



The Black Swan:  
The Impact of the  
Highly Improbable  
Nassim Taleb

# Черный лебедь

## Под знаком непредсказуемости

Нассим Талеб

Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг

Smart Reading

**Ключевые идеи книги:  
Черный лебедь. Под знаком  
непредсказуемости. Нассим Талеб**

«Смарт Ридинг»

2020

## Smart Reading

Ключевые идеи книги: Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости. Нассим Талеб / Smart Reading — «Смарт Ридинг», 2020 — (Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг)

Этот текст – сокращенная версия книги Нассима Талеба «Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости». Только самые ценные мысли, идеи, кейсы, примеры. О книге Книга Нассима Талеба «Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости» – пророческое предупреждение. Она посвящена философскому феномену случайности. «Черный лебедь» – невероятное, непрогнозируемое событие, которое имеет сокрушительные последствия для мирового сообщества. Например, приход Гитлера к власти, или появление интернета, или теракт 11 сентября. Предсказывать «черных лебедей» – неблагодарная задача, которая вызвана ложным страхом человечества перед нестабильностью. При этом для нашего вида естественнее всего жить в условиях неполноты информации. А это значит – принять нестабильность как фундаментальное свойство жизни. Нассим Талеб отличается энциклопедической эрудицией и нестандартным мышлением, что позволило ему за несколько лет предсказать кризис 2008 года и разбогатеть на этом. Зачем читать

- Узнать, почему переоценены рациональные толкования статистики и недооценено влияние необъяснимой случайности в ней.

- Узнать, что такое платоническое заблуждение и как оно влияет на фондовые рынки.
- Ознакомиться с авторским понятием «антихрупкости», которая позволяет извлекать выгоду из неудач, ошибок и потерь.

Об авторе Нассим Талеб – американский философ и экономист. Во время гражданской войны в Ливане 1975 года вместе с родителями вынужден был эмигрировать в США. Биржевой трейдер, владелец компании Empirica Capital, которая занимается фьючерсными сделками и опционами. Постоянный аналитик Wall Street Journal. Энциклопедически образованный глубокий мыслитель с репутацией пророка. Человек, предсказавший кризис 2008 года с помощью собственной теории случайности. В формате PDF A4 сохранён издательский макет.

© Smart Reading, 2020

© Смарт Ридинг, 2020

# Содержание

Введение	7
Из книги вы узнаете:	8
Основная мысль книги	9
1. Что такое Черный лебедь?	10
2. Ценность неведомого	11
Конец ознакомительного фрагмента.	12

# **Краткое содержание книги: Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости. Нассим Талеб**

Оригинальное название:

**The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable**

Автор:

**Нассим Николас Талеб**

Тема:

**Менеджмент**

Правовую поддержку обеспечивает юридическая фирма AllMediaLaw  
[www.allmedialaw.ru](http://www.allmedialaw.ru)

## **Введение**

Если вы ежедневно принимаете решения, связанные с высокими рисками, то книга Нассима Талеба «Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости» предложит вам совершенно новый взгляд на проблему случайностей. Вы увидите, что редкие неожиданные события («Черные лебеди») могут объяснить почти все, что происходит на свете: моду, успех идей и религий, динамику исторических событий и даже детали нашей личной жизни.

Если вы экономист, бизнесмен, финансист, маркетолог или политик, то эта книга поможет вам сформировать иной подход к анализу уже известных фактов, расширить понимание сути анализа и прогнозирования. Вы осознаете, что переоценивали рациональные объяснения данных о прошлом и видели закономерности там, где их нет. Вы научитесь жить в состоянии неопределенности и быть открытым к появлению счастливых случайностей.

## **Из книги вы узнаете:**

- почему опасно сосредотачиваться на известном и повторяющемся;
- как находить счастливых Черных лебедей и получать прибыль от встречи с ними;
- почему то, чего вы не знаете, гораздо важнее того, что вы знаете;
- какую роль играют Черные лебеди в важных открытиях и изобретениях;
- почему выгодно делать ставку на неизвестное.



## **Основная мысль книги**

Как использовать редкие и неожиданные события для достижения успеха.

## 1. Что такое Черный лебедь?

1.1. Черный лебедь – это аномальное событие, обладающее огромным воздействием. Это всегда неожиданное событие, но мы склонны придумывать объяснение случившемуся, описывая его как объяснимое и предсказуемое. Я называю это ретроспективной предсказуемостью. Логика Черного лебедя такова: то, чего вы не знаете, гораздо важнее того, что вы знаете. Черные лебеди приходят в мир именно потому, что их никто не ждал.

До открытия Австралии жители Старого Света были уверены, что все лебеди – белые

*Возьмем теракты и сентября 2001 года: если бы такого рода опасность можно было предвидеть заранее, то атака бы не состоялась. Вокруг башен ВТЦ барражировали бы истребители, в самолетах были бы установлены пуленепробиваемые двери. Ваше знание уже не имеет ценности, если враг знает, что вы это знаете.*

Обратите внимание: после события вы начинаете предсказывать возможность других катаклизмов в той же области, из которой только что вылетел Черный лебедь, но не в других областях.

*После краха фондового рынка в 1987 году половина американских трейдеров с ужасом ожидала приближения каждого следующего октября, забыв о том, что у первого кризиса предшественника не было.*

Мы слишком склонны беспокоиться постфактум. Наивное наблюдение в прошлом мы принимаем за нечто окончательное и показательное для будущего. Это причина нашей неспособности понять Черного лебедя.

*В сентябре 2006 года фонд «Амарант» потерял около 7 миллиардов долларов за несколько дней – самая внушительная потеря в трейдерской практике. Незадолго до этого компания публично заявила, что у инвесторов нет оснований для беспокойства, поскольку у них работает двенадцать риск-менеджеров – людей, которые используют модели прошлого для предсказания вероятных повторений подобного события.*

То, что известно миллионам, не дает вам реального преимущества

Мы плохо способны делать прогнозы в среде, кишашей Черными лебедями. Нам следует приспособиться к существованию Черных лебедей, а не пытаться их предсказать. Мы многого достигнем, если сосредоточимся на том, чего не знаем, то есть на антизнании. Кроме того, можно настроиться на ловлю счастливых Черных лебедей (тех, что дают положительный эффект), по возможности идя им навстречу.

Почти все важные открытия и технические изобретения – это вовсе не результат стратегического планирования, а всего лишь Черные лебеди. Ученые и бизнесмены должны меньше полагаться на планирование: способность импровизировать помогает не упустить подвернувшийся шанс. Свободный рынок работает потому, что позволяет человеку поймать удачу на пути азартных проб и ошибок, а не получить ее в награду за прилежание. Поэтому экспериментируйте по максимуму, стараясь поймать как можно больше Черных лебедей.

## **2. Ценность неведомого**

К истине нас приближают отрицательные, а не подтверждающие примеры

### **2.1. Относительность знания**

Мы слишком сосредоточены на известном, так как склонны изучать подробности, а не картину в целом, поэтому извлекаем неверный урок из событий. Мы не желаем признавать существование событий, которые силой своей внутренней динамики выталкиваются за пределы предсказуемого. Наше сознание устроено так, что мы не постигаем правила, мы постигаем только факты. Метаправила (например, правило, что мы склонны не постигать правил) усваиваются плохо.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.