

# ТОНИ РОББИНС

A close-up portrait of Tony Robbins, a middle-aged man with short dark hair and a light beard, smiling slightly. He is wearing a dark suit jacket over a light blue shirt. The background is a dark, textured blue.

ШАГ  
ЗА ШАГОМ  
К БОЛЬШИМ  
ДЕНЬГАМ

## НЕПОКОЛЕБИМЫЙ

ВАШ СЦЕНАРИЙ ФИНАНСОВОЙ СВОБОДЫ

Как сохранять стабильность в сегодняшнем беспокойном мире

В соавторстве с Питером Маллуком,  
лучшим финансовым консультантом США по версии «Barron's»

**Тони Роббинс  
Питер Маллук  
Непоколебимый. Ваш  
сценарий финансовой свободы**

*Текст предоставлен правообладателем*

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=39824105](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=39824105)*

*Непоколебимый. Ваш сценарий финансовой свободы / Т. Роббинс с П.  
Маллуком; пер. с англ. С. Э. Борич.; Попурри; Минск; 2018  
ISBN 978-985-15-3928-0*

### **Аннотация**

Первый стратег бизнеса в мире Тони Роббинс знакомит вас с правилами составления простых и эффективных планов, которые приведут вас к подлинной финансовой свободе; со стратегиями ведущих инвесторов мира, которые позволяют защищать свое благосостояние; с 4-мя главными принципами, которых придерживаются величайшие финансовые умы мира для увеличения доходов и сведения рисков к минимуму, а также с образом мышления подлинно богатых людей, который поможет вам добиться всего, чего вы заслуживаете. Для широкого круга читателей.

# Содержание

Предисловие от Екатерины Петерсил	6
Введение	10
Предисловие	15
Часть I	21
Глава 1	21
Как обрести спокойствие в беспокойное время	26
Познакомьтесь с мастерами денежных игр	30
Детка, на улице холодно!	35
Избегайте акул	37
Путь, который предстоит пройти	41
Конец ознакомительного фрагмента.	42

# **Тони Роббинс**

## **Непоколебимый.**

### **Ваш сценарий**

### **финансовой свободы**

Перевод с английского выполнил С. Э. Борич по изданию:

UNSHAKEABLE: Your Financial Freedom Playbook by

Tony Robbins, 2017.

На русском языке публикуется впервые.

© 2017 by Tony Robbins

Данная публикация предназначена для того, чтобы предоставить читателям достоверную, по мнению автора, информацию по заявленной теме. Однако читатель должен понимать, что ни автор, ни издатель не дают индивидуальных рекомендаций по конкретным инвестициям и не являются профессиональными консультантами по юридическим, финансовым и иным вопросам. При необходимости получения квалифицированной помощи следует обращаться к специалистам в области инвестирования, права или бухгалтерского учета. В книге содержатся ссылки на данные, относящиеся к разным периодам времени. Прошлые результаты не га-

рантируют успехов в будущем. Кроме того, законы и нормативные акты со временем меняются, что может исказить изложенные результаты. Приведенные данные используются только в качестве иллюстрации для обсуждения описываемых принципов. Они не могут служить основанием для принятия каких бы то ни было финансовых решений в сфере инвестирования, приобретения и продажи активов. Такие решения должны приниматься только после тщательного изучения конкретных данных, относящихся к тем или иным активам. Автор не дает гарантий относительно точности и полноты содержащейся в книге информации. Автор и издатель снимают с себя всю ответственность за какие бы то ни было прямые и косвенные риски и потери, которые могут возникнуть в результате применения имеющихся в книге материалов. Многие имена и идентифицирующие детали в тексте изменены.

# Предисловие от Екатерины Петерсил

Эта книга кардинально отличается от всего, что сказано и написано о личных финансах в России. Во-первых, ее уникальный автор Тони Роббинс – коуч № 1 в мире и личный наставник мультимиллионеров, голливудских звезд, олимпийских чемпионов и членов королевских семей. Во-вторых, в ней раскрывается методика моделирования действий тех, кто уже добился успеха в финансовой сфере. Это и есть секрет программ Тони Роббинса, который трансформирует жизни миллионов людей по всему миру.

«Непоколебимый» – инструкция для создания и увеличения личного капитала в условиях кризиса. Сотни интервью, которые Тони провел с лучшими финансистами мира, показали, что кризис – идеальное время для роста. Вы ознакомьтесь с методиками быстрого старта с нуля и наращивания капитала, научитесь богатеть на падающих рынках и в условиях нестабильной экономики. И все это с гарантированной защитой от рисков и потери денег.

Вместо страха потерять работу и бизнес, вместо депрессии и паники вы получите шанс своими руками создать то будущее и добиться того уровня достатка, которого заслуживаете. Это прекрасная альтернатива тому, что предлагает го-

сударство, – мизерным пенсиям, неработающим страховкам и отсутствию гарантий сохранения сбережений.

Если вы не знакомы с работами Тони или сомневаетесь в том, что его опыт будет вам полезен, посмотрите на реальные результаты людей, которым повезло у него учиться.

Начну с себя. Сейчас мы с мужем, Гилом Петерсилом, известны как основатели компании MeetPartners. Ежегодно мы приглашаем тысячи наших соотечественников на семинары Роббинса в Лондон и Майами. Но всего семь лет назад мы были практически на грани банкротства, после предательства бизнес-партнеров оказавшись без денег, без бизнеса, без поддержки друзей и с реальным риском остаться без крыши над головой. Нашу жизнь изменила поездка всего на один семинар Тони. Сегодня наша жизнь – это свобода, путешествия и потрясающие перспективы без страха за будущее.

А вот что говорят ученики, которые познакомились с Тони Роббинсом в одной из наших поездок.

*После семинара Тони Роббинса я был настолько впечатлен, что решил стать его Платиновым партнером. Я быстро освоил технологию моделирования и на себе убедился, как это меняет жизнь. До семинара я чувствовал постоянную нехватку денег и свободного времени.*

*У меня не было никаких ресурсов для полноценной жизни. Теперь же я в разы повысил доходность своего бизнеса и перестал заниматься оперативным*

*управлением. Сейчас у меня есть возможность проводить время с семьей в частых и длительных путешествиях по миру. Эта книга – лекарство от безденежья. Я учусь по ней сам и рекомендую ее всем, кому нужна свобода.*

*Максим Темченко, президент «Клуба миллионеров»,  
Платиновый партнер Тони Роббинса*

*Впервые я побывал на семинаре Тони Роббинса в 2014 году. Тогда я был обычным человеком среднего класса, офисным клерком без амбициозных целей. Через год все изменилось. Я основал и развил собственный бизнес в сфере инвестирования, пробежал девять полумарафонов, начал активно путешествовать и правильно отдыхать. Пешие походы в Испании, прогулки на яхтах – это оказалось реальностью. Деньги давно перестали быть моей целью и головной болью. Гарантирую, подобные перемены произойдут и с читателями этой книги, если они применяют хотя бы основные рекомендации Тони.*

*Роман Томкив, независимый финансовый советник,  
специалист по сохранению и приумножению личного капитала*

И это лишь несколько из тысяч историй наших соотечественников, которые применяют стратегии Тони Роббинса. Его книга, как и ваше будущее, – в ваших руках. Вы убедитесь, что вы непоколебимы.



*Екатерина Петерсил,  
сооснователь группы компаний MeetPartners,  
официальный представитель Тони Роббинса в России,  
[www.tonyrobbins.info](http://www.tonyrobbins.info)*

# **Введение**

## **Стива Форбса, издателя журнала Forbes и главы компании Forbes Inc.**

Эта небольшая, но мудрая и мастерски написанная книга подросла как раз вовремя. Скажу даже больше: изложенные в ней советы неподвластны времени. Их должны прочитать и усвоить все инвесторы, а также, что более важно, те, кто пока не занимается инвестициями.

У нас никогда не было такого продолжительного бычьего периода на рынке, который при этом сопровождался бы такой тревогой и пессимизмом по поводу того, долго ли еще продержится подъем. Движение фондового рынка вверх или вниз никогда не происходит по прямой линии, и каждый небольшой спад начиная с 2009 года сопровождался отчаянными воплями по поводу того, что это очередной крах. В результате недоверия к инвестициям десятки миллионов людей, которым стоило бы быть на рынке, в частности поколение, родившееся в последнее десятилетие прошлого века, избегают его. Тони Роббинс наглядно демонстрирует, что с точки зрения своего пенсионного обеспечения они совершают дорогостоящую ошибку, которая будет иметь долгосрочные последствия.

Ценность данной книги заключается в том, что автор всту-

падет в бой с навязчивыми страхами по поводу нашего экономического будущего, которые привели к такому ошеломительному итогу выборов 2016 года. Разумеется, он признает, что время от времени на рынке могут случаться серьезные спады, но такая вероятность не является поводом сторониться биржи и сидеть сложа руки. Фондовый рынок периодически проседает, но в долгосрочной перспективе стоимость акций *всегда* росла. Если вы усвоите, что эмоции – это ваш враг номер один в процессе инвестирования, то сможете выработать стратегии, которые позволят одержать верх над рынком и опередить большинство профессиональных менеджеров инвестиционных фондов.

Роббинс убедительно демонстрирует, что, будучи инвестором, вы способны управлять своей судьбой, а не просто сидеть на обочине или терпеть убытки, панически реагируя на волатильность рынка. Что делать, когда стоимость акций устремляется вниз? Как найти благоприятную возможность там, где все остальные видят катастрофу? Роббинс знакомит вас с практичными правилами, которые уберегут от дорогостоящих ошибок. Более того, он дает рекомендации к действиям, например к перераспределению активов, которые способны заложить фундамент ваших будущих доходов.

Ваш второй враг – комиссионные и прочие сборы. Расходы состоят не только из объявленной стоимости, но и из множества скрытых поборов. Вследствие аккумулирующего эффекта они со временем могут уменьшить ваши доходы на

сотни тысяч долларов. Помните, что каждый потраченный доллар – это деньги, которые не смогут вырасти в будущем. Именно поэтому внимательно проанализируйте свою пенсионную программу 401(к), чтобы выявить все факторы, которые съедают ваши накопления, словно термиты, подтачивающие дом. Даже индексные фонды могут сильно обременить вас ненужными комиссиями. Что же касается такого популярного инвестиционного инструмента, как аннуитеты, то порой они вытворяют с вашими деньгами то же самое, что Годзилла с городами. Информированный инвестор всегда богаче неинформированного.

В последнее время в сфере управления капиталами происходит много изменений по инициативе регуляторов, в частности Министерства труда США. Эта книга поможет вам в них разобраться.

Наконец, Роббинс подчеркивает, что построение богатства – это не самоцель, а всего лишь важный аспект полноценной жизни, которому зачастую не уделяется должного внимания. Мой дед Б. Ч. Форбс, основавший нашу компанию около ста лет назад, написал в первом номере журнала, носящего его имя, что «цель бизнеса заключается в умножении счастья, а не в накоплении денег».

Мы можем лишь надеяться, что все больше людей, особенно из числа молодежи, начинающей свой трудовой путь, прислушаются к главному совету Роббинса относительно инвестирования: вступайте в игру!

Он прав. Родившиеся на рубеже веков допускают ту же ошибку, что и предыдущие поколения несколько десятилетий назад. Тогда люди были напуганы катастрофой Великой депрессии. Их страх перед акциями был вполне объясним. С 1929 по 1932 год промышленный индекс Dow Jones рухнул на величину, эквивалентную нынешним 17 тысячам пунктов, то есть почти на 90 процентов! Все 1930-е годы были отмечены высоким уровнем безработицы. А затем началась Вторая мировая война. Неудивительно, что многие американцы зареклись даже близко не подходить к акциям.

Однако после войны в Соединенных Штатах начался длительный период процветания. Цены на акции выросли во много раз. К сожалению, люди, вкладывавшие слишком много денег в, казалось бы, надежные облигации, вряд ли догадывались, что на рынке долговых обязательств начался тридцатипятилетний медвежий период. Инвесторы потеряли огромные деньги из-за инфляции, которая является принципиальным врагом облигаций. Они упустили фантастическую возможность сделать свою жизнь богаче.

Поэтому никогда не забывайте о двух факторах, препятствующих биржевому успеху, – страхе и комиссионных сборах.

Обогатит ли эта книга самого Тони Роббинса? Нет. Все доходы от ее продажи пойдут в пользу организации Feeding America, которая обеспечивает бесплатной едой всех нуждающихся. Роббинс является ярким воплощением принци-

па, которому зачастую не уделяется внимания: коммерция и филантропия – это не противоположности, а две стороны одной медали. В условиях свободного рынка вы можете добиться успеха только за счет предложения необходимых обществу товаров или услуг, то есть ваше процветание зависит от того, сможете ли вы удовлетворять нужды и потребности других людей. Филантропия – это тоже удовлетворение человеческих потребностей. Она делает это другими средствами, но фундаментальная цель остается все той же. На самом деле преуспевающие бизнесмены – это очень часто и известные филантропы. Билл Гейтс лишь один из многих.

Тони Роббинс показывает, как, создавая ресурсы и производя продукты, можно помочь окружающим. Его книга станет бесценным источником информации, которая однажды поможет вам сделать то же самое, причем в таких масштабах, в каких вы даже не ожидали.

# **Предисловие Джона Богла, легендарного инвестора и учредителя фонда Vanguard, в управлении которого находятся активы на 3 триллиона долларов**

Когда наступил новый 2016 год, я субботним утром за завтраком взял в руки New York Times. Бегло просмотрев первую полосу и отложив на потом страницу с кроссвордами, я углубился в раздел, посвященный бизнесу. На самом почетном месте вверху красовалась колонка Рона Либера, в которой он описывал важнейшие стратегии управления накоплениями, изложенные по его просьбе шестью финансовыми экспертами на картотечных карточках.

Целью Рона было доказать, что эффективное управление деньгами не должно быть сложным и что основные моменты стратегии вполне могут уместиться на небольшом кусочке картона. Пять из шести карточек содержали пункт, посвященный инвестированию, и в каждом из них был один и тот же совет: вкладывайте деньги в индексные фонды.

Постепенно эта истина начинает доходить до инвесторов.

Свой первый взаимный индексный фонд я открыл в 1975 году и до сих пор не устаю его расхваливать. В те времена мой голос был одинок и к нему мало кто прислушивался. Сегодня в помощь мне звучит уже мощный хор. Инвесторы слышат громкие и чистые голоса и голосуют своими кошельками.

После 2007 года активы взаимных инвестиционных фондов пополнились почти на 1,65 триллиона долларов, в то время как фонды с активным менеджментом потеряли 750 миллиардов. Такое изменение в предпочтениях инвесторов, выражающееся в 2,4 триллиона долларов за последние восемь лет, является беспрецедентным в истории инвестиционных фондов.

В последние семь лет Тони Роббинс видит свою миссию в том, чтобы помочь рядовому инвестору победить в этой игре и убедить его в том, что не надо переплачивать инвестиционным фондам за услуги сомнительного качества. За это время он провел множество бесед с величайшими умами в мире финансов. Хотя я не уверен, что тоже принадлежу к этой категории, но однажды Тони пришел в компанию Vanguard, чтобы узнать мое мнение об инвестировании. Позвольте заметить, что Тони – это настоящий сгусток энергии! Уже через несколько минут после начала беседы я понял, каким образом ему удастся вдохновлять миллионы людей во всем мире.

Мы прекрасно провели время за беседой, которая была рассчитана на сорок пять минут, но затянулась на четыре ча-



са. Это было самое провокационное и творческое интервью за всю мою шестидесятипятилетнюю карьеру в сфере взаимных инвестиционных фондов. Энергия и страсть Роббинса поистине заразительны. Я сразу понял, что эта книга станет незаменимой для инвесторов.

Но даже я недооценил Тони. Его первая посвященная инвестициям книга «Деньги. Мастер игры» вышла в свет тиражом более миллиона экземпляров и уже через семь месяцев возглавила рейтинг New York Times в разделе литературы о бизнесе. Сегодня он вновь возвращается к читателям с книгой «Непоколебимый», в которой читатели наверняка найдут для себя что-то новое. Книга содержит инсайдерскую информацию, полученную от самых значимых фигур в мире инвестирования, таких как Уоррен Баффет и учредитель инвестиционного фонда Йельского университета Дэвид Свенсен. Оба они не раз говорили, что индексные фонды представляют собой лучшее средство для максимального повышения шансов на успех. С помощью этой книги их послание дойдет до еще большего числа инвесторов.

В индексных фондах нет ничего сложного. Вместо того чтобы угадывать нужный момент на рынке и пытаться переиграть профессиональных менеджеров, манипулируя конкретными акциями, индексные фонды покупают и держат акции широкого спектра, входящие, к примеру, в такие биржевые индексы, как S&P 500. За счет этого расходы на инвестирование сводятся к самому необходимому минимуму.

Последовательно придерживаясь стратегии «покупай и держи», фонды отказываются от дорогих услуг менеджеров и платят минимальную трейдерскую комиссию. Мы не в состоянии влиять на деятельность рынков, но можем контролировать свои инвестиционные расходы. Индексные фонды позволяют вкладывать деньги в хорошо диверсифицированные портфели активов, затрачивая минимум средств.

Представьте себе следующую ситуацию: все инвесторы в совокупности владеют всем рынком и делят между собой рыночные доходы (за вычетом расходов). За счет того, что индексные фонды также владеют всем рынком, они могут обеспечить вам среднерыночный доход, но при минимальных расходах – всего 0,05 процента годовых с инвестированной суммы. Весь остальной фондовый рынок ведет активную игру. Инвесторы и менеджеры лихорадочно покупают и продают активы, стараясь превзойти рыночные показатели. Они все вместе также владеют рынком и делят между собой его доходы. Однако покупка и продажа активов – очень дорогостоящее занятие. Менеджеры фондов требуют (и получают) огромные вознаграждения, а Уоллстрит отщипывает понемногу с каждой сделки. Все эти явные и скрытые комиссии могут запросто превысить 2 процента годовых.

В итоге клиенты индексного фонда получают среднерыночный доход за вычетом комиссии, составляющей 0,05 процента или даже меньше, в то время как инвесторы фондов с активным менеджментом получают те же доходы, с которых

берется 2 процента или более. *Чистая прибыль инвестора – это рыночный доход за вычетом расходов на инвестирование.* Вот и все, что требуется знать вкладчикам, чтобы понять преимущества индексных фондов. На протяжении всего срока инвестирования разница в расходах накапливается, а с учетом того, что у большинства сегодняшних молодых людей продолжительность вложения денег будет составлять шестьдесят и более лет, **накопление поборов может украсть у вас умопомрачительную сумму – до 70 процентов от всех жизненных накоплений!**

Но и указанные расходы не предел. Многие клиенты пенсионных программ 403(b) и 401(k) платят еще больше. Как указывает Тони в главе 3, эти дополнительные поборы (зачастую носящие скрытый характер) забирают у вас еще больше денег.

Я рад, что внес свой скромный вклад в написание этой книги и помог Тони стать рупором добра. Я с удовольствием провел с ним вечер за чудесной беседой. Это дало мне возможность сказать правду об индексных фондах и тем самым оказать содействие простым и честным людям, которые копят деньги на собственную пенсию и обучение детей.

Тони глубоко и подробно описывает историю инвестиционных рисков и доходов. Тот, кто хочет добиться успеха, должен знать историю, которую английский поэт Сэмюэл Тейлор Кольридж сравнил с фонарем на корме, бросающим свет на волны позади корабля. Но этот фонарь не освещает путь,

лежащий впереди. Прошлое совсем необязательно служит прологом для будущего.

Мы живем в мире, полном неопределенности, и имеем дело не только с ожидаемыми, но и с непредсказуемыми рисками. Как говорил бывший министр обороны Дональд Рамсфельд, «мы даже не знаем, чего мы не знаем». Несмотря на это, мы должны инвестировать, если хотим получить шанс на достижение своих долгосрочных финансовых целей. В противном случае мы наверняка проиграем. Однако это не значит, что мы должны вносить 100 процентов своего капитала и нести 100 процентов всех рисков, чтобы получить всего 30 процентов (а иногда и меньше) от возможных доходов. Покупая дешевые и охватывающие весь рынок паи индексных фондов (и держа их «вечно»), вы можете гарантировать себе справедливый доход, которого рынок достигает в среднем на протяжении длительного периода.

# Часть I

## Богатство: правила игры

### Глава 1

#### Не сворачивайте с пути. Сила и спокойствие духа в мире неопределенности

*Непоколебимость — стойкая и  
бескомпромиссная уверенность, непреклонная  
преданность истине, самообладание, твердость  
духа и спокойствие посреди бури.*

Как бы вам жилось, если бы в глубине души вы были твердо уверены в том, что благосостояние никогда вас не покинет? Если бы абсолютно точно знали: что бы ни происходило с экономикой, биржами, недвижимостью, вы будете до самой смерти жить в условиях финансовой безопасности и у вас всегда будет в достатке все необходимое для удовлетворения потребностей семьи, радостной жизни и помощи окружающим?

Мы все мечтаем когда-нибудь дожить до этого состояния душевного комфорта, независимости и свободы. Другими

**словами, мы мечтаем о несокрушимости наших жизненных устоев.**

Но что это означает на самом деле?

Дело не в деньгах, а в образе мышления. **Если вам свойственны сила и спокойствие духа, вы сохраните хладнокровие посреди любой бури.** Ничто не сможет выбить вас из седла. Неудачи бывают у всех, но для вас это состояние продлится недолго. Вы не позволите страху овладеть вами. Потеряв равновесие, вы быстро найдете точку опоры и восстановите внутреннее спокойствие. Когда другие будут напуганы, вы будете сохранять присутствие духа, и это станет вашим преимуществом в любом водовороте событий. Такой образ мышления позволит вам быть *лидером*, а не плестись в хвосте. Быть *игроком*, а не пешкой в чужой игре. Быть одним из немногих, кто *делает*, а не просто говорит!

Но разве возможно такое в сегодняшнем сумасшедшем мире? Может быть, это всего лишь несбыточная мечта?

Помните, что вы чувствовали в 2008 году, когда финансовый кризис поразил всю мировую экономику? Помните те чувства страха, тревоги, неуверенности, которые охватили всех нас при виде разваливающегося на куски мира? Рухнули биржи, а вместе с ними, возможно, пропали и ваши пенсионные накопления. Рынок недвижимости упал до низшей точки, лишив стоимости ваш дом и все, что вам было в нем дорого. Крупные банки падали, как игрушечные солдатики. Миллионы работающих людей потеряли свои места.

Я никогда не забуду тех страданий и страха, свидетелем которых мне довелось стать. Я видел, как люди теряли все, что они накопили за свою жизнь, как их выбрасывали из домов, как им нечем было оплатить учебу детей. Мой парикмахер рассказывал, что его бизнес едва держится на волоске, потому что люди не хотят тратить деньги на стрижку. Даже некоторые из моих клиентов-миллиардеров звонили мне в панике, потому что их средства оказались связанными в активах, а кредитные рынки были заморожены и обстоятельства складывались так, что они могут потерять все. Страх распространялся, подобно вирусу. Он заражал миллионы людей чувством полной неуверенности.

Конечно, было бы здорово, если бы все эти неурядицы так и остались в 2008 году. Сегодня мир уже оправился бы от потрясений, а мировая экономика вернулась бы на путь динамичного развития.

Однако реальность такова, что мы по-прежнему живем в свихнувшемся мире. Все годы, прошедшие после кризиса, центральные банки многих стран ведут грандиозную битву за оживление экономики. Они по-прежнему экспериментируют с радикальными стратегиями, которых мировая экономика еще не видела.

Вы думаете, я преувеличиваю? Подумайте еще раз. В таких развитых странах, как Швейцария, Швеция, Германия, Дания и Япония, установлен отрицательный процент на банковские депозиты. Вы представляете себе идиотизм этого

положения? Вся банковская система существует для того, чтобы вы, отнеся деньги в банк, получали прибыль. Вы одалживаете деньги банку, чтобы он мог дать их в долг другим. Но теперь люди во всем мире *платят* банкам за то, что те принимают их с трудом заработанные средства. Wall Street Journal попыталась выяснить, когда в мире в последний раз существовали отрицательные банковские ставки. Для этого она привлекла историка экономики. И знаете, что он им сказал? Такое случилось впервые за всю историю банков, насчитывающую пять тысяч лет.

Вот до чего мы дошли. Давая в долг, люди еще и платят за это, а того, кто экономит, наказывают. В нашем перевернутом с ног на голову мире такие «надежные» активы, как высококачественные облигации, дают столь удручающие доходы, что они даже не покрывают расходов на их приобретение. Недавно я узнал, что финансовое подразделение компании Toyota выпустило трехгодичные облигации с доходностью 0,001 процента. При такой ставке вам потребуется ждать 69 300 лет, чтобы удвоить вложенные средства!

Если вам трудно понять, что все это означает для будущего мировой экономики, то вы отнюдь не одиноки. Легендарный инвестор Говард Маркс, который управляет активами на сумму 100 миллиардов долларов, недавно сказал мне: «Если тебя не ошеломляет происходящее, значит, ты в нем ничего не смыслишь».

**Мы живем в такое странное время, что даже вели-**



**чайшие финансовые умы не стесняются признаться в том, что находятся в замешательстве.** Лично я убедился в этом в прошлом году, организовав встречу своих партнеров из «платиновой группы» – самого узкого круга друзей и клиентов, которые собираются раз в год, чтобы услышать из первых уст советы самых ярких светил в мире финансов.

После того как выступило семь миллиардеров, которые сколотили свое состояние с нуля собственными силами, мы должны были услышать мнение человека, на протяжении двух десятилетий обладавшего огромной экономической мощью. Я сидел в старомодном кожаном кресле, установленном на сцене конференц-зала отеля Four Seasons в Уистлере, Британская Колумбия. За окном падал легкий снег. А напротив сидел не кто иной, как Алан Гринспен, бывший председатель правления Федерального резерва США. Назначенный на этот пост еще Рональдом Рейганом в 1987 году, он занимал эту должность при *четырёх* президентах и ушел в отставку в 2006 году. Трудно представить себе более информированного человека, способного пролить свет на будущее экономики.

Когда двухчасовая беседа стала близиться к концу, я задал последний вопрос человеку, который видел все в этой жизни и руководил американской экономикой в самые разные периоды истории на протяжении девятнадцати лет: «Алан, вам девяносто лет, и вы были свидетелем самых невероятных перемен в мировой экономике. Если бы вы все еще руководи-

ли Федеральным резервом, то что бы вы предприняли в нынешней обстановке волатильности и непредсказуемой банковской политики?»

Некоторое время помедлив, Гринспен наклонился ко мне и сказал: «Подал бы в отставку!»

## **Как обрести спокойствие в беспокойное время**

И что прикажете делать, если даже такой столп экономики, как Алан Гринспен, в отчаянии умывает руки, поскольку не в состоянии понять, что происходит, и хотя бы предположить, когда все это закончится? Если уж он не может этого сделать, то неужели вы или я способны предвидеть дальнейший ход событий?

Мне понятно ваше замешательство. **Но есть и хорошая новость: некоторые люди знают ответ. Эти блестящие умы нашли способ делать деньги не только в хорошие, но и в плохие времена.** На протяжении семи лет я интервьюировал их и теперь готов поделиться с вами ответами, советами и секретами настоящих мастеров денежных игр, чтобы вы тоже могли побеждать в наше невероятно беспокойное время.

**Должен сказать вам следующее: один из главных уроков, который я усвоил от этих денежных корифеев, заключается в том, что для победы совсем необя-**

**зательно уметь предсказывать будущее.** Зарубите это себе на носу, потому что данная мысль важна. Чрезвычайно важна.

**Единственное, что от вас требуется, – сосредоточиться на том, что вы в состоянии контролировать, а не на том, что находится вне вашего контроля.** Вы не в состоянии определить направление развития экономики и фондового рынка. Но это и не важно! Победители финансовых игр тоже не могут контролировать будущее. Они знают, что их предсказания зачастую будут ошибочными, поскольку мир слишком сложен и чересчур быстро меняется. Но, как вы узнаете из книги, такие люди концентрируют все свои усилия как раз на том, что они *способны* контролировать, поэтому будут процветать независимо от изменений, происходящих в экономике и на финансовых рынках. Следуя их рекомендациям, вы сможете сделать то же самое.

**Весь фокус заключается в следующем: контролируйте то, что можете. Из книги вы точно узнаете, как это сделать. Кроме того, закончив чтение, вы будете располагать стратегическим планом, который поможет вам одержать победу.**

Все мы знаем, что невозможно обрести уверенность в себе, если только мечтать, лгать самому себе, уповать на позитивное мышление или визуализацию, разложив перед собой фотографии красивых машин. Недостаточно просто верить. Нужны еще знания, инструменты, умения, опыт и *специ-*

*альные стратегии*, которые помогут добиться подлинного и долгосрочного процветания. **Необходимо усвоить правила финансовых игр, познакомиться с участниками и их арсеналом приемов, понять, в чем они могут вас победить и как самому стать первым. Эти знания предоставят вам свободу действий.**

Главная цель данной книги состоит в том, чтобы предоставить вам основные знания. Она станет сценарием вашего финансового успеха и поможет вам и вашей семье наслаждаться спокойной жизнью и никогда не испытывать страха и неуверенности.

Многие люди совершенно непрофессионально подходят к решению финансовых вопросов, и за это им приходится очень дорого платить. Дело не в том, что их не интересует данная тема, а в том, что им некогда уделять ей внимание, так как их с головой захлестывают повседневные стрессы и неурядицы. Кроме того, из-за отсутствия опыта в этой области большинство испытывает страх и растерянность. Ведь никому не нравится заниматься делом, которое сулит неудачу! Когда людям приходится принимать финансовые решения, они делают это из страха, а выбор, сделанный из-под палки, зачастую оказывается неправильным.

Но я намерен стать вашим наставником, указывать вам путь и оказывать помощь, чтобы вы могли составить план действий, который приведет вас туда, где вы *хотите* оказаться. Возможно, вы беби-бумер и вас беспокоит свое будущее,

потому что вы слишком поздно начали заниматься финансовыми делами. А может, вы родились в 1980-е годы и думаете: «У меня столько долгов, что мне из них никогда не выбраться». Или вы умудренный опытом инвестор, стремящийся оставить после себя наследство, которого хватит на несколько поколений. Кем бы вы ни были и на какой бы стадии жизни ни находились, я готов указать вам путь.

**Я обещаю, что если вы решите дочитать эту книгу до конца, то почерпнете из нее все необходимые знания и инструменты. Когда вы усвоите всю информацию и составите план, впоследствии вам, скорее всего, понадобится всего один-два часа в год, чтобы сверять свои планы с действительностью.**

Финансовая сфера требует сознательного отношения. Но, если вы настроились понять и усвоить все то, о чем говорится в данной книге, вас ждет невероятная награда. Насколько сильнее и увереннее вы почувствуете себя, зная правила игры, которые действуют в мире финансов! Это позволит вам принимать грамотные решения, основанные на подлинном понимании дела. Вся сила заключается именно в решениях. **Они определяют вашу судьбу.** Решения, которые вы примете, прочитав книгу, принесут вам покой и душевный комфорт. Они сделают вашу жизнь полнее и свободнее. У вас может сложиться впечатление, что я преувеличиваю, но вскоре вы сами убедитесь в обратном.

## **Познакомьтесь с мастерами денежных игр**

Я всегда хотел помогать людям построить для себя ту жизнь, о которой они мечтают. Самое большое удовольствие для меня – указывать им путь, который приведет их от беспомощности к силе. Я не выношу, когда люди страдают, поскольку знаю, что это такое. Я вырос в нищете. У меня было четыре отца и мать-алкоголичка. Я часто ложился спать голодным, не зная, удастся ли завтра добыть себе еды. У нас было так мало денег, что я покупал себе майки за двадцать пять центов в магазине секонд-хенд и ходил в школу в джинсах, которые были на 10 сантиметров короче, чем мне было нужно. Чтобы как-то прокормиться, я работал по вечерам уборщиком в нескольких банках, а потом ехал на автобусе домой, чтобы поспать четыре-пять часов перед тем, как снова отправляться в школу.

Сегодня я добился финансового успеха, но поверьте: того чувства постоянной тревоги за свое будущее не забуду никогда. В те дни я полностью зависел от обстоятельств и ни в чем не был уверен. Поэтому, увидев, что происходило с людьми во время финансового кризиса 2008-2009 годов, я просто не мог повернуться к ним спиной.

Меня бесило то, что этот экономический хаос во многом вызван безответственными действиями небольшой группы

дельцов с Уолл-стрит, но никто из тех, кто занимал высокие и привилегированные посты, не понес наказания за причиненную другим боль. Никого не посадили в тюрьму. Никто не взялся за исправление системных просчетов, из-за которых экономика стала настолько уязвимой. Никто не позаботился об обычных людях, которые вынесли на себе все тяготы этого финансового хаоса. Я видел их страдания каждый день, и мое терпение лопнуло.

Я решил оказать этим людям помощь в том, чтобы восстановить контроль над своей жизнью и перестать быть пассивными жертвами в непонятной им игре. Но как это сделать? У меня было одно ключевое преимущество: я имел доступ ко многим гигантам финансового мира. Мне помогло то, что я в свое время консультировал по некоторым вопросам Пола Тюдора Джонса – одного из величайших трейдеров всех времен, который прошел без финансовых потерь двадцать три года подряд. Пол, будучи выдающимся филантропом, блестящим мыслителем и моим близким другом, помог мне открыть множество дверей.

За семь лет я взял интервью более чем у пятидесяти выдающихся деятелей финансового мира. Возможно, их имена ничего вам не скажут, но в сфере финансов они являются светилами первой величины, известными не меньше, чем Леброн Джеймс, Роберт де Ниро, Джей Зи и Бейонсе!

Список легенд бизнеса, которые поделились со мной своими секретами, включает Рея Далио, самого успешного ме-

неджера хедж-фонда в истории, Джона Богла, учредителя компании Vanguard и первопроходца в области индексного инвестирования, Мэри Каллахан Эрдоус, которая управляет активами на сумму 2,4 триллиона долларов в банке JPMorgan Chase & Co., Т. Буна Пиккенса, миллиардера и нефтяного магната, Карла Айкана, самого известного в Америке инвестиционного «активиста», Дэвида Свенсена, чей финансовый гений превратил Йельский университет в один из самых богатых в мире, Джона Полсона, менеджера хедж-фонда, который лично заработал в 2010 году 4,9 миллиарда долларов, и Уоррена Баффета, величайшего инвестора в истории нашей планеты.

Если вам незнакомы эти имена, то вы не одиноки. Тот, кто не работает в финансовой сфере, больше знает о Брэде Питте и Анджелине Джоли, о последних коллекциях Net-a-Porter и об успехах любимой футбольной команды. Но если вы действительно хотите изменить свою жизнь, то вам нужно стать ближе к этим титанам финансовой мысли.

Результатом моих изысканий стала толстенная книга «Деньги. Мастер игры». К моему удовольствию, она вошла в список бестселлеров по версии New York Times и с момента публикации в 2014 году была продана более чем в одном миллионе экземпляров. Книга получила ряд отличных отзывов от финансовой элиты. Карл Айкан, интервью у которого было не так-то просто взять, заявил: «Любой инвестор найдет эту книгу чрезвычайно интересной и познава-



тельной». Джон Богл написал: «Эта книга будет способствовать вашему просвещению и пониманию денежных игр, а в долгосрочной перспективе приведет к финансовой свободе». Стив Форбс писал: «Если бы существовала Пулитцеровская премия за книги, посвященные инвестициям, то эта победила бы без всяких вопросов».

Я был бы рад считать это признанием моих литературных достоинств, но на самом деле успех книги отражает лишь щедрость финансовых гигантов, которые уделяли мне долгие часы, чтобы поделиться своими знаниями. Каждый, кто найдет время, чтобы изучить и применить на практике их советы, будет щедро вознагражден в финансовом плане.

Так зачем же утруждать себя написанием *второй* книги о том, как удовлетворить свои финансовые амбиции? В конце концов, есть много более легких и приятных способов проводить время, например продавать свои внутренние органы на черном рынке. Но я поставил перед собой цель помочь читателям, а заодно и показать миллионам всеми забытых людей, живущих в отчаянной нужде, что о них тоже кто-то заботится.

Все доходы от продажи «Деньги. Мастер игры», а теперь и от продажи этой книги идут в фонд благотворительной организации Feeding America, обеспечивающей бесплатными обедами всех нуждающихся. К настоящему времени мы раздали свыше 250 миллионов обедов.

В ближайшие восемь лет я планирую довести это число

до миллиарда. Держа в руках данную книгу, вы тоже вносите свой вклад в наше дело. Спасибо! Можете купить еще несколько экземпляров для своих друзей и родственников!

Помимо выполнения этой миссии, поводом для написания новой книги явились еще три веские причины. Во-первых, я хочу расширить круг читателей, ведь речь идет о небольшой книжке, которую можно прочитать за пару вечеров или за выходные дни. Если у вас возникнет желание углубиться в тему, то, надеюсь, вы захотите обратиться и к книге «Деньги. Мастер игры», но я понимаю, что такой громадный фолиант внушает некоторый страх. **«Непоколебимый» – это что-то вроде путеводителя, содержащего основные факты и финансовые стратегии, которые необходимо претворить в жизнь.**

Работая над небольшой книжкой, которую можно одолеть быстро и без труда, я надеялся на то, что вы не просто усвоите содержащийся в ней материал, но и начнете *действовать* в соответствии с ним. Люди любят говорить, что знание – сила. Однако на самом деле знание – это всего лишь *потенциальная* сила. И вам, и мне хорошо известно, что оно бесполезно, если за ним не следует действие. Эта книга предоставит вам эффективный план действий, который вы можете начать выполнять немедленно, потому что практика всегда побеждает теорию.

Вторая причина написания данной книги состоит в том, что в сегодняшней жизни я наблюдаю слишком много стра-

хов. Как же можно принимать продуманные и рациональные финансовые решения, если вами руководит страх? Даже если вы *знаете*, что делать, он не дает вам двинуться с места. Я опасаясь, что под воздействием страха вы можете предпринять неверные шаги, которые причинят вред вам и вашей семье. Я считаю, что их можно избежать. Шаг за шагом эта книга поможет вам избавиться от страхов.

## Детка, на улице холодно!

В тот момент, когда я пишу эту книгу, рынок находится на подъеме вот уже семь с половиной лет подряд. Это второй по продолжительности бычий период в истории США. Все больше людей считают, что биржа неизбежно рухнет, поскольку все, что растет, обязательно когда-нибудь начнет падать. Возможно, когда вы читаете эти строки, рынок действительно пошел вниз. Но, как мы узнаем из следующей главы, никто — я повторяю: *никто* — не может с точностью предсказать направление движения рынка, в том числе и умные говорящие головы в телевизоре, экономисты с Уолл-стрит в дорогих костюмах и прочие высокооплачиваемые шарлатаны.

Всем известно, что зима обязательно настанет и фондовый рынок вновь обвалится. Но никто не знает, *когда именно* она придет и насколько *суровой* будет. Значит ли это, что мы бессильны? Вовсе нет. **Данная книга покажет, как**

**лидеры финансового мира добиваются прибылей, готовясь к зиме, вместо того чтобы просто *реагировать* на ее наступление. В результате вам принесут пользу как раз те обстоятельства, которые вредят неподготовленным людям. Подумайте, где бы вы хотели оказаться, когда задуют зимние ветры: на улице (и страдать от лютого холода) или у теплого камина (и сидеть, закутавшись в плед)?**

Позвольте привести вам недавний пример того, насколько полезной может оказаться подготовка. В январе 2016 года фондовый рынок пережил спад. Всего за несколько дней 2,3 триллиона долларов обратились в дым. Для инвесторов это была самая неудачная первая декада года за всю историю. Мир оцепенел в ожидании катастрофы. Но вы помните ту бесценную вещь, которой поделился в книге «Деньги. Мастер игры» Рей Далио – самый успешный менеджер хедж-фонда всех времен? Он открыл мне тайну уникального все-сезонного инвестиционного портфеля, который приносит доход в любое «время года».

В самый разгар биржевого пике Рей находился в швейцарском Давосе, где ежегодно собирается мировая элита, чтобы обсудить состояние дел. Его пригласили на телевидение, чтобы он на фоне заснеженных горных вершин объяснил людям, как защитить свои сбережения. И что же посоветовал Рей? Купить экземпляр моей книги «Деньги. Мастер игры». «Тони Роббинс изложил в ней версию все-сезонного портфе-

ля для дилетантов, — пояснил он. — Это должно помочь людям».

Итак, что было бы, если бы вы последовали совету Рея и сформировали описанный в книге всесезонный портфель? В то время как индекс Standard & Poor's (S&P) 500 (перечень акций пятисот ведущих компаний США) за первые 10 дней 2016 года упал на 10 процентов, вы получили бы даже небольшую *прибыль* (чуть меньше 1 процента). Этот портфель не создается один раз и навсегда. Он не приносит самых больших доходов, но обеспечивает неспешную езду для тех, у кого тошнота подступает к горлу от взлетов и падений портфеля с высоким процентным содержанием акций (которые могут принести более высокие прибыли).

Но что еще более удивительно, этот всесезонный портфель обеспечил бы вам 85 процентов прибыли за последние семьдесят пять лет. Таково преимущество правильно выбранной стратегии, тем более что она предложена одним из лучших финансистов мира.

## Избегайте акул

Третья причина, заставившая меня взяться за эту книгу, — желание уберечь вас от опасности быть съеденным акулами. Ведь одно из главных препятствий на пути к финансовому успеху — это неумение определить, *кому вы можете доверять, а кому — нет*.

В финансовой отрасли работает очень много замечательных людей. Они всегда помнят день рождения мамы, любят собак и неукоснительно соблюдают правила личной гигиены. Но это вовсе не значит, что их заботят *ваши* интересы. Многие из тех, кто, по вашему мнению, снабжает вас непредвзятыми финансовыми консультациями, на самом деле являются брокерами, даже если именуют себя как-то иначе. Они зарабатывают огромные комиссионные, продавая продукты, будь то акции, облигации, паи инвестиционных фондов, пенсионные программы, страховки – все, что поможет им оплатить очередную поездку на Багамы. Лишь очень небольшая часть консультантов *обязана по закону* ставить ваши интересы выше своих собственных.

После того как была написана книга «Деньги. Мастер игры», я еще раз убедился в том, насколько легко может обмануть вас Уолл-стрит. Питер Маллук, сертифицированный финансовый консультант и адвокат, которого я безмерно уважаю, попросил меня о встрече, чтобы поделиться, как он уклончиво выразился, «кое-какой важной информацией». **Инвестиционный журнал Barron's присвоил Питеру и его компании Creative Planning первый номер в рейтинге независимых финансовых консультантов Америки в 2013, 2014 и 2015 годах, Forbes назвал его одним из лучших независимых консультантов США в 2016 году (основываясь на показателях за десять лет), а телеканал CNBC отвел его фирме первое место среди**

**американских компаний, управляющих капиталами, в 2014 и 2015 годах.** Когда человек с таким опытом и репутацией, как Питер, хочет со мной встретиться, я наверняка смогу узнать что-то по-настоящему ценное.

Питер специально прилетел ко мне из Канзаса в Лос-Анджелес, где я проводил очередной семинар в рамках программы «Откройте в себе внутренние силы». Именно там и прозвучало его сообщение, произведшее эффект разорвавшейся бомбы. Питер объяснил, каким образом некоторые финансовые консультанты, заявляющие о своей непредвзятости, пользуются недочетами законодательства для продажи инвестиционных продуктов, которые обогащают только их самих. Объявляя себя «независимыми», то есть обязанными по закону ставить интересы клиента выше своих личных, на поверку эти консультанты оказывались бессовестными торговцами, наживавшимися на клиентах. Поэтому в своей книге я предоставляю вам всю необходимую информацию, которая защитит вас от волков в овечьей шкуре, а также ознакомлю с критериями, позволяющими найти честных консультантов, которые *действительно* будут отстаивать ваши интересы.

Эта встреча послужила основой зарождения крепкой дружбы с Питером, и он стал соавтором данной книги. Трудно отыскать более знающего, честного и прямого спутника для такого путешествия. Он называет вещи своими именами и точно знает, где собака зарыта.

Фирма Питера, управляющая активами на сумму 22 миллиарда долларов, уникальна. Для многих миллиардеров она организовала так называемые «семейные офисы», работающие у них на дому и дающие сложные консультации по всем вопросам – от инвестирования и страхования до подготовки налоговых деклараций и управления недвижимостью. Схожие услуги Питер оказывает и клиентам, активы которых составляют от 500 тысяч долларов и выше: врачам, дантистам, юристам, владельцам малого бизнеса. Они составляют стеновой хребет американской экономики и заслуживают, по его мнению, не меньшего внимания и заботы, чем сверхбогатые люди.

Я был настолько впечатлен «семейными офисами» Питера, что тут же вошел в число членов совета директоров Creative Planning, стал их главным консультантом по психологии и поручил фирме управление своими инвестициями и финансами. А затем я предложил Питеру создать подразделение, которое будет оказывать такие же комплексные услуги клиентам, еще только начинающим свой путь к богатству, чей капитал не превышает 100 тысяч долларов. Питер, который разделяет мое стремление помочь как можно большему числу людей, так и сделал.

Я счастлив сообщить вам, что если для инвестирования вы располагаете суммой 100 тысяч долларов или больше, то его компания может бесплатно провести анализ вашей текущей ситуации и дать конкретные рекомендации в соответ-



ствии с вашими целями. Вы, конечно, можете управлять своими финансами самостоятельно. Ну а если вам нужен хороший совет от одной из ведущих фирм Америки, добро пожаловать в Creative Planning ([www.GetASecondOpinion.com](http://www.GetASecondOpinion.com)).

## **Путь, который предстоит пройти**

Прежде чем продолжить разговор, я хочу вкратце обрисовать путь, по которому вам предстоит идти, чтобы вы сами определили, в чем вам могут помочь последующие главы. Книга состоит из четырех частей. Первая из них представляет собой сборник правил, действующих в мире богатства и финансового успеха. Почему мы начинаем с правил? *Потому, что, не зная правил игры, нечего даже и мечтать о выигрыше.*

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.