



Smart Reading  
Ценные идеи из лучших книг



Дэн Сенор, Сол Сингер

# Нация умных людей

История израильского экономического чуда



Правовую поддержку обеспечивает юридическая фирма AllMediaLaw  
[www.allmedialaw.ru](http://www.allmedialaw.ru)

Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг

Smart Reading

**Ключевые идеи книги:  
Нация умных людей. История  
израильского экономического  
чуда. Дэн Сенор, Сол Сингер**

«Смарт Ридинг»

2020

## Smart Reading

Ключевые идеи книги: Нация умных людей. История израильского экономического чуда. Дэн Сенор, Сол Сингер / Smart Reading — «Смарт Ридинг», 2020 — (Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг)

Этот текст – сокращенная версия книги Дэна Сенора и Сола Сингера «Нация умных людей. История израильского экономического чуда». Только самые ценные мысли, идеи, кейсы, примеры. О книге Как получилось, что Израиль – страна с населением 7,1 миллиона человек – открывает больше стартап-компаний, чем все крупные мировые державы вместе взятые? При том, что она образована всего 60 лет назад, окружена врагами, находится в постоянном состоянии войны с момента основания и не имеет природных ресурсов. В книге Дэна Сенора и Сола Сингера «Нация умных людей» рассказано, как израильский народ справляется с бюрократией, как переживает невзгоды, как правительство подталкивает граждан к инновациям. На деловой климат в стране влияют многие факторы – от обязательной службы в армии до иммиграционной политики для евреев. «Феномен Израиля» пытаются повторить такие страны, как Ирландия, Сингапур и Дубай. Книга построена на интервью с успешными предпринимателями и социологических исследованиях. Зачем читать • Выяснить, какими факторами внешней и внутренней политики обусловлен феномен Израиля. • Разобраться в особенностях национального характера на основе социологических исследований. • Понять, как можно стремительно развиваться при крайне ограниченных ресурсах и в состоянии постоянной войны. Об авторах Дэн Сенор – американский дипломат, выпускник Гарвардского университета. Старший научный сотрудник отдела Ближнего Востока в Совете по международным отношениям – частной международной организации в США. Служил советником по внешней политике при правительстве США. В течение долгого времени как гражданский наблюдатель находился в Ираке. Служил советником Пентагона в Катаре, был советником по внешней политике и коммуникациям в сенате США. Инвестор ряда израильских и американских стартапов. Сол Сингер – израильский журналист, обозреватель. Эмигрировал

из США в 1994 году. Во время военной операции в Ливане погиб его 25-летний брат Александр Сингер, памяти которого посвящен бестселлер «Нация умных людей». Ведет авторскую колонку в The Jerusalem Post, печатается в газетах и журналах Wall Street Journal, Commentary, Moment, The New Leader. Один из авторов блога Washington Post «PostGlobal». В сфере его интересов – политика на Ближнем Востоке, проблемы арабского терроризма и джихад.

© Smart Reading, 2020

© Смарт Ридинг, 2020

# Содержание

Введение	7
1. Экономическое развитие Израиля	8
1.1. Первый период экономического роста	9
1.2. Стагнация	11
Конец ознакомительного фрагмента.	12

# **Краткое содержание книги: Нация умных людей. История израильского экономического чуда. Дэн Сенор, Сол Сингер**

Оригинальное название:

**Start-up nation. The story of Israel's economic miracle**

Авторы:

**Дэн Сенор, Сол Сингер**

Тема:

**Обязательное чтение для образованного человека**

Правовую поддержку обеспечивает юридическая фирма AllMediaLaw

[www.allmedialaw.ru](http://www.allmedialaw.ru)

## Введение

В 1948 году во враждебном окружении арабских стран появилось новое государство Израиль. Перед немногочисленным населением молодой страны стояла непростая задача: построить новую жизнь на небольшом клочке земли, на пустынной почве.

Единственным капиталом Израиля были его жители, которые довольствовались малым. Это были мечтатели-интеллектуалы, которые не только создавали новые технологии, но и работали не покладая рук на полях и заводах на благо вновь обретенной родины.

Те же люди с оружием в руках защищали страну, которая за первые 62 года существования была атакована семь раз. Несмотря на малочисленность армии и отсутствие помощи иностранных вооруженных сил, все без исключения войны оканчивались победой ЦАХАЛа<sup>1</sup>. Однако постоянная военная угроза, как ни странно, имеет ряд преимуществ: практически все выпускники школ служат в армии, где получают опыт работы со сложным оборудованием и могут проявить и развить лидерские качества.

Новое государство не только выжило, но и в течение 60 лет в 5 раз увеличило численность населения и добилось пятидесятикратного увеличения экономического роста.

Израиль – маленькая страна, для которой крупные промышленные отрасли не слишком перспективны, поэтому упор делается на работу в сфере создания искусственного интеллекта, а также на развитие науки и нанотехнологий. Это особенно удивительно в свете того, что еще несколько десятилетий назад страна развивала преимущественно сельскохозяйственную отрасль, чтобы прокормить вновь прибывающих репатриантов.

Страна развивается быстрыми темпами, несмотря на постоянные военные конфликты: биржа Тель-Авива в последний день ливанской войны стояла выше, чем в первый день, так же как и во время трехнедельной операции в Секторе Газа в 2009 году. В 2008 году в Израиле инвестиции венчурного капитала были в 2,5 раза выше, чем в США, в 30 раз выше, чем в Европе, и в 80 раз выше, чем в Китае. В Израиле самая высокая в мире концентрация новых компаний: один стартап на 1 844 жителя, страна является мировым лидером по процентной доле в экономике затрат на исследования и разработку.

Авторы рассматривают исторические, культурные и геополитические особенности Израиля, исследуют черты национального характера, рассказывают о роли политиков и бизнесменов в современной истории Израиля и приводят множество примеров, иллюстрирующих «израильское экономическое чудо».

---

<sup>1</sup> ЦАХАЛ – армия обороны Израиля.

## **1. Экономическое развитие Израиля**

Недолгая история израильской экономики – это два периода роста, разделенные периодом стагнации и гиперинфляции. Первый большой скачок произошел в 1948–1970-х годах, когда ВВП на душу населения вырос почти в четыре раза, а население утроилось. Второй скачок начался в 1990 году и продолжается до сих пор, и в этот период страна превратилась в ведущий центр глобальных инноваций.

## 1.1. Первый период экономического роста

Истоки экономического роста государства Израиль берут начало в 1880-х годах, когда группа отважных еврейских поселенцев прибыла в Палестину, где начала строить сельскохозяйственное сообщество в городке Петах-Тиква, неподалеку от современного Тель-Авива. Несколько лет поселенцы жили в палатках, затем в хижинах и страдали от дизентерии, малярии и недоедания, пока французский банкир еврейского происхождения Эдмон де Ротшильд не предоставил им финансовую поддержку. Все больше еврейских семей приезжали в Палестину, и с начала 1920-х годов до официального создания государства в 1948 году численность еврейского населения выросла вдвое, а производительность труда увеличилась на 80 %; в 1931–1935 году среднегодовой экономический рост составил 28 %.

Израильская экономика стремительно росла и в течение первых двадцати лет существования государства: в 1950–1955-х годах – в среднем на 13 % в год и почти на 10 % в год в 1960-х годах. В эти годы **экономика страны совершила так называемый «лягушачий скачок» – когда развивающаяся страна сокращает пропасть доходов на душу населения между собой и первыми экономиками мира.** Израильская экономика повысила доход на душу населения по отношению к США с 25 % в 1950 году до 60 % в 1970 году.

Блестящие экономические результаты имели место благодаря действиям правительства, четко определившего направления для крупных инвестиций. Такие проекты, как Национальные водопроводные сети от Галилейского моря на севере до пустыне Негев на юге, строительство домов, портов и электросетей, значительно улучшили инфраструктуру Израиля и сделали его комфортным для проживания.

Помимо инфраструктурных преобразований правительство запускало амбициозные проекты, которые казались невозможными в стране, где все еще имел место недостаток продовольствия, а беженцы жили в палатках.

*Американец Ал Швиммер и Шимон Перес<sup>2</sup> мечтали о создании авиационной промышленности, и их планы осуществились: при поддержке Бен-Гуриона было создано предприятие Bedek, которое специализировалось на ремонте самолетов времен Второй мировой войны. Авиаремонтный завод сразу стал самым крупным работодателем в стране. Со временем предприятие выросло в Israel Aircraft Industries – глобального лидера авиастроения.*

Сто лет назад Марк Твен и другие путешественники называли Израиль бесплодной, брошенной землей, однако сегодня в Израиле около 240 миллионов деревьев, и страна экспортирует сельскохозяйственную продукцию по всему миру.

*В 2008 году Университет имени Бена Гуриона принимал спонсированную ООН конференцию против наступления пустынь. Израиль был выбран местом проведения конференции не случайно: специалисты из более чем 40 стран собрались в единственной стране, где пустыня отступает.*

Краеугольным камнем первого большого скачка экономики были кибуцы, сельскохозяйственные поселения, предполагающие полное исключение частной собственности и достижение социального равенства. Экологические трудности (например, недостаток воды), с которыми сталкивались кибуцы, в конечном итоге оборачивались высокой продуктивностью. Изначально большая часть территории страны были пустынной. Сегодня все иначе: несмотря

---

<sup>2</sup> Шимон Перес (р.1923) – долгожитель израильской политики. В разные годы занимал должность министра в различных отраслях, президента и премьер-министра.

на то, что пустыня Негев все еще является значительной частью Израиля, ее северные окраины покрыты сельскохозяйственными полями и лесопосадками.

*Созданная в Израиле система капельной ирригации не только помогает озеленять страну и собирать богатый урожай овощей и фруктов, но и положила начало глобальной компании Netafim, экспортирующей оборудование во многие страны мира.*

Израиль также является мировым лидером по технологиям повторного использования воды (более 70 % воды используется повторно).

*Киббуц Машаббе Саде в пустыне Негев нашел способ использовать воду, которая считалась неиспользуемой, дважды. Жители киббуца выкопали колодец глубиной в десять длин футбольных полей и обнаружили горячую соленую воду. Оказалось, такая вода идеально подходит для разведения тепловодной рыбы, такой как тилapia и морской окунь. После использования в прудах вода содержит продукты жизнедеятельности рыб и является прекрасным удобрением.*

## 1.2. Стагнация

Экономисты называют период с середины 1970-х годов до середины 1980-х годов потерянным десятилетием Израиля.

На этапе становления государства правительство играло ключевую роль в экономике страны, однако **по мере того, как насущные потребности удовлетворялись, а экономика становилась более сложной, необходимо было усилить роль частного предпринимательства.** Однако этого не произошло, и, как следствие, Израиль испытал в 1966 году нулевой экономический рост. Это должно было убедить правительство перейти от централизованного управления к экономике частного предпринимательства, но в 1967 году во время шестидневной войны были захвачены значительные территории: Западный берег реки Иордан, Сектор Газа, Синайский полуостров и Голанские высоты. Эта территория превышала размер Израиля того времени в 3 раза! Правительство вновь занялось инфраструктурными проектами, включавшими укрепление новых границ, и в течение последующих пяти лет израильская экономика продолжила рост.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.