



Smart Reading

Ценные идеи из лучших книг



Ли Якокка

Карьера менеджера



Правовую поддержку обеспечивает юридическая фирма AllMediaLaw
www.allmedialaw.ru

Smart Reading

Ключевые идеи книги: Карьера менеджера. Ли Якокка

Серия «Smart Reading.

Ценные идеи из лучших книг»

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=55717205

Ли Якокка: Карьера менеджера. Саммары:

Аннотация

Этот текст – сокращенная версия книги Ли Якокка «Карьера менеджера». Только самые ценные мысли, идеи, кейсы, примеры.

Автобиография Ли Якокка «Карьера менеджера» читается как увлекательный роман. В личную историю легендарного топ-менеджера компаний «Форд» и «Крайслер» вплетаются воспоминания о золотом веке американского автомобилестроения: создание и выпуск знаменитых автомобилей, громкие имена промышленников и президентов США. Ко всему прочему, это еще и учебник по антикризисному управлению, который отвечает на вопрос «Какие черты характера присущи успешному менеджеру, какие уроки он вынес за время своей долгой карьеры?». Герой книги не раз проходил испытания, когда «все представляло в мрачном свете». И тогда ему

хотелось «схватить судьбу за шиворот и крепко ее встряхнуть». Прямолинейный, грубоватый, азартный Ли Якокка делится секретом, как использовать энергию гнева, чтобы создать нечто плодотворное.

Содержание

Вступление	6
1. Семья	8
2. Годы учения	10
Конец ознакомительного фрагмента.	14

Краткое содержание книги: Карьера менеджера. Ли Якокка

Оригинальное название:

Iacocca: An Autobiography

Автор:

Ли Якокка

Тема:

Истории успеха и биографии

Правовую поддержку обеспечивает юридическая фирма

AllMediaLaw

www.allmedialaw.ru

Вступление

Эта книга – история осуществления Великой Американской Мечты: от сына итальянского эмигранта до президента всемирно известной компании.

Автор книги «Карьера менеджера» Ли Якокка – президент компании «Форд» и компании «Крайслер». Людская молва приписывала ему даже намерение баллотироваться в Президенты США.

Но путь его вовсе не был гладок: «Теперь, оглядываясь назад, я просто не могу себе представить, как выжил в те годы. Моя жизнь тогда была столь иррациональной и неустойчивой, что я стал записывать каждый свой шаг. Жена не уставала мне повторять: «Следи за всем, что происходит. Когда-нибудь у тебя возникнет желание написать книгу».

«Карьера менеджера» читается как увлекательный производственный, порой даже авантюрный роман – «остросюжетный роман из жизни автомобильной индустрии», по версии Си-би-эс. История создания и выпуска машин легендарных марок, известные имена бизнесменов, промышленников, президентов, картины расцвета и кризиса Америки XX века...

Книгу также называют учебником по антикризисному управлению.

Самое любопытное, что можно найти в этой автобиогра-

фической книге – ответ на вопрос, какие черты характера присущи успешному менеджеру, какие уроки он вынес за время своей долгой карьеры:

- основы, заложенные в детстве и юности;
- знания и умения, полученные во время учебы;
- навыки руководства, полученные во время работы в компаниях «Форд» и «Крайслер».

Пока вы идете по жизни, вам попадаются тысячи узких боковых тропинок, но действительно широкие развилки, определяющие выбор дальнейшего пути, встречаются очень редко – это момент критического испытания, момент истины, когда из несчастья рождается нечто полезное. Бывают времена, когда все представляется в таком мрачном свете, что вам хочется схватить судьбу за шиворот и крепко ее встряхнуть. Меня душил гнев, и я должен был сделать свой выбор: либо обратить этот гнев против самого себя с самыми катастрофическими последствиями, либо мобилизовать хоть часть рождаемой гневом энергии и попытаться сделать что-нибудь плодотворное.

1. Семья

В семье Ли Якокки дети должны были играть важную роль и всякое дело делать хорошо. Никакие занятия в доме не следовало воспринимать как чрезмерно трудные или слишком неприятные. Сам Ли начал работать с десяти лет.

«Великая депрессия» сделала его материалистом: престижные ученые степени его никогда не интересовали, он гнался за долларом.

«Не морочьте мне голову теорией. К тому времени, когда мне стукнет двадцать пять, я намерен зарабатывать десять тысяч в год, а затем я хочу стать миллионером».

Независимо от финансового положения воспоминания о пережитом кризисе никогда его не покидали: даже оказавшись в клане работающих богачей, большую часть своих денег он помещал лишь в очень надежные активы. Где-то в глубине сознания все еще гнездились опасения, что молния снова ударит и семье придется жить впроголодь.

Отец Ли Якокки считал, что платежеспособность – неотъемлемое свойство честного и надежного предпринимателя, учил, чтобы они никогда не тратили больше денег, чем зарабатывали, что кредит сулит беду.

В этом отношении он был впереди своего времени: предвидел, что покупка товаров в рассрочку, долги или получение кредита под залог имущества подорвут у людей чувство

ответственности за соблюдение денежных обязательств. Что потребителям грозит беда, если они станут воспринимать эти маленькие пластмассовые кредитные карточки как настоящие деньги на банковском счету.

У отца могло быть множество других дел, но для детей у него всегда находилось время. Отец всегда оставался оптимистом.

«Запасись терпением, – говорил он мне, когда все представлялось в мрачном свете, – солнце должно снова взойти. Оно всегда так поступает».

2. Годы учения

На усердие Ли в учебе влияла требовательность родителей, типичная для иммигрантских семей: долг сына – максимально использовать открывшиеся возможности, которых сами они были лишены, и, следовательно, он обязан учиться лучше всех.

Отец был возмущен 12-м местом, занятым сыном среди 900 выпускников школы: «Почему ты не на первом месте?!»

Самое важное, чему, по мнению Ли Якокки, он научился в школе, – это общение с людьми. Учительница заставляла школьников каждую неделю писать сочинение в 500 слов на заданную тему – и к концу учебного года школьники научились излагать мысли на бумаге. После хорошо удававшихся уроков импровизированной речи Ли включили в дискуссионный кружок. Тут-то он и обучился ораторскому искусству и приобрел навыки выступления перед аудиторией.

Было недостаточно оставаться просто хорошим учеником: очень много времени он занимался сверх учебной программы. В девятом классе выдвинул свою кандидатуру на пост председателя ученического совета школы, одержав победу подавляющим большинством голосов.

Как только меня выбрали, я сразу потерял контакт со своими избирателями. Я полагал, что стал на голову выше других ребят, и поэтому начал вести себя как сноб: пере-

стал здороваться с учениками и поддерживать дружеские отношения. В результате уже в следующем семестре я потерпел поражение на выборах. Это послужило мне хорошим уроком для понимания того, что означает лидерство.

После долгой болезни юноша вынужден был отказаться от активного спорта, но зато стал играть в шахматы, бридж и особенно в покер.

Умная игра, позволяющая научиться, когда следует воспользоваться преимуществом, когда пасовать, а когда и блефовать. (Это искусство особенно пригодилось впоследствии в трудных переговорах с профсоюзом.)

Пока Ли лежал в постели, главным его занятием были книги, он читал как одержимый все, что попадалось под руку. К моменту поступления в колледж у него была солидная подготовка по общеобразовательным дисциплинам – чтению, письму, умению выступать перед публикой. Опираясь на эти навыки, можно было далеко пойти.

Но чтобы преуспеть в учебе, бизнесе (да и во всем другом), одних только знаний недостаточно, **самое главное – уметь сосредоточиться и рационально пользоваться своим временем.**

Когда я поступил в университет, я уже умел сосредоточиться и усердно трудиться, не давая себя отвлечь. Я твердил себе: «В течение ближайших трех часов я буду работать изо всех сил. И только по прошествии трех часов я оставляю это дело и отправлюсь в кино».

После окончания университета Ли упорно работал всю неделю, но старался высвободить уик-энды для семьи и отдыха. За исключением чрезвычайных обстоятельств, он никогда не работал в уик-энд.

Меня поражает, как много людей не в состоянии строго следить за собственным распорядком дня. «В прошлом году я так много работал, что даже не воспользовался отпуском». Гордиться здесь вовсе нечем. Мне всегда хотелось ответить: «Ну и глупец же ты! Хочешь меня убедить в том, что способен нести ответственность за объект стоимостью 80 миллионов долларов, хотя не можешь выделить в течение года две недели и отправиться куда-либо с семьей?»

Чтобы целесообразно использовать свое время, необходимо осознать – что главное, а затем отдать себя целиком его осуществлению. Если на раннем этапе жизненного пути не овладеть таким рациональным мышлением, то впоследствии это уже практически неосуществимо. Официальный учебный курс может дать много знаний, но ряд жизненно важных навыков человек обязан выработать у себя сам.

Якокка поставил себе целью добиться среднего коэффициента отметок в 3,5, чтобы окончить университет с отличием.

Помимо инженерных и экономических дисциплин Ли в течение четырех лет изучал психологию и психопатологию в Лихайском университете. Он утверждает, что эти предметы были, вероятно, самыми ценными из всех университетских

дисциплин. Главным их содержанием являлись основы поведения человека, столь важные для становления менеджера.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.