

Лидия Кудряшова

**111 баек**  
для руководителей



 ПИТЕР®

Лидия Кудряшова

**111 баек для руководителей**

«Питер»

2012

## **Кудряшова Л. Д.**

111 баек для руководителей / Л. Д. Кудряшова — «Питер», 2012

В изящной занимательной форме изложены ключевые вопросы эффективного руководства и лидерства. Описаны сто одиннадцать ситуаций (мифы, притчи, были и т. д.), имеющих отношение к становлению успешного руководителя. К каждой ситуации дан соответствующий комментарий в виде краткого психологического анализа, указана область применения. Издание предназначено для действующих руководителей всех уровней, заинтересованных в личностном и профессиональном росте, а также для всех, кто хочет ими стать.

© Кудряшова Л. Д., 2012

© Питер, 2012

## Содержание

Предисловие	5
Каталог баек	6
№ 1. Байка «Премьер». Часть 1: «Тест премьеры»	6
№ 2. Байка «Премьер». Часть 2: «Теракт фотографа»	7
№ 3. Байка «Премьер». Часть 3: «Пророчество»	8
№ 4. Байка «Проводник и товарищ Сталин»	9
№ 5. Байка «Потерявший лицо»	10
№ 6. Байка «Ангел»	11
№ 7. Байка «Таможенник и ротвейлер Мирра»	13
№ 8. Байка «Рождественская сказка»	14
№ 9. Байка «Цена попугая»	16
№ 10. Байка «Генерал». Часть 1: «Танки у санатория»	17
№ 11. Байка «Генерал». Часть 2: «Этот хрупкий мир»	18
Конец ознакомительного фрагмента.	19

# Лидия Кудряшова

## 111 баек для руководителей

*Эту книгу я хочу посвятить памяти моего отца  
Дмитрия Михайловича Гребенникова,  
блестящего филолога, тонкого знатока  
русской литературы, учителя-просветителя,  
который всегда был полон оптимизма и верил,  
что "серебряный век" поэзии – впереди*

### Предисловие

*Книга – это тиражированная душа автора.  
А. Давидович*

Всем известны сказки «Тысяча и одна ночь» от сказительницы всех времен – Шахразады. Она рассказывала царю Шахрияру эти волшебные сказки почти три года, избавляя девиц страны от неминуемой смерти. Царь разочаровался в женщинах из-за измены жены и «еже-нощно стал брать невинную девушку и овладевал ею, а потом убивал ее, и так продолжалось в течение трех лет. И люди возопили и бежали со своими дочерьми, и в городе не осталось ни одной девушки, пригодной для брачной жизни». Шахразада не только развлекала этими долгими ночами, месяцами и годами великого царя. Она смогла изменить Шахрияра: из жестокого палача он превратился в любящего и великодушного мужа и отца. И в этом заслуга не только личности высокообразованной женщины Шахразады, собирающей сказки и истории. Именно сами сказки изменили личность правителя.

Полагаю, что корни любви людей к историям, байкам, сказкам, мифам и анекдотам – в подсознательной вере, что мир фантазии, полета воображения, удивительных событий и волшебства раскрепостит личность, позволит отойти от обыденности, стать чуточку мудрее, опытнее и лучше.

При написании этой книги я старалась использовать реальные истории, которые произошли со мной либо участниками которых были мои друзья и знакомые. Многие байки были многократно использованы мною в беседах, лекциях, просто в общении. Я оставила те, которые трогают душу собеседника. И хотелось бы, чтобы ваши души в унисон разным историям настроились на позитивную музыку «космического органа», чтобы эти жизненные истории оказали плодотворное влияние на ваше мировоззрение или хотя бы заставили улыбнуться.

Я уверена, что у каждого за душой есть пара прекрасных жизненных историй. Нет ли и у вас замечательной истории, уважаемый Читатель, – поучительной, грустной, веселой, трагической или счастливой, – опыт которой сможет обогатить других? Может быть, вы поделитесь им и мы вместе напишем следующий, самый лучший сборник баек!

Безусловно, идти по проторенной дороге легче, и здесь стоит назвать имя *первопроходца* этой серии баек – И. И. Скрипюка («111 баек для тренеров»), наполнившего диапазон применения баек продуманным содержанием. Мои байки, скорее всего, так бы и остались в форме устного творчества, если бы П. В. Алесов не предложил мне этот увлекательный проект. Я ему искренне признательна.

*Лидия Кудряшова*  
ano\_psyheya@mail.ru

## Каталог баек

### № 1. Байка «Премьер». Часть 1: «Тест премьера»

В первой половине 1990-х годов Председатель Совета Министров одной из республик России при представлении ему кандидатуры на должность министра силовых структур использовал в тех случаях, когда после собеседования кандидат ему интуитивно не нравился, собственный тест. Мне посчастливилось однажды присутствовать при этой процедуре. Премьер, остроумный мужественный человек, которому в одинаковой степени шли смокинг, телогрейка и генеральская форма, небрежным жестом снимал пиджак и спрашивал кандидата: «Ты же собираешься возглавить силовое министерство? Значит, должен подавать пример в физической подготовке. Сделай, как я, и на всех уровнях я буду поддерживать утверждение твоей кандидатуры»... И отжимался от пола 15 раз на левой, а затем на правой руке. Кандидат в случае, о котором могу свидетельствовать, отжался на левой руке 5 раз, выдохся и сказал: «Видимо, я вам не подойду».

**Мораль.** Когда нет рациональных причин для обоснования интуитивного отказа, придумай процедуру, которая заставит оппонента признать собственную несостоятельность.

**Комментарий.** В данной ситуации кандидат имел солидные рекомендации из центра. Не хотелось с кем-то ссориться, и было желание подобрать достойного человека на должность. В истории ситуативные тесты нередко применялись для разрешения сложных жизненных ситуаций. Люди, которые удачно их использовали, прослыли мудрецами. Один из ярких примеров – суды библейского царя Соломона. Вот один из споров. Пожилой человек, умирая, завещал все свое имущество достойнейшему из двух сыновей. Но ни один из них не хотел признать себя худшим, и они обратились к царю. Соломон спросил их о профессии и услышал ответ, что они охотники-лучники. Тогда он приказал им возвращаться домой с сопровождающими, которые поставят у дерева труп отца. «Посмотрим сначала, кто из вас метче попадет ему стрелой в грудь, а потом решим ваше дело». Старший сын поразил сердце. А младший отказался стрелять в отца... Решение царя Соломона таково: пусть все принадлежит младшему сыну, он оказался достойнейшим сыном. Старший, если желает, может стать одним из моих телохранителей. «Мне нужны такие сильные и жадные люди, с меткою рукою, верным взглядом и сердцем, обросшим шерстью» (А. Куприн).

**Диапазон применения байки:** *принятие решений, коммуникация, обучение, переговоры, подбор и оценка персонала, решение проблем, разнообразие способов управления.*

## № 2. Байка «Премьер». Часть 2: «Теракт фотографа»

Республику с визитом посетил один из руководителей страны. Как водится, после официальной части визита гостей пригласили на рыбалку на погранзаставу, находящуюся на чудесном озере и оборудованную двумя домиками для приема гостей. Все шло по заведенному сценарию. Вечером готовили шашлык на костре. Местный статусный фотограф и известный фотокорреспондент был занят съемкой и припоздал на шашлыки. И, подходя, он увидел, что на костре осталось только два шампура и за одним уже кто-то наклоняется. Фотограф рванул к костру, по дороге споткнулся и... обрушился в остатки костра вместе с высоким гостем, который наклонился за шашлыком. «Покушение! Теракт!» – закричала охрана и скрутила фотографа, маленького пожилого человека. Вмешался премьер, объяснил, что это случайность. Но фотограф не успокоился, он ходил за заступником и твердил, что ночью его или арестуют, или выкрадут. Тогда премьер предложил ему лечь спать на его кровать (спальных мест было не так много, и у вип-персон были отдельные кровати, по подготовленной заранее схеме; остальные ночевали на полу или в палатках): «Семен, тебя здесь никто искать не будет, а меня не так легко поднять с твоего места». Утром премьер улетал на юбилей матери, фотограф увязался вместе с ним, сказав, что сделает самые лучшие в мире снимки.

**Мораль.** Каждому человеку в сложной жизненной ситуации нужен заступник. Если вы можете стать таковым не только для своих близких или подчиненных, но и для людей достаточно далеких, то честь вам и хвала.

**Комментарий.** Прошло много времени. Фотограф долго уговаривал экс-премьера приехать на свой юбилей. А там юбиляр рассказал гостям эту историю, конечно, приукрасив свою смелость и молодецкую удаль. Но все равно данная история осталась одной из главных в его жизни, и он всерьез до сих пор благодарен спасителю.

**Диапазон применения байки:** коммуникации, обучение, влияние и взаимодействие, уверенность в себе, уверенное поведение, юмор.

### № 3. Байка «Премьер». Часть 3: «Пророчество»

Премьер провел на одну высокую должность в республике московского чиновника, выходца из здешних мест.

*История первая.* Через некоторое время он предложил премьеру в качестве благодарности поменяться машинами: простенькую начальника – на свою престижную. «Нет! Ты же знаешь, я взяток не беру. А, кстати, у тебя двигатель скоро заклинит». На выходные несостоявшийся даритель поехал в район к матери. В поездке у него действительно заклинило двигатель.

*История вторая.* Этот же чиновник полетел на вертолете вместе с премьером на переговоры с представителями сопредельной страны. По дороге он вытащил очень необычную фляжку с коньяком и по традиции предложил подарить. «Не надо, у меня их полно, но у тебя ее стащат». – «Что, вы, некому, все свои». После переговоров фляжка исчезла.

*История третья.* На правительственном приеме премьер с удовольствием ел национальные пирожки, а чиновник налегал на тарталетки с красной икрой. «Попробуйте, шеф, до чего вкусная икра!» – «Не увлекайся, еще отравишься». На следующий день премьер попросил секретаря пригласить к нему чиновника. Секретарь сообщила, что чиновник с отравлением попал в инфекционную больницу.

*Эпилог.* Чиновник при следующем посещении начальника попросил его ничего ему не предсказывать.

**Мораль.** В первой истории могло иметь место предвидение, а уж вторая и третья – типичное моделирование поведения сильной психикой лидера.

**Комментарий.** «Драма разыгрывается не во внешнем мире. Внешний мир нейтрален, драма и рок живут внутри человека» (Андре Моруа).

**Диапазон применения байки:** обучение, конформизм, влияние и взаимодействие, установки и стереотипы, уверенность в себе, уверенное поведение.

## № 4. Байка «Проводник и товарищ Сталин»

Однажды в неустроенные (лихие, смутные) годы конца прошлого века мне довелось ехать на поезде в один их провинциальных городов. В вагоне при посадке была уличная зимняя стужа. Но проводник всех уверял, что скоро будет тепло, и вел желающих шупать батарею у титана. Через два часа температура лишь слегка повысилась. Но моя соседка по купе, интеллигентная женщина в годах, уверенно говорила, что проводник – человек пожилой, видимо, очень опытный и, безусловно, делает все, что от него зависит... Через три часа я проснулась в ледяном купе с ощущением, что заболеваю. Оделась, подошла к проводнику и жестко сказала, видимо, уже от безысходности: «При Сталине вас бы расстреляли за саботаж!» Через час в вагоне было жарко.

**Мораль.** Профессиональный опыт не всегда является фактором, безусловно повышающим эффективность деятельности. Опыт может использоваться для минимизации служебных обязанностей, извлечения личной выгоды. Если представить опыт в виде шкалы, то на краях этой шкалы мы выходим за рамки ее применимости: нет понятия нулевого или стопроцентного опыта. На краях шкалы мы сталкиваемся с «эффектом загибания». Из этого следуют два практических вывода: важны ротации сотрудников, чтобы они не засиживались на привычных местах и не «обрастали мхом»; очень опытных сотрудников солидного возраста целесообразнее использовать в качестве советников и консультантов, а не задействовать в практической работе.

**Комментарий.** Слова о саботаже и каре были сказаны в подходящий момент подходящему человеку, который формировался в сталинские годы и не понаслышке знал о репрессиях. На более молодого человека это не подействовало бы. Поэтому если вы хотите повлиять на кого-то, нужно знать что и когда ему следует сказать.

**Диапазон применения байки:** коммуникации, установки и стереотипы, влияние и взаимодействие, понимание различного мировоззрения людей, решение проблем.

## № 5. Байка «Потерявший лицо»

Джек Лондон в рассказе «Потерявший лицо» описывает «нестандартную» проблему, с которой столкнулся вождь дикарей. Индейцы разрушили форт и взяли в плен белых людей. Последний оставшийся в живых пленник, чтобы избежать пыток, предложил вождю сделку: в обмен на жизнь пообещал сообщить секрет снадобья, защищающего от любого оружия. Эффективность снадобья пленник испытает на себе: он намажет им свою шею, после чего она выдержит удар топора. Вождь должен был решить нелегкую проблему: с одной стороны, существование такого снадобья маловероятно, с другой стороны, белые люди знают много того, что неизвестно индейцам... Предложенный эксперимент был поставлен. Пленник, избежав пыток, погиб, а вождь индейцев потерял лицо.

**Мораль.** Одна-единственная, но «нестандартная» ситуация сыграла роль теста на общую способность к руководству. Не выдержавший теста индеец уже никогда не мог быть вождем.

Стандартные управленческие проблемы могут быть решены на основе тех или иных правил (общих принципов управления, нормативных и регламентирующих документов и т. п.). В отличие от них нестандартные проблемы не имеют готовых рецептов решения. Последние связаны с управленческими ситуациями, предъявляющими к руководителю взаимоисключающие требования. Хотя такого рода ситуации хорошо знакомы каждому руководителю, их трудно описать в общем плане из-за специфичности и различия между собой.

**Комментарий.** Эта, возможно вымышленная, история, взятая из художественной литературы, имеет тем не менее немало аналогов в реальной практике управления. Столкнувшись с нестандартными проблемами, руководитель может либо быстро заслужить авторитет, либо надолго потерять лицо.

Молодой, только что вступивший в должность заместитель директора научного центра получил некачественно сделанный отчет за подписью одного из начальников отдела, пользующегося большим авторитетом в коллективе. Принять отчет в таком виде, как он есть, – значит нанести ущерб делу, вернуть на доработку – поколебать авторитет начальника отдела, а может быть, и собственный авторитет (который пока и так невелик), поскольку возможна дискуссия по поводу замечаний к отчету (вызванная хотя бы соображениями престижа руководителя отдела). Кажется, что и избежать нежелательной дискуссии, и заставить сотрудников отдела доработать отчет невозможно, так как одно противоречит другому. Налицо нестандартная управленческая ситуация. Как же поступил заместитель директора? Придя в отдел, он отдал список замечаний одной из сотрудниц и стал их разъяснять. Начальник отдела попросил объяснить – и это было ожидаемой реакцией, – почему руководитель дает задания сотруднице «через его голову». На это заместитель директора ответил, что у него есть кое-какие мелкие замечания (хотя на самом деле замечания были серьезные), поэтому он решил не отрывать от дел начальника отдела. В результате престиж последнего не пострадал и все замечания были учтены.

Этот психологический прием позволил совместить несовместимое. Ясно, что в иной ситуации и с другой расстановкой сил он мог бы стать просто ненужным усложнением (если бы, например, начальник отдела был «плохим» или «средним», а заместитель директора оказался более авторитетным).

**Диапазон применения байки:** обучение, влияние и взаимодействие, переговоры, способность увидеть вещи с другой стороны, решение проблем, креативность.

## № 6. Байка «Ангел»

В фирму одной бизнес-леди пришла устраиваться девочка, выпускница университета. Девочка была тиха и нежна, улыбалась лучезарной улыбкой и преданно смотрела в глаза. «Ангел!» – дружно заключили дамы из ближайшего окружения директора. Пока она ничего не умела, но была умна и старательна, и бизнес-леди не жалела времени на ее обучение, на преобразование ее скромного образа и изменение стиля одежды на деловой. Она полюбила Ангела и через два года посвятила ее в свои планы в перспективе сделать преемницей. Еще через год назначила Ангела своим заместителем. Поведение Ангела постепенно менялось: она стала перечить начальнице, упрямиться, безбожно опаздывать, в служебных командировках добиваться особого комфорта и большого времени для отдыха перед началом какой-либо деятельности. Затем Ангел стала проявлять повышенный интерес к экономической и юридической стороне деятельности фирмы, назойливо давая советы с рейдерским духом. Времени для опеки Ангела требовалось все больше. И на вопрос мужа, куда она едет, бизнес-леди шутила: «В свой детский сад». Однажды директор рано приехала на работу, чтобы подготовить вместе с Ангелом важную бумагу. В офисе еще никого не было, в кабинете Ангела (где удобно стоял компьютер для подготовки бумаг) горела только настольная лампа, два светильника на несколько ламп на потолке были выключены. «А что так темно?» – спросила начальница. «Все лампочки перегорели, одна взорвалась, а я боюсь их менять», – молвила Ангел. «Ладно, неси стремянку и лампочки», – сказала бизнес-леди. Пару лампочек директор заменила, командуя: «Выключи свет – включи». А перед заменой взорвавшейся лампочки с оставшимся в патроне цоколем и арматурой она скомандовала: «Выключи, сейчас самая опасная часть операции, полезу голыми пальцами внутрь выкручивать цоколь». Через несколько секунд Ангел включила свет. «Ты что делаешь? Меня же могло убить!» – воскликнула начальница. «Ах, извините, я нечаянно», – пролепетала Ангел. Бизнес-леди была очень осторожна, еще в школе она научилась правилам безопасности...

Через месяц за серьезные ошибки по передаче материалов заказчику директор потребовала у Ангела объяснительную и запретила бесконечно болтать по мобильному телефону в рабочее время. Ангел с объяснительной запиской подала заявление об уходе. Директор сразу его подписала. В оставшиеся несколько дней до ухода Ангел преобразилась: шипела, почти хамила, держалась нагло, иногда впадала в грусть, видимо, ожидая уговоров остаться. Директор с миром и добрыми напутствиями проводила ее.

**Мораль.** Никогда без нужды не объявляйте преждевременно имя преемника или наследника, если нет явных. Даже для явных пусть как можно дольше сохраняется интрига.

**Комментарий.** До сих пор бизнес-леди не может найти ответа на вопрос: намеренно или случайно включила свет Ангел? Когда она рассказала эту историю приятелю, он очень удивился: «Где ты увидела ангела? Мышонок! Если уж ты разглядела какие-то крылья, то в лучшем случае это летучая мышка». Поэтому, господа, не путайте ангелов с летучими мышами. А если уж к вам на работу устроился настоящий ангел, не портите его своим доброхотством. Не преобразжайте его внешность, не рядите в модные одежды, не стимулируйте резкий долж-

ностной рост. Настоящему ангелу это не нужно. Пусть живет своей тихой спокойной жизнью и озаряет ваши будни кроткой улыбкой.

**Диапазон применения байки:** *обучение, способность увидеть вещи с другой стороны, понимание различного мировоззрения людей, подбор и оценка персонала.*

## № 7. Байка «Таможенник и ротвейлер Мирра»

Однажды после отдыха в Крыму мы пересекали украинскую границу в районе Новоазовска. На заднем сиденье машины с нами путешествовала воспитанная и интеллигентная собака – ротвейлер Мирра. Она даже знала команду «таможня», после которой «лягушкой» распластывалась на сиденье и неподвижно лежала вплоть до отмены команды (во избежание лишних вопросов, хотя документы у собаки всегда были в порядке). На этот раз попался веселый полноватый инспектор, который не откликнулся на мои призывы досмотреть машину, а все удивлялся, почему это собака на него не лает, она же должна охранять машину. Мои объяснения о воспитанной собаке его не устраивали, и он стал «рычать» и «лаять», приблизив голову к заднему боковому стеклу машины. Никто не успел и глазом моргнуть, как Мирра, пробив стекло, прыгнула на таможенника. На земле в осколках стекла лежал неудачливый экспериментатор, с него в ужасе сползала собака в ожидании наказания за разбитое стекло (второе в этом сезоне и тоже из-за охраны суверенной границы автомобиля). Сбежались все инспекторы. Ступор. Реакции никакой. Я возмущаюсь, что он дразнил собаку. Какая-то женщина, которая стояла за нами на досмотр, рвалась быть свидетельницей, что инспектор собаку не дразнил. В итоге никто никому ничего не компенсировал. Я лишь посоветовала хорошенько досмотреть машину старой контрабандистки, а то с чего ей на ровном месте по собственной инициативе лжесвидетельствовать.

С тех пор в течение 8 лет, пока была жива Миррочка, мы раз пять выезжали из Крыма через этот погранпереход. И всякий раз, проходя таможду, я напоминала о событии 2001 года. После этого работа таможни останавливалась, все инспекторы сбежались к нашей машине. Обязательно находился очевидец, который эмоционально излагал: «Грица весь в стекле лежит, она с него ползет на животе к машине... А, кстати, он только утром сменился». – «Да, – парирую я кровожадно. – То-то Миррочка все утро облизывалась, наверное, предвкушала встречу с крестником». Самый актуальный вопрос инспекторов: «А вот мы здесь стоим (метров пять), а может она до нас допрыгнуть, если стекло выбьет?» На все призывы досмотреть машину они махали руками: «Не-не, не будем». Все знали марку и цвет нашего автомобиля в год события. При желании можно было везти что угодно – мы были внесены в летопись этой таможни.

**Мораль.** Обыденность не оставляет след в душе и памяти. Только яркие, незаурядные события составляют канву нашей жизни.

**Комментарий.** Эту историю я однажды рассказала одному высокопоставленному пограничнику нашей страны. «Что тут удивительного, – прокомментировал он, – работа у них рутинная: взял, отдал, пропустил. А тут такое событие! О чем еще поговорить долгими зимними вечерами, когда нет работы на дежурстве».

**Диапазон применения байки:** коммуникация, понимание различного мировоззрения людей, влияние и взаимодействие, юмор.

## № 8. Байка «Рождественская сказка»

В одном поволжском городе жила девочка. Она полюбила старшекурсника, брутального красавца, заводилу и признанного лидера студенческой молодежи. Роман закончился свадьбой, и они поехали работать в суровые, но высокооплачиваемые дали страны. В этом крае начались волнения начала 1990-х годов, и дальновидный Игорь переехал в Ленинград, предварительно разведясь с юной женой (это было необходимо для устройства на работу). Вскоре семья воссоединилась: Лана с сыном приехали к нему. Дела у новоиспеченного бизнесмена шли весьма недурно. Он купил пару квартир, семья жила в достатке, Лана осваивала новую интересную профессию, ей и в голову не приходило вновь узаконить отношения. А потом Игорь вдруг женился на молодой девушке. И оказалось, что у Ланы ничего нет, а бывший муж временно поселил ее с сыном в маленькой квартирке, предложив ей через год вернуться в город детства к родителям: «Нечего тебе „бомжевать“ в Петербурге, сын может жить у меня, а эта квартира мне нужна для расселения роскошной квартиры, где я хочу жить». От горя и невозможности все вернуть Лана очень тяжело заболела. И тут позвонила подруга юности из Москвы. Подруга и ее муж были из их компании, где заводилой был Игорь. На следующий день от московских друзей поступило предложение: они дают (дарят) ей деньги на двухкомнатную квартиру в центре города. Маленький полноватый Саша, которого в юности постоянно поучал Игорь, оказался очень способным и удачливым бизнесменом: «Деньги сквозь пальцы проходят большие – лучше сделаем доброе дело».

Лана купила небольшую уютную квартиру недалеко от центра, где до революции проживало среднее сословие, оставила немного денег на скромный ремонт, сделанный малярами из жилищной конторы, и необходимую мебель. Рачительный бывший муж отдал ей только древний холодильник с наставлениями: «Новый телевизор тебе ни к чему, вот холодильник нужнее». Она перевезла вещи и потеряла сознание в новой квартире – был исчерпан последний резерв сил. А потом были «кремлевская клиника», тяжелая операция, месяц послеоперационного выхаживания, оплаченные московскими друзьями, и медленное возвращение к жизни. «Это самый счастливый месяц моей жизни», – призналась Лана. Друзья не просто купили квартиру и оплатили операцию, они спасли ей жизнь.

Но это еще не все. Лана побоялась сказать бывшему мужу, что друзья подарили ей квартиру. Говорила, что снимает жилье у знакомых, уехавших на ПМЖ в Германию. Он же твердил о ее глупости и недалекости: «Делать ремонт в чужой квартире...». И как-то в Петербург приехал московский друг Саша и пригласил в ресторан пообедать куратора и идола юности. Игорь, по своему обыкновению, начал учить его жизни: «Не умеешь ты жить. Зачем ты купил своим родителям в родном волжском городе такую роскошную квартиру? У них и прежняя была хороша, а так у тебя уйдут любые деньги». – «А я не только им, я и бывшей твоей жене квартиру купил», – скромно парировал «ученик». «Супермен» был разъярен и повержен.

Далее у Ланы было все хорошо: в жизни, на работе, с сыном. Она и сейчас искрится энергией, шармом и оптимизмом. Когда смотришь на нее, то веришь, что рождественской сказке есть место в жизни.

**Мораль.** «Плох тот ученик, который не превзошел учителя» (*Леонардо да Винчи*). «В основе щедрости обычно лежит тщеславие, которое нам дороже всего, что мы дарим» (*Франсуа де Ларошфуко*).

**Комментарий.** Лана считает, что сейчас нарушены коммуникации между различными социальными слоями общества и в настоящее время такая история не может произойти: «Мы бы просто никогда не пересеклись с московскими друзьями». А в те достопочтимые времена люди немного стеснялись быть слишком богатыми на фоне финансовых невзгод других, считая, что нужно делиться.

**Диапазон применения байки:** *коммуникация, креативность, юмор, понимание различного мировоззрения людей, принятие решений, обучение.*

## № 9. Байка «Цена попугая»

- К торговцу попугаями приходит покупатель.
- Сколько стоит этот большой белый попугай?
  - Семь тысяч.
  - И что он умеет?
  - Говорит по-русски и ругается матом.
  - А этот яркий красавец?
  - Пятнадцать тысяч.
  - И что же умеет он?
  - Говорит на русском, английском, французском языках и знает ненормативную лексику.
  - О! А какова цена этого скромного небольшого попугайчика?
  - Тридцать тысяч!
  - А он что говорит?
  - Ничего, просто эти двое его шефом называют.

**Мораль.** Человек, который знает, «как», всегда найдет работу, а человек, который знает, «почему», будет его начальником.

**Комментарий.** Ничего не ценится так высоко, как эта таинственная способность управлять людьми. В основном форма редко совпадает с содержанием: brutальные красавцы и интеллигентные очкарики нечасто бывают выдающимися руководителями.

**Диапазон применения байки:** *обучение, подбор и оценка персонала, юмор.*

## № 10. Байка «Генерал». Часть 1: «Танки у санатория»

Жил-был генерал. Суровый и жесткий. Мудрый и начитанный. Честный и держащий данное слово. Государственник. Однажды ему доложили, что в его округе, в военном санатории, занимающем огромную территорию реликтовой дубовой рощи, почти в центре города, жулик, заместитель начальника санатория, продал коммерсантам под застройку землю. Непроданными остались дорожки в санатории и земля под строениями. Санаторий подал на дельца в суд. Но пока суд да дело, застройщики подогнали технику для сноса бетонного забора санатория и рытья котлованов (хотя это было незаконно). Ход будущих событий легко прогнозировался: спилят реликтовые дубы и сосны, выкопают котлованы, сделают фундамент и стены, а потом еще судись. Пока же суд явно не спешил выносить решение. И генерал приказал подогнать танки и поставить их внутри периметра санатория в месте готовящегося захвата. Снаряды – боевые, в случае нарушения периметра военного объекта – огонь. А его крутой нрав знали все (хотя и намекали на угрозу его личной безопасности при принятии такого решения).

Так и стояли танки до вынесения решения судом. Жулик – торговец землей попал в тюрьму. Земля вернулась санаторию.

**Мораль.** «Да будет слово ваше: „да, да“; „нет, нет“; а что сверх этого, то от лукавого» (*Библия. Мф. 5.37*). «Только болван может воображать, будто если в мирное время приучить человека быть трусом, так тот на войне будет вести себя как лев» (*Артур Конан Дойл*).

**Комментарий.** Однажды мне довелось отдыхать в этом санатории. Начальник санатория показывал уголья, старинные особняки, рассказывал древние легенды и современные истории этих мест. Оказалось, что в 1990-х годах треть земель санатория все же приватизировали частные лица, уважаемые военные начальники-демократы. То, что осталось с тех времен у санатория, уже в настоящее время отстоял тот самый генерал. Себе же он не взял ни клочка земли. Как же нужны всем нам настоящие государственники!

**Диапазон применения байки:** *целеполагание, мотивация, влияние и взаимодействие, решение проблем, уверенность в себе, уверенное поведение.*

## № 11. Байка «Генерал». Часть 2: «Этот хрупкий мир»

В резиденции генерала в парке жила собака-спаниель по имени Машка. Собачка гоняла пернатых, которые жили в вольере. Хозяину подарили косулю, которая стала покусывать Машку, когда та донимала ее. Потом появилась беременная пони, которая родила дочку-пони. Она стала лягать косулю, когда та близко подходила к семье. Генералу подарили овечку на шашлык. Она сразу подружилась с семейством пони и стала ночевать с ними в конюшне. Через два дня резать овечку стало жалко. Ее назвали Долли. Машка объединилась с косулей, и они вместе ночевали в другой части парка. Долли считала пони своей семьей и своими защитниками, поэтому неотступно ходила за ними: когда поздно вечером пони шли на лужок пастись, сонная Долли брела за ними и ложилась рядом дремать. Когда наступили лютые холода, Машку пустили ночевать в дом, а пони пускали косулю ночевать в свою конюшню. Казалось, это счастливое существование животных рядом с людьми будет вечным, но генерала повысили и перевели. Спустя несколько месяцев Машка умерла без причины, наверное от горя. Потом и овечку пустили на шашлык. Исчезла косуля... Ушел защитник, и разрушился хрупкий мир животных.

**Мораль.** «Завтра будет дуть завтрашний ветер» (*японское изречение*).

Природу трудно изменить,  
Но жизнь изменчива, как море.  
Сегодня – радость, завтра – горе,  
И то и дело рвется нить.

*(Lone de Vega)*

**Комментарий.** На даче под баней жила старая ежиха. Каждый год она приносила ежат. Людей не боялась, деловито гуляя по вечерам. Однажды молодой паренек-таджик из бригады, приглашенной выполнить работы на участке, схватил ежиху – та выпустила колючки, и он с размаху бросил ее на каменную дорожку. Ежиха ударилась и умерла, а утром из-под бани вылезли два крохотных ежонка: смелый, крупнее, очевидно, мальчик и кругленькая маленькая боязливая девочка. Кормили их молоком, творогом, фаршем. Но они были слишком малы и не готовы к самостоятельной жизни. Когда хозяева уехали на два дня, оставив пищу, по приезде они нашли на дорожке мальчика-ежа, заклеванного какой-то хищной птицей. Боязливую девочку-ежиху видели пару раз, долго оставляли ей еду. Сначала она ела, потом пища оставалась нетронутой. Случай коренным образом изменил их жизнь.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.