

Сергей Корчагин



КАЙДЗЕНТРЕКЕР

Как оценить уровень «бережливости»
своей компании

Сергей Корчагин
КАЙДЗЕНТРЕКЕР.
Как оценить уровень
«бережливости»
своей компании

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=44827026
ISBN 9785005043849

Аннотация

Сегодня многие компании выбирают путь Тойоты, постоянно улучшая свою Производственную систему. Для движения по этому пути необходимо в первую очередь понять исходное состояние, начальную точку. КАЙДЗЕНТРЕКЕР опирается на опыт многих компаний и адаптирует, развивает его с учетом современных трендов, современных взглядов на интегрирование Бережливых технологий в технологические и бизнес-процессы компаний и личный практический опыт автора в различных производственных сферах и сферах услуг.

Содержание

| | |
|--|----|
| Оценка Индекса развития технологий и инструментов Кайдзен (KDI) | 6 |
| Средние оценки по Разделам | 7 |
| РАЗДЕЛ «5S» и «Визуальный менеджмент» | 9 |
| Вопрос 1 | 9 |
| Вопрос 2 | 10 |
| Конец ознакомительного фрагмента. | 11 |

КАЙДЗЕНТРЕКЕР

Как оценить уровень «бережливости» своей компании

Сергей Корчагин

© Сергей Корчагин, 2019

ISBN 978-5-0050-4384-9

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero



Введение

Настоящая методика разработана автором на основании практического опыта подготовки специалистов по бережливому производству и реализации проектов по повышению эффективности систем управления компаниями в различных промышленных, сервисных, финансовых и образовательных сферах деятельности. Методика предназначена как для оценки уровня применения бережливых технологий в технологических и бизнес-процессах, так и для разработки рекомендаций и дорожных карт в этой области.

Может быть рекомендована как методическое пособие для высших и средних учебных заведений и как практический инструмент для специалистов, занимающихся развитием Производственных систем с применением бережливых технологий.

© 2015 Сергей Корчагин

(Авторское свидетельство от 15.03.2019 №2296).

Данное произведение предоставляется на условиях лицензии Creative Commons Attribution-ShareAlike 3.0, <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/>»

Оценка Индекса развития технологий и инструментов Кайдзен (KDI)



Холдинг (Компания) _____

Дивизион (Управление) _____

Подразделение (Отдел) _____

Исполнитель _____

Средние оценки по Разделам

По каждому разделу определите среднее значение оценки и отметьте его на диаграмме 5 «S» и визуальный менеджмент (оценка\дата):

Всеобщая эксплуатационная система TPM (оценка\дата):

Внедрение технологий быстрой переналадки (SMED) (оценка\дата):

Стандартизированная работа (оценка\дата):

Картирование (оценка\дата):

Выстраивание потока (оценка\дата):

Вовлечение персонала в процесс улучшений (оценка\дата):

Обучение персонала (оценка\дата):

Логистика (оценка\дата):

Оценка выставляется от 1-го до 5-ти:

0 – нет

1 – больше 0, до 20 %

2 – больше 20, до 40 %

3 – больше 40, до 60 %

4 – больше 60, до 80 %

5 – больше 80, до 100 % включительно



РАЗДЕЛ «5S»

и «Визуальный менеджмент»

Вопрос 1

% персонала, ознакомленный с основами, технологиями, инструментами и порядком внедрения системы «Пять S»

Оценка\дата:

Рекомендация:

Провести занятия с персоналом по 5S. Разработать программу занятий. Составить по фамильный план обучения с отметками о выполнении и Ф. И. О. преподавателя.

Вопрос 2

% рабочих мест, закрепленных за персоналом (в производстве и в офисе), имеющих информационные таблички с фотографиями сотрудников и их должностями

Оценка\дата:

Рекомендация:

На всех стационарных рабочих местах (ПТО, склад, лифт и т.д.) установить (повесить) информационные таблички. Для этого составить список рабочих мест, участков производственных помещений, участков строительной или производственной площадки, офисных или иных помещений (склад, столовая, санузел и т.д.). Приказом закрепить ответственных из числа сотрудников, отвечающих за чистоту и порядок на каждом участке. Составить схему и разместить ее в общедоступном месте.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.