

СЕРГЕЙ КОРЧАГИН

**Современный взгляд
на Производственную
Систему**



Сергей Корчагин

Современный взгляд на Производственную Систему

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=48564720

ISBN 9785005072719

Аннотация

Многие компании по примеру Тойоты повышают эффективность своих систем управления, производственных и бизнес-процессов. Однако этот процесс встречает много трудностей, что связано с тем, что при разработке методов развития компаний не хватает научного подхода. В частности само понятие Производственная система требует более глубокого изучения, что позволит избежать неудач и демотивации сотрудников.

Современный взгляд на Производственную Систему

Сергей Корчагин

© Сергей Корчагин, 2019

ISBN 978-5-0050-7271-9

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

Почему множество компаний на постсоветском пространстве, разворачивая Бережливые технологии, опираясь на опыт Тойоты, на ее управленческий опыт построения Производственной системы все же терпят неудачу?

Ну, во-первых, большинство из них, не погружаясь в глубинную суть идей, опыта, философии того, что делает японский автопроизводитель, стараются скопировать их действия, не учитывая при этом местные особенности в экономике, обществе, культуре, традициях.

Во-вторых, руководители этих предприятий, признавая необходимость изменений, используют лишь несколько отдельных инструментов, а не всю концепцию Производственных систем в целом.

В целом существует одна-единственная причина всех этих неудач – управление изменениями методом проб и ошибок, наугад, ориентируясь на здравый смысл и житейский/предпринимательский опыт. Не опираясь на научный подход. При этом можно даже добиться временных успехов. Но!

Трансформация – это наука со своими законами, правилами, инструментами. И реальных изменений (долговременных, стабильных во времени и пространстве), переводящих компанию в категорию «Great», по Коллинзу, можно добиться лишь имея заряженную команду профессионалов и перейдя от «латания дыр» в бюджете или производстве к планомерной, системной трансформации компании.

Компании-лидеры успешно создают свои Производственные системы, основанные на философии, технологиях и инструментах Toyota Production System (TPS). К сожалению в материалах, рассказывающих об их опыте, много говорится о принципах, целях, функциях Производственной системы, но практически нигде не пишется о том, ЧТО именно подразумевается под этим термином. Рассказывается, как и зачем строится система, но не говорится о том, ЧТО именно строится. Повторяя опыт компаний, прошедших этот путь, в первую очередь (за редким исключением) ставятся финансовые, экономические цели.

Это и является причиной проблем и неудач.

Суть TPS – создание саморазвивающейся, самообучаю-

щейся компании, воспитание людей, которые и создают эффективные процессы, производят высококачественную продукцию с минимальными потерями.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.