

A black and white portrait of a man in a suit and tie, looking directly at the camera. The image is slightly faded and serves as the background for the text.

Оливер Гранд

**Как увеличить
и стабилизировать
продажи
за счет CRM?**

Практическое пособие по внедрению
и управлению CRM. www.mysupercrm.ru

Оливер Гранд Как увеличить и стабилизировать продажи за счет CRM?

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=42006355

ISBN 9785449650320

Аннотация

С помощью этой книги вы сможете внедрить CRM-систему и успешно управлять ею. Внедрить CRM это не просто заказать внедрение или настройку у интегратора CRM. Внедрение происходит уже после работы интеграторов. Ответственный за внедрение и управления CRM, в зависимости от размера компании, это должности от руководителя отдела продаж до собственника компании. И это книга именно для ответственного за внедрение и управление CRM.

Содержание

ЧАСТЬ 1. Аналитика в CRM системе как инструмент управления продажами	6
Конец ознакомительного фрагмента.	10

Как увеличить и стабилизировать продажи за счет CRM?

Оливер Гранд

© Оливер Гранд, 2019

ISBN 978-5-4496-5032-0

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

Примечание. Российские специалисты в литературе и на тренингах применяют термин «sales funnel» – воронка продаж – набор действий по работе с потенциальным клиентом до подписания договора. В западной литературе используют выражение «sales pipeline».

«Sales funnel» и «sales pipeline» идентичны по сути, но первый термин используется для понимания концепции и конверсии в воронке продаж, а второй для описания подхода к продажам и набора действий по правильной работе с потенциальными клиентами.

Для простоты понимания я называю «sales pipeline» во-

ронкой продаж, хотя дословный перевод – туннель продаж, ведущий к продаже.

ЧАСТЬ 1. Аналитика в CRM системе как инструмент управления продажами

Многие думают, что настроить автоматическую аналитику и управлять с её помощью продажами сложно и дорого не только для малого бизнеса и стартапов, но и для среднего бизнеса. В целях экономии в компаниях вручную ведётся аналитика в лучшем случае в Excel, а в худшем – как придётся. Многие приписывается или упускается, что даёт недостоверные данные. Стоит ли говорить, что при таком подходе результаты неточны?

Но, действительно ли аналитика в CRM – это сложно? На самом деле нет. Любая CRM система, вернее, любая проверенная CRM система, автоматически собирает данные, анализирует действия сотрудников и клиентов, а затем фиксирует информацию в понятных графиках и таблицах. Для получения стандартной аналитики не нужно ничего настраивать, достаточно использовать CRM. Существует ещё и сквозная аналитика, результаты которой важны для бизнеса. Сбор данных для нее в CRM также происходит в автоматическом режиме.

С помощью полученной статистики можно управлять как несколькими отделами продаж, так и одним отделом или каждым менеджером, но при условии, что всё настроено правильно и все возможности системы используются. Тогда работа становится полностью прозрачной: сотрудники видят свои данные, руководитель получает информацию о деятельности каждого менеджера и отдела в целом.

Главный секрет продаж в том, что его нет. Многие руководители и бизнесмены считают, что успешным «продажником» надо родиться, и ты или умеешь продавать, или нет. Это совсем не так. С помощью правильно настроенной воронки продаж в CRM-системе успех в продажах базируется на времени и усилиях, которые продавец вкладывает в управление воронкой.

Чем больше вы уделяете внимания работе, тем лучше ваши достижения. Чем усерднее менеджер работает по правильной воронке продаж, а вы управляете им и контролируете процесс, тем выше результат продаж.

Начало воронки продаж на входящем потоке тёплых клиентов – это всегда получение обращения, получение лида. А на холодном поиске – сбор контактов. Направлять потребителей в воронку продаж следует системно и в достаточном количестве, ведь чем больше входов в воронку – тем выше результат продаж. Естественно, правильнее направлять по-

тенциальных клиентов, а не хаотичный поток потребителей. В этом случае чем больше поступает квалифицированных лидов в начало воронки, тем больше клиентов можно довести до конца воронки, то есть до продаж.

Воронка продаж работает только конкретное время. Когда вы понимаете ключевые этапы воронки продаж, вы правильно распределяете время и формируете рабочие привычки, что приводит к желаемому результату.

Стоит понимать, что ваша воронка продаж – это каждый контакт с клиентом. Это звонок и письмо, сообщение sms и mms, общение в мессенджерах и соцсетях, встречи и обмен визитками на мероприятиях и нетворкинге. И даже парень, которого вы встретили в лифте и взяли его визитку, узнав, что он может стать потенциальным клиентом. Большинство первоначальных коммуникаций находятся только на самой ранней стадии продаж и далеки до закрытия сделки. С каждым контактом вы выстраиваете историю взаимоотношений: выясняете потребности клиента, отправляете коммерческое предложение, обсуждаете условия, торгуетесь, ведёте стадии сделок.

Результативная воронка продаж состоит из разного набора коммуникаций, которые приводят к договору, и должна находиться в пределах времени нормального цикла продаж среднего срока сделки. Например, если у вас средний срок

сделку составляет 2 недели, начиная от первой фразы «Добрый день» до получения денег или подписания договора, то любые взаимоотношения с клиентом свыше 2 недель (вашего среднего срока сделки) следует расценивать как несостоявшиеся и прерывать цепочку продаж, переводя сделку в другой раздел. Вы спросите, как же можно бросать сделку и отказываться от попыток довести её до продаж, если на клиента уже потрачены деньги и время? Никто никого не бросает и не отказывается от клиента навсегда. Прекратить уделять внимание тому, кого вы считали перспективным долгосрочным клиентом, даже когда он близок к закрытию сделки – только на первый взгляд кажется странным решением. Но, стоит понимать, что деньги приносит та воронка продаж, где вы работаете с теми клиентами, которые наиболее близки к закрытию в рамках нормального цикла продаж. Терпение, безусловно, хорошее качество, но в бизнесе направлять энергию следует только на тех, кто приносит деньги, поскольку продажи растут с поднятием конверсии.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.