

КРАТКОЕ  
СОДЕРЖАНИЕ

ДЖЕФФРИ ЛАЙКЕР

# ДАО ТОУОТА

14 ПРИНЦИПОВ  
МЕНЕДЖМЕНТА  
ВЕДУЩЕЙ  
КОМПАНИИ  
МИРА



MYBOOK

**Ольга Тихонова**  
**Краткое содержание**  
**«Дао Toyota. 14 принципов**  
**менеджмента ведущей**  
**компании мира»**  
**Серия «Краткое содержание»**

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=40203299](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=40203299)  
Дао Toyota. 14 принципов менеджмента ведущей компании мира:*

**Аннотация**

**Этот текст – сокращенная версия книги «Дао Toyota. 14 принципов менеджмента ведущей компании мира». Только самое главное: идеи, техники, ключевые цитаты.**

Компания Toyota относится к числу самых успешных в мире. Признание пришло к ней очень быстро, и много бизнесменов желает повторить ее успех, столь же стремительно развить бизнес, за краткий период превратив его в перспективное и прибыльное дело.

Джеффри Лайкер раскрывает секрет того, как привлечь покупателей, обойти конкурентов и стать лидером мирового рынка. Своим успехом Toyota обязана философии, которая

базируется на 14 принципах. Главные из них – работа с персоналом, обучение и продвижение сотрудников, основы бизнес-воспитания.

Книга для предпринимателей, директоров, менеджеров, преподавателей экономических школ. Она учит правильному взаимодействию с коллективом, тонкостям отношений «руководитель – подчиненный». Автор уверен, что именно от этого зависит мотивация работников и их стремление развивать организацию, в которой они трудятся.

**Напоминаем, что этот текст – краткое изложение книги «Дао Toyota. 14 принципов менеджмента ведущей компании мира»**

# Содержание

Введение	5
Дао Toyota – достижение всемирного значения	7
Конец ознакомительного фрагмента.	9

# Дао Toyota. 14 принципов менеджмента ведущей компании мира

## Введение

Название книги вроде бы не оставляет сомнений в ее содержании. Но все же познакомить читателя с принципами создания эффективного производства – лишь одна из целей автора. Суперцель – знакомство с целостным подходом к ведению бизнеса.

Toyota – процветающая корпорация всемирного масштаба. Дао – понятие китайской философии, означающее «путь». Дао Toyota – результат труда тех, кто стоял у истоков компании, закладывая ее блестящее будущее; благодаря им компания прошла свой уникальный путь – путь успеха. Основные компоненты дао Toyota – постоянное совершенствование и уважение к окружающим.

В ходе чтения вы узнаете, что обеспечило достижения Toyota, ознакомьтесь с практическими идеями, которые, возможно, лягут в основу вашего собственного подхода к

бизнесу. Станьте создателем своей системы, своего дао в любой компании.

# Дао Toyota – достижение всемирного значения

## Как Toyota стала лучшей производительной компанией мира

Самое выдающееся достижение Toyota, устремляющее ее к высотам качества, – философия бережливого производства (TPS). TPS продолжает и развивает принцип массового производства Генри Форда, в рамках идеи эффективного бизнеса.

Бережливое производство – управленческая концепция, основанная на минимизации всех видов потерь. Как процесс делится на пять этапов:

- выявление ценности для клиента;
- построение алгоритма создания этой ценности;
- поддержка бесперебойности потока;
- прием «вытягивания» от заказчика;
- стремление к совершенству.

Основные принципы философии TPS:

1. **Останови станок во избежание перепроизводства.** Именно перепроизводство – главная причина потерь в TPS. Поэтому иногда лучше

прервать выпуск товара, возобновив его с появлением устойчивого спроса.

**2. Имей запас готовой продукции.** Это поможет сбалансировать график производства и не привязывать работу станка к колебанию покупательского спроса.

**3. Необязательно изготавливать детали с максимальной скоростью.** Быстрота процесса зависит от условий заказчика.

**4. С осторожностью внедряй автоматизацию и информационные технологии.** Да, они окупятся и позволят сократить штат и расходы на зарплату, но иногда ничто не заменит ручную работу.

**5. Философия и инструменты бережливого производства – не тождественные понятия.** Философия основана на дао Toyota и подразумевает масштабные культурные преобразования.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.