

ЗАМИРБЕК ОСОРОВ

---

# Через тернии и болота — к звездам

ИСТОРИЯ СПАСЕНИЯ  
УНИКАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  
УНИКАЛЬНЫМ МЕНЕДЖЕРОМ



Замирбек Осоров

**Через тернии и болота –  
к звездам. История спасения  
уникального предприятия  
уникальным менеджером**

«Издательские решения»

### **Осоров З.**

Через тернии и болота – к звездам. История спасения уникального предприятия уникальным менеджером / З. Осоров — «Издательские решения»,

ISBN 978-5-00-505815-7

...Это были самые тяжелые годы. Представьте себе ведущего специалиста, на глазах у которого умирает производственное предприятие, утрачиваются годами отлаженные связи, наработанный опыт, квалификация, когда вместо стальных опор, мостов начинают выпускаться металлическая посуда, ложки, вилки, коробки — потом и это производство глохнет, друзья начинают спиваться от безысходности... Так произошло с сотнями заводов в стране. Но он не сдался и вместе с товарищами смог вернуть предприятие из небытия.

## Содержание

Через тернии и болота – к звездам	6
Конец ознакомительного фрагмента.	8

# **Через тернии и болота – к звездам История спасения уникального предприятия уникальным менеджером**

**Замирбек Осоров**

© Замирбек Осоров, 2019

ISBN 978-5-0050-5815-7

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

## Через тернии и болота – к звездам



Успех Ивана Хавхалюка обернулся сохранением опыта работы ценных специалистов бывшего союзного предприятия и их благополучием в самый трудный период времени, когда сотням других заводов и фабрик не удалось этого сделать.

В стране насчитывается множество компаний, которые возникли на всем готовом, нажитом за предыдущие годы, но которые так и не состоялись.

В каждом районе и городе можно насчитать с десяток остановившихся или разграбленных подчистую ПМК, автобаз, заготконтор, домов бытового обслуживания и так далее. Только немногих из них удалось выжить, перепрофилироваться и продолжить работу. При этом по пальцам можно пересчитать предприятия, сумевшие после приватизации сохранить в полном объеме свои активы и авторитет.

Но человеку, о котором мы хотим рассказать, в этом плане совершил нечто невозможное. Он не получил в свое наследство родную процветающую компанию, а потерял ее, но не смирился с ее потерей и заново воссоздал шаг за шагом на пустом месте – в буквальном смысле, построив, реставрировав, возродив уникальное предприятие на том обширном участке за Большим Чуйским Каналом в северо-восточной окрестности Бишкека, где размещалось болото.

### **Трагические последствия бездумной приватизации**

– Предприятие союзного значения «Сибстальконструкция», – рассказывает Михаил Иванович Хавхалюк, – было уникальной строительной организацией во всем нашем центральноазиатском регионе, специализирующимся на производстве металлоконструкций, используемых при строительстве высотных домов, производственных помещений, ангаров, мостов и прочих сложных строений. Оно было создано в середине 70-х годов прошлого века и сыграло ключевую роль в строительстве самых привлекательных зданий в Кыргызстане: Дома прави-

тельства, здания цирка, национальной библиотеки, аэропорта «Манас» и многих других объектов. Причем, это касается не только нашей республики. Мы работали везде – и на строительстве Ташкентского авиазавода, возводили здания алюминиевого гиганта в Таджикистане, горного катка «Медео» в Казахстане. Естественно, много работали и в России.

После 90-х годов наша организация была развалена на части, бывшая когда-то единой структурой с головным предприятием в столице Кыргызстана. Наши производственные базы в России, Казахстане, Узбекистане и других республиках были приватизированы и отделены от нас. Но что еще хуже – головное предприятие в республике со всеми цехами, производственными помещениями, оборудованием и примерно тремястами опытными специалистами подверглось приватизации и развалу.

Это были самые тяжелые дни для Михаила Хавхалюка. Представьте себе ведущего специалиста, на глазах которого постепенно умирает мощное производственное предприятие, утрачиваются годами отлаженные связи, опыт работы и квалификация, подобно заводу имени Ленина или Фрунзе, которые выпускали когда-то сложные станки с программным управлением, а после перепрофилировались на выпуск ложек, жестяной посуды и прочей не столь сложной для изготовления продукции.

Примерно тоже происходило и с «Сибстальконструкцией», которое после приватизации перестроилось на своих производственных площадях и цехах на выпуск картонных коробок.

### **Не опускать руки – это было у него в крови**

Однако Хавхалюк не смирился с такой перспективой.

– У меня на руках были акции, – говорит Хавхалюк. – которые достались мне после приватизации, как и остальным 300 сотрудникам. Я обратился к начальству и попросил в обмен на акции дать мне два сварочных аппарата.

Так я вместе с девятью товарищами можно сказать ушли с предприятия, хотя, если быть точнее, то попали под сокращение: производство все равно свертывалось стремительными темпами и увольнение было неизбежным в той или иной форме.

Сначала было очень тяжело. Чтобы как-то выжить и прокормить семью, мы хватались за любую работу, какая попадет. Варили арматуру на частных стройках, каркасы для душевых, прохудившиеся баки и прочее.

Я находил работу, предлагал своим коллегам, сам с ними работал. Ребята у меня были мастера своего дела, исправно справлялись со сварочными работами. Тем не менее, мы довольно долго работали по мелочам, прежде чем стали получать более серьезные заказы от строительных организаций и компаний.

Настоящим успехом стало приглашение золоторудной компанией «Кумтор» выполнить монтажные работы: сварку каркасов нового перерабатывающего цеха на высокогорье.

Мы быстро и в срок справились с этим заказом, после чего нас заметили очень многие иностранные компании, работающие в Кыргызстане и во всем регионе.

Вскоре нас пригласили французские организации, потом опять канадцы, китайцы – и пошло и поехало.

Мы строили заводские помещения золоторудного комбината, производственные ангары. Я работал по 24 часа в сутки. До обеда сам работал сварщиком, а после обеда передевался и договорился как менеджер. Строили часто, точнее, варили металлические каркасы производственных зданий и бизнес строений – к примеру, заправок, кафе. В общем, скоро я понял, что в Кыргызстане мы востребованы.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.