

Е. В. Бехтерева

**Снижение издержек
производства товаров
(услуг)**



Елена Бехтерева

**Снижение издержек
производства товаров (услуг)**

«Научная книга»

2009

Бехтерева Е. В.

Снижение издержек производства товаров (услуг) /
Е. В. Бехтерева — «Научная книга», 2009

В данной книге раскрываются понятие издержек производства, их роль для деятельности предприятия, приведена подробная классификация издержек. Автор в своей работе приводит методику анализа издержек, необходимую для выявления резервов их снижения. В работе раскрыты мероприятия, которые помогут предприятию сократить издержки производства. Книга написана в доступной форме и представляет интерес для экономистов предприятий и широкого круга читателей, интересующихся экономикой.

Содержание

Глава 1. Выявление резервов снижения издержек производства	6
1.1. Объективная необходимость снижения издержек производства в современных условиях	6
Конец ознакомительного фрагмента.	11

Бехтерева Е. В

Снижение издержек

производства товаров (услуг)

Все права защищены. Никакая часть электронной версии этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, для частного и публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав.

Глава 1. Выявление резервов снижения издержек производства

1.1. Объективная необходимость снижения издержек производства в современных условиях

С целью обеспечения необходимых условий для стабильного экономического роста необходимо использовать все имеющиеся возможности. В процессе решения проблем экономического роста особое внимание следует уделить анализу количественных параметров роста в динамике ряда лет. При этом нельзя учитывать только количественные показатели роста, так как для развития экономики предприятий важны и качественные темпы развития, и чем они выше, тем лучше. Особое значение качества роста отмечается и с позиции его источников, факторов, влияющих не него и механизмов его обеспечения. Таким образом, проблема обеспечения экономического роста представляет собой проблему среднесрочных и долгосрочных перспектив развития, связанных с модернизацией производства и повышением конкурентоспособности продукции.

В процессе решения проблемы экономического роста участвуют различные факторы финансово-хозяйственной деятельности предприятия, одним из которых являются издержки производства. Они представляют собой объем, качество и уровень используемых материальных, трудовых, финансовых и других ресурсов и основного капитала.

Издержки производства также характеризуются количественными и качественными характеристиками. Количественные показатели определяются величиной затрат, осуществляемых в процессе производственного цикла. При этом между объемом производимой продукции и количеством используемых ресурсов существует прямая зависимость. При росте объема используемых ресурсов увеличивается объем производства, и наоборот, снижение объема ресурсов приводит к падению уровня производства. В этом случае издержки характеризуются экстенсивным и интенсивным экономическим ростом. Однако увеличение объема используемых ресурсов еще не говорит о качественном развитии процесса производства. В результате этого возникает проблема качества издержек производства. Особое значение имеют объем издержек производства, используемый в процессе производства, и природа их образования. Например, одна и та же сумма определенных ресурсов может быть направлена на приобретение трех производственных линий обычного типа либо на одну, но совершенно новую, технологию. Таким образом, качество издержек производства лежит в основе их формирования и использования.

Издержки производства охватывают различные стороны экономического роста предприятия, поэтому можно выделить его определенные формы:

1) экстенсивный рост, связанный с ресурсами.

Такие ресурсы, как рабочая сила, производственные фонды и другие ресурсы, участвуют в создании потребительской стоимости продукции. Рост издержек производства при увеличении объема используемых ресурсов обеспечивает повышение загрузки имеющихся и создание новых производственных мощностей.

Следует отметить, что такой тип издержек производства и соответственно экономического роста проявлялся в российских предприятиях многих отраслей в конце 1990-х – начале 2000-х гг. Прирост выпуска продукции обеспечивался более полной загрузкой имеющихся производственных мощностей и работников. В таких отраслях объем ввода новых фондов существенно ниже, чем в других отраслях. Сравнительно невысокий уровень рентабельности

производства ограничивает возможность собственного финансирования в связи с недостатком источников собственных средств. Рост издержек производства при такой форме экономического развития дает только лишь краткосрочный результат. Это связано с тем, что возможности экстенсивного роста постепенно снижаются, что особенно характерно для предприятий машиностроения и легкой промышленности. Согласно данным статистических отчетов в первой половине 2002 г. прирост в этих отраслях составлял соответственно только 0,9 % и 0,3 %. К началу 2005 г. ситуация в легкой промышленности осталась относительно неизменной, а в машиностроении несколько улучшилась, и прирост составил 3,1 % при среднем уровне по всей промышленности 4 %;

2) интенсивный ресурсоемкий рост.

Данный тип роста связан с предыдущим типом экономического роста и определяется тенденцией к росту издержек производства, структура которых существенно меняется в связи с тем, что основная их часть направляется на модернизацию производственного процесса. При этом возрастает инвестирование в высокотехнологичных отраслях.

Подобная ситуация характерна для отраслей, переходящих от экстенсивного к интенсивному экономическому развитию. К их числу относятся электроэнергетика, черная металлургия, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, строительство, транспорт. Однако модернизация оборудования и развитие высокотехнологичных производств происходят медленнее. Такой вывод можно сделать на основе исчисляемого индекса «качества производственных мощностей». Индекс определяется через оценку доли новых, введенных сравнительно недавно мощностей в их общем объеме. Данные расчетов показывают, что индекс «качества», исчисленный на основе данных баланса производственных мощностей Госкомстата России (доля мощностей в возрасте до 7 лет), составляет лишь 12 %. Это говорит о том, что доля современных конкурентоспособных и в значительной степени приспособленных к требованиям рынка мощностей невысока и составляет приблизительно 1/8 всего промышленного потенциала;

3) интенсивный ресурсосберегающий рост.

Такой рост в определенной степени отвечает новому качеству. Особенность интенсивного ресурсосберегающего роста состоит в интенсивности производства, не сопровождающегося значительным ростом издержек производства. Введение новых технологий позволяет производить большее количество товаров и услуг при неизменных затратах производственных факторов или дает возможность производства продукции в том же объеме, но с наименьшими затратами этих факторов. При этом инвестирование в большей степени направляется не на расширение производства, а на повышение производительности труда. Динамика издержек производства в направлении их снижения и воздействия на экономический рост охватывает ведущие компании и постепенно распространяется на предприятия других отраслей.

Примером может служить политика, проводимая в ОАО «Электроисточник» (производство свинцовых и электролитных батарей питания) и направленная на оптимизацию издержек производства. Для такого производства характерна высокая фондоемкость и капиталоемкость. Высокие фондоемкость и капиталоемкость производимой продукции, влияющие на ее конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках, ставят другие аналогичные компании перед необходимостью обеспечения своего роста в условиях минимизации издержек. Рост эффективности в производственной компании ОАО «Электроисточник» по этой причине напрямую связан с реализацией программы управления издержками. Основными направлениями снижения издержек производства являются:

1) вывод ремонтных услуг в самостоятельные бизнесы и создание конкуренции на этом рынке;

2) оптимизация затрат на топливо;

3) оптимизация структуры и численности персонала;

4) выход из непрофильных бизнесов.

Осуществление этих и других мероприятий позволяет иметь положительную динамику снижения издержек: в 2002 г. – на 3 млн руб., в 2003 г. – на 3,8 млн, 2004 г. – на 4,3 млн руб.

С 2004 г. структура снижения издержек несколько изменилась. В 2002 г. снижение затрат на топливо происходило за счет изменения структуры топливного баланса, а с 2003 г. и до сих пор их сокращение достигается в результате проведения технологических мероприятий. С 2004 г. в ОАО «Электроисточник» начала осуществляться программа «Сокращение затрат» по всем филиалам предприятия. Результатами проведения программы должны стать повышение долгосрочной конкурентоспособности предприятий, увеличение их загрузки, подготовка профессиональных специалистов и разработка новых технологий. Все это позволило увеличить уровень снижения издержек производства в общих показателях развития организации. Если в 2004 г. размер снижения затрат составлял 2,8 % годового объема продукции организации, то в первой половине 2005 г. задание по суммарному снижению издержек ОАО «Электроисточник» составило 4,4 %.

Несмотря на сравнительно высокие показатели работы отдельных организаций, в целом интенсивный ресурсосберегающий рост пока применяется немногими предприятиями. Доля инновационно-активных предприятий в отечественной промышленности составляет лишь 10,6 % общего числа крупных и средних промышленных предприятий.

На основе анализа направлений взаимодействия издержек с экономическим ростом можно выявить специфику связи этих процессов с качеством экономического роста. Если учесть все тенденции исследования причинно-следственных связей между издержками и экономической динамикой организации, то следует обратить внимание на все составляющие факторы издержек производства. Здесь необходимо использовать все основополагающие принципы теории качества экономического роста, присущие современному рыночному хозяйству. Применительно к условиям и особенностям экономического развития организации это означает прежде всего всестороннюю интенсивность развития производства на основе достижений научно-технического прогресса, что ведет к обязательному росту производительности. При этом большое значение имеют качественные показатели производимой продукции. И, что особенно важно, экономичность рассматривается как ключевой фактор развития.

Таким образом, определяющим фактором нового типа экономического роста является производительность. От производительности предприятия зависит уровень технической модернизации производства и качественного совершенствования всех факторов развития финансово-хозяйственной деятельности организации. При низких темпах экономического роста производительность приобретает особое значение. Следует отметить, что в российской практике используется только один показатель производительности – производительность труда. Однако в мировой практике организации труда производительность рассматривается как эффективное использование не только труда, но всех ресурсов воспроизводства: капитала, основных фондов, материалов, времени, информации, энергии. Такой подход к производительности не позволяет провести многофакторный анализ и дает искаженную картину настоящего финансового положения организации.

Основу роста производительности составляют затраты на технологические новшества, например цифровые технологии. Это обстоятельство в современных условиях приобретает особое значение, так как воздействие рабочей силы на производительность в долгосрочной перспективе ограничивается демографической ситуацией.

Также необходимо учитывать такой фактор повышения производительности, как накопление капитала. При определенных трудовых ресурсах и уровне технического прогресса увеличение запаса капитала расширяет производственные возможности организации, так как большие запасы капитала позволяют произвести больший объем продукции. Однако связь между ростом накопления капитала и расширением производственных возможностей не является

пропорциональной в связи с действием закона убывающей отдачи. Тем не менее технический прогресс способствует повышению экономического уровня организации и ее развитию.

При рассмотрении взаимосвязи производительности с издержками необходимо принимать во внимание темпы их изменения. Положительной динамикой, как правило, является опережающий рост производительности по сравнению с ростом издержек. В этом случае каждая единица затрат обеспечивает более высокий уровень выпуска продукции. Замедление темпов роста производительности по отношению к издержкам связано со всеми сторонами деятельности организации. Такая взаимосвязь получила название ловушки низкой производительности. Ее схема заключается в том, что отставание производительности по сравнению с затратами вызывает рост себестоимости продукции и соответственно повышение цен. В такой ситуации покупатели начинают обращаться к поставщикам с более низкими ценами. Производитель становится неконкурентоспособным. Падение спроса на продукцию предприятия вызывает снижение объемов реализации и в дальнейшем приведет к сокращению объемов производства. Уменьшение дохода от реализации продукции не позволит покрыть все затраты и сохранить процесс производства на том же уровне. Снижение величины капиталовложений вызывает неполную загрузку производственных мощностей. А это в свою очередь приводит к экономическому спаду. Модель «ловушки» низкой производительности можно расширить и такими показателями, как неполное использование рабочего времени, высвобождение части рабочей силы и низкая инновационная активность.

Влияние издержек на рост производительности и тем самым на экономическое развитие организации непосредственно связано с заработной платой. Отражением такой взаимосвязи являются удельные издержки на заработную плату. Они выступают в качестве элемента издержек производства одной единицы продукции. Удельные издержки на заработную плату зависят от ее размера и уровня производительности труда. Данная зависимость имеет следующее соотношение:

Удельные издержки на зарплату = Ставка заработной платы / Производительность труда.

При этом, если зарплата повышается в той же пропорции, что и производительность труда, удельные издержки на труд остаются неизменными. Снижение производительности труда при неизменном размере заработной платы вызывает рост издержек. В связи с этим политика роста заработной платы обязательно должна учитывать ее динамику и изменение уровня производительности труда.

Переход к новому экономическому росту невозможен без изменения качественных показателей. Прежде всего речь идет о повышении качества производимой продукции как важнейшем направлении конкурентоспособности организации. В настоящее время теоретические и практические аспекты качества продукции подвергаются существенным изменениям. Таким образом, если фирма желает расширить свое присутствие на рынке, ей необходимо увеличивать производство и реализацию пользующейся спросом высококачественной продукции. Но для этого необходимо использовать новые технологии, качественное сырье и высококвалифицированных работников. Однако эти факторы имеют более высокую стоимость. Следует отметить, что рост издержек, обеспечивающих качество товара, происходит неравномерно, т. е. после достижения оптимального уровня качества на каждую единицу требуются ресурсы, которые возрастают высокими темпами.

Во взаимодействии процессов «издержки – качество – экономический рост» следует обратить внимание на две особенности:

1) рыночная цена возрастает не пропорционально качеству товара, а опережая его. И, наоборот, при снижении качества и технического уровня товара цена снижается более быстро по сравнению с уровнем снижения качества. Во многих случаях это объясняется психологическими факторами поведения покупателя;

2) общая закономерность «высокое качество – высокие издержки» не всегда оправданна. Во-первых, не всегда высокое качество сопровождается высокими издержками. Можно обеспечить выпуск высококачественной продукции с относительно невысоким или даже снижающимся уровнем издержек. Первыми, кто доказал на практике реальность решения такой задачи, были японские машиностроительные компании Toyota и Honda. Еще в 1980-е гг. за счет использования высокого уровня организации производства (система «точно вовремя») они продемонстрировали возможность выпуска конкурентоспособной продукции, отвечающей мировым стандартам качества при оптимальном уровне издержек.

Противоположная ситуация наблюдалась в российской экономике в 1990-е гг. Издержки производства российских производителей постоянно росли, при этом качество продукции снижалось. Это было связано с высоким уровнем инфляции, а также с ограниченными возможностями во введении новых технологий. Если общую закономерность роста качества связать с указанными нетипичными вариантами, то можно выделить три тенденции: традиционную закономерность; рост качества товара при стабильных или снижающихся издержках; снижение качества товара при растущих издержках.

Наиболее эффективной является политика увеличения объема производства продукции за счет улучшения ее качества в условиях, когда на рынке ценовая конкуренция начинает уступать место неценовой конкуренции. В этом случае организации, уделяющие свое внимание снижению издержек, не видят других важных факторов, таких как растущее предпочтение потребителей более высокого качества товаров и обслуживанию и завоевание интересов покупателей путем предложения дополнительных товаров и услуг. Они вынуждены пересматривать свою рыночную стратегию либо переключаться на другие сегменты рынка.

В рыночной экономике издержки предпринимателя оцениваются не только по расходу ресурсов, но и по их эффективности, т. е. по стоимости товаров и услуг, которые могут быть произведены с их помощью в других, наиболее выгодных и доступных сферах. Плата за ресурсы должна быть такой, чтобы их владелец не считал более выгодным использовать ресурсы на что-то другое. Экономичность – один из показателей результативности работы фирмы.

Уровень экономичности определяется соотношением затрат и результатов. В качестве затрат выступает стоимость факторов производства, результатов – денежное выражение продукции. При этом могут использоваться два варианта расчетов:

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.