  
управление. Шпаргалка**

*Текст предоставлен правообладателем  
[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=180268](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=180268)  
Антикризисное управление. : Окей-книга; Москва; 2009  
ISBN 978-5-9745-0625-3*

**Аннотация**

Настоящее издание поможет систематизировать полученные ранее знания, а также подготовиться к экзаменам или зачетам и успешно их сдать. Пособие предназначено для студентов высших и средних образовательных учреждений.

# Содержание

1 ПОНЯТИЕ КРИЗИСА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ	4
2 ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ ВОЗНИКНОВЕНИЯ КРИЗИСОВ	7
3 РАЗНОВИДНОСТИ КРИЗИСОВ	10
4 ПРИЗНАКИ КРИЗИСА	13
5 СУЩНОСТЬ И ЗАКОНОМЕРНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ	16
6 ПРИЧИНЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ	18
Конец ознакомительного фрагмента.	20

**И. Ю. Евграфова,  
Е. О. Красникова**

# **Антикризисное управление**

## **1 ПОНЯТИЕ КРИЗИСА В СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ**

Кризис (в переводе с греч. – «решение, поворотный пункт») – крутой резкий перелом, тяжелое переходное состояние какого-либо процесса.

На современном этапе не представляется возможным дать общепринятое определение кризиса в развитии социально-экономической системы. При рассмотрении кризисов с точки зрения путей развития системы долгое время считалось, что они характерны только для капиталистического пути развития и не возникают при социалистическом. Предполагалось, что при определенных обстоятельствах социалистическая система может испытывать только «трудности роста».

С точки зрения масштабов проблемы до сих пор сохранилось мнение, что кризис характерен только для макроэконо-

мических систем и не характерен для микроэкономических, таких как отдельное предприятие или компания.

Понятия кризиса и антикризисного менеджмента тесно связаны с управлением рисками и понятием «риск». Кризис-менеджмент всегда предполагает оценку и учет возможных рисков при принятии любого решения, особенно если эти решения принимаются в условиях явного проявления признаков кризисной ситуации в компании.

Кризисы социально-экономических систем могут быть рассмотрены как один из этапов их жизненного цикла. С этой точки зрения необходимо рассмотреть функционирование и развитие системы.

Функционирование – это действие системы во времени, поддерживающее ее жизнедеятельность, единство, обеспечивающее возможность качественного выполнения функций, сохраняющее целостность и основные характеристики.

Развитие – это необратимый процесс, имеющий определенное направление закономерного изменения системы, обязательно приводящее к возникновению нового качества.

Тесная взаимосвязь функционирования и развития отражает диалектическое единство и противоположность этих основных составляющих социально-экономической системы.

Кризисное состояние системы приводит к ослаблению жизненных сил системы, дисбалансу, невозможности достижения ранее поставленных целей. Кроме того, разрушаются

отдельные элементы и подсистемы. Тем не менее кризисы нельзя однозначно оценить как негативное или даже губительное явление. Естественно, они не могут происходить без определенной напряженности, вызванной, например, противоречиями между технологией и окружающей средой, между уровнем технологий и квалификацией персонала и т. п. Но в конечном итоге при правильном выборе антикризисной программы и последовательной и полной ее реализации они приводят к стабилизации на новом витке развития.

## 2 ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ ВОЗНИКНОВЕНИЯ КРИЗИСОВ

Причины кризисов признаны многообразными и взаимосвязаны, поэтому ученые рассматривают их в различной классификации.

Теория катастроф (природные и социальные катастрофы, Т. Постон, И. Стюарт, В. И. Арнольд). Основная причина возникновения кризиса – неожиданные и непредвиденные события во внешней среде системы (глобальные изменения в окружающей среде, политический кризис в государстве, скачкообразные изменения валютного курса, радикальные изменения в законодательстве и т. п.).

Теория циклов (К. Маркс, Т. Мальтус, Н. Д. Кондратьев, П. А. Сорокин, А. Л. Чижевский). С этой точки зрения кризис – это определенный, закономерный этап в циклическом развитии системы. По К. Марксу основная причина периодических кризисов капиталистического способа производства заключается в самой природе капитализма, а именно в противоречии между наемными работниками и собственниками средств производства.

Инновационная теория Й. Шумпетера считает причинами кризисов недостаточное количество нововведений или несвоевременность их внедрения. К кризису может приве-

сти также и избыточное количество нововведений при запаздывающем росте квалификации персонала.

Монетарная теория экономических циклов рассматривает их как следствие экспансии неподтвержденных банковских кредитов.

Интересна хронологическая концепция изменения взглядов на цикличность в развитии социально-экономических систем, которая определяет 3 основных этапа эволюции этих взглядов.

1–й этап (начало XVIII в. – середина 1930-х гг.). В соответствии с воззрениями Дж. С. Милля, Ж. Б. Сэя, Д. Рикардо кризисы вообще не свойственны рыночной экономике либо обусловлены случайными факторами и преодолеваются благодаря изначальной устойчивости и самодостаточности рыночной системы (Ж. Ш. Сисмонди, Р. Робертус, К. Каусткий).

2–й этап (середина 1930-х – середина 1960-х гг.). Основная характеристика этого этапа – появление исследований Дж. М. Кейнси и его школы, приводящих к выводу о существовании различных видов монополий на капиталистическом рынке и различной степени влияния государства на рыночные процессы.

3–й этап продолжается до настоящего времени. На этом этапе основное внимание уделяется степени предсказуемости кризисных явлений от внешних, не зависящих от субъекта факторов (например, сложная и слабопредсказуемая



государственная политика при формировании экономической инфраструктуры), и внутренних, поддающихся контролю (наличие или отсутствие необходимых финансовых ресурсов, повышение квалификации персонала, качество и количество используемой информации).

# 3 РАЗНОВИДНОСТИ КРИЗИСОВ

Кризисы социально-экономических систем можно классифицировать, во-первых, по масштабам. Их можно определить как глобальные, национальные, региональные и локальные. Глобальный кризис охватывает всю социально-экономическую систему на планетарном уровне. Национальные и региональные кризисы развиваются в пределах одной страны или региона. Локальные кризисы возникают в пределах одной или нескольких социально-экономических подсистем.

По глубине охвата процессов, происходящих в системе, кризисы можно подразделить на микро– и макрокризисы. Обострение одной или нескольких проблем в социально-экономической системе является признаком микрокризиса. Макрокризис поражает все стороны, характеристики и аспекты существования и жизнедеятельности системы.

Кризисы также классифицируются по сферам их проявления и развития.

Экономический кризис – это результат обострения противоречий в экономической подсистеме целой страны, региона или отдельного предприятия. Характеризуется недопроизводством, перепроизводством, проблемами распределения ресурсов и т. п.

Экологический кризис возникает при разрушении экологической среды, ее загрязнении и ухудшении жизненных

условий для человека.

Социальный кризис возникает при деградации или даже разрушении социальной структуры, что приводит к обострению противоречий между социальными группами, ухудшению качества жизни.

Политический кризис объединяет кризисы в политической сфере деятельности. Эти кризисы бывают внешнеполитическими и внутривнутриполитическими. Для внутривнутриполитических кризисов характерны кризисы власти, обострение противоречий в структурах политического управления.

Организационный кризис затрудняет или делает невозможной интеграцию системы в единое целое при сохранении организационных структур отдельных ее подсистем. Ярким примером является отделение административных единиц внутри системы.

Психологические кризисы обусловлены неустойчивым психологическим состоянием индивидуума под влиянием внешних и внутренних факторов.

Причины кризиса можно разделить на природные, экологические и общественные.

По характеру появления кризисы можно разделить на закономерные и вследствие этого предсказуемые, и случайные, которые предвидеть и ожидать невозможно.

Не менее важно подразделять кризисы на латентные (скрытые) и явные.

Можно также классифицировать кризисы на легкие и глу-

бокие, кратковременные и затяжные, взрывные и замирающие.

## 4 ПРИЗНАКИ КРИЗИСА

С точки зрения антикризисного управления очень важно классифицировать признаки кризиса, определить их оптимальный набор, позволяющий оценить ситуацию, своевременно индуцировать приближение кризиса, оценить его возможные последствия и выработать программу выхода из кризиса. При этом следует учитывать, что опасность кризиса существует всегда, хотя бы в силу существования случайных непредсказуемых кризисов, и помнить, что кризис не только может оказывать негативное влияние на развитие системы, но и быть генератором качественной позитивной ее трансформации, перехода на следующий, более высокий уровень ее развития.

Система управления любой социально-экономической системы (в принципе саморегулируемой) призвана обеспечить наиболее эффективное и наименее затратное ее развитие. Поскольку предполагается, что выход из кризиса – управляемый процесс, важно своевременно распознать наступление кризиса, а в идеале прогнозировать его наступления с максимальной вероятностью. От этого зависит успех антикризисной программы на всех уровнях.

При рассмотрении кризиса как полиструктурного и полифункционального сложного явления, охватывающего систему или подсистему, важнейшими его характеристиками

являются: масштабы кризиса, степень охвата объекта или процесса, порождающие факторы, области потенциального развития, характер воздействия на систему, последствия для социально-экономической системы. Поэтому необходимо определить конкретный набор признаков кризиса и показателей для качественной и количественной оценки мониторинга системы в ее стабильном состоянии, в предкризисный период, во время кризиса и после его разрешения.

На макроэкономическом уровне к признакам кризиса можно отнести падение основных экономических показателей системы, таких как ВВП, объемы промышленного производства, рост инфляции, гиперинфляция, массовые банкротства и т. д. На микроэкономическом уровне (в масштабах предприятия, организации) следует рассмотреть такие показатели, как значение коэффициента текущей ликвидности, значение коэффициента обеспеченности собственными средствами, наличие убытков по итогам основной деятельности, наличие убытков по итогам финансово-хозяйственной деятельности, значение коэффициента утраты (восстановления) платежеспособности, оценка динамики показателей группы рентабельности, оценка тенденции развития производственного потенциала, показатели деловой активности, наличие планов стратегического развития, формат и качество учетной политики, наличие корпоративной культуры.

Помимо выбора правильной, необходимой и достаточной

системы показателей, важна также методология их использования с учетом взаимной зависимости проблем.

# **5 СУЩНОСТЬ И ЗАКОНОМЕРНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ**

Основной причиной кризисов можно считать противоречие между производительным и непроизводительным трудом, производством и потреблением, системой и внешней средой. Натуральное хозяйство содержало минимальный набор предпосылок для возникновения кризисов. Прямая связь между производительным и непроизводительным трудом, отсутствие товарно-денежных отношений предполагают кризисы, обусловленные в основном воздействием внешней среды (природными неблагоприятными событиями и катаклизмами) и, следовательно, имеющие случайный и непредсказуемый характер.

Развитие товарно-денежных отношений, разделение труда, развитие и углубление специализации и кооперации создают и усиливают противоречия между управлением и производительным трудом. Переход от простого товарного производства на уровень кооперации и мануфактуры! создает предпосылки для возникновения локальных кризисов, но не превращает их в необходимость. Кризисы носят локальный характер и разрешаются за счет внутренних резервов саморегулирующейся системы.



Обусловленные объективными причинами спады и подъемы производства приводят к периодическому возникновению экономических кризисов, ставшему предметом изучения в теории циклов (К. Маркс, Т. Мальтус). Развивая эту теорию, Н. Д. Кондратьев сформулировал теорию длинных волн. В соответствии с ней, существуют большие циклы в развитии социально-экономической системы (48–55 лет) и малые (8–10 лет). Известные нам кризисы укладываются в эту теорию и могут быть отнесены к 4 циклам, содержащим понижающие и повышающие волны развития.

1–й цикл (1787–1851 гг.). В понижающую волну этого цикла попадают кризисы 1825 г. в Англии, 1836 г. – США и Великобритании, 1847 г. – общеевропейский кризис.

2–й цикл (1851–1896 гг.). В этот цикл попадает кризис 1857 г., глубоко поразивший экономику многих стран и отнесенный к категории всемирных кризисов. Кризис 1873–1878 гг. охватил Европу и США и был более длительным, чем предшествующие.

3–й цикл (1896–1950 гг.). Это всемирные кризисы 1900–1903, 1907, 1920 гг. В этот же цикл попадает и период «Великой депрессии» 1929–1933 гг., охвативший весь мир и глубоко поразивший экономику США.

4–й цикл (1950–е гг., возможно, до настоящего времени). Характеризуется очень высокими (иногда экспоненциальными) темпами развития во всех подсистемах социально-экономических систем.

# 6 ПРИЧИНЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ

Эффективная работа на рынке предполагает прогнозирование причин экономических кризисов. Причины породившие кризис, вносят также существенные поправки в спрос на валюты и оказывают влияние на индексы, используемые в анализе торгов.

Процесс воспроизводства в капиталистических странах систематично, где-то через каждые 8—12 лет переживает острые нарушения экономического равновесия, выражающиеся в трудностях реализации товаров, резком падении объема производства, росте безработицы, сокращении капиталовложений, потрясениях кредитной сферы. Этим явлениям дали название экономических кризисов перепроизводства.

Абстрактная, или формальная, возможность экономических кризисов лежит в функциях денег как средства обращения и средства платежа. Однако вероятность кризисов не означает их неизбежности. Товарно-денежная форма хозяйства появилась много тысяч лет назад, но периодические кризисы появились лишь при капитализме. Только противоречия, характерные этому общественному строю, сделали их необходимыми.

Глубинная причина таких кризисов обстоит в основном противоречии капитализма: между общественным характером производства и частнокапиталистической формой присвоения, из которого исходят все остальные экономические противоречия буржуазного общества.

Главное противоречие капитализма выражается в столкновении между условиями производства и условиями реализации прибавочной стоимости. Масштабам производства мешают лишь производительная сила общества, а возможностям реализации – пропорциональность различных отраслей производства и потребительная сила общества, определяемая не абсолютной потребностью, а платежеспособным спросом.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.