

Principles for  
Dealing with the  
Changing World  
Order: Why  
Nations Succeed  
and Fail  
Ray Dalio

# Как меняется мировой порядок и что с этим делать

Почему нации побеждают  
и терпят поражения

Рэй Далио

Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг

Smart Reading

**Ключевые идеи книги: Как  
меняется мировой порядок  
и что с этим делать. Почему  
нации побеждают и терпят  
поражения. Рэй Далио**

«Смарт Ридинг»

2022

## Smart Reading

Ключевые идеи книги: Как меняется мировой порядок и что с этим делать. Почему нации побеждают и терпят поражения. Рэй Далио / Smart Reading — «Смарт Ридинг», 2022 — (Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг)

Это саммари – сокращенная версия книги «Как меняется мировой порядок и что с этим делать. Почему нации побеждают и терпят поражения» Рэя Далио. Только самые ценные мысли, идеи, кейсы, примеры. В мире очень неспокойно. Америка и Китай сражаются за статус мирового лидера, то и дело возникает угроза очередного финансового кризиса, да еще COVID уже второй год держит людей в страхе. Кажется, что такого никогда раньше не было. Или было? Есть ли у истории законы и чему она может научить? Рэй Далио потратил не один год на то, чтобы понять суть мирового порядка, – и нашел ответ. В своей новой книге он рассказывает о том, каким циклам подвержена мировая история, на каком этапе находимся мы сейчас и чего ждать от завтрашнего дня. Плохая новость: большой кризис неизбежен. Хорошая новость – познакомившись с идеями Далио, вы будете знать, как действовать. В формате PDF A4 сохранён издательский макет.

## Содержание

В каком мире мы оказались?	6
Как рождаются и погибают державы	7
Конец ознакомительного фрагмента.	10

# **Ключевые идеи книги: Как меняется мировой порядок и что с этим делать. Почему нации побеждают и терпят поражения. Рэй Далио**

**Оригинальное название:**

Principles for Dealing with the Changing World Order: Why Nations Succeed and Fail

**Автор:**

Ray Dalio

[www.smartreading.ru](http://www.smartreading.ru)

## В каком мире мы оказались?

Взяться за исследование мирового порядка Рэй Далио побудили три фактора, которые сегодня присутствуют в глобальной экономике и политике:

- 1) высокий уровень мирового долга в сочетании с очень низкими процентными ставками;
- 2) большой разрыв в благосостоянии разных слоев общества внутри отдельных стран в сочетании с политическими разногласиями между этими странами;
- 3) рост могущества Китая, бросающего вызов нынешней мировой державе – США.

Сочетание этих факторов внушает опасение, но вместе с тем оно не уникально. **Нынешняя ситуация напоминает период с 1930 по 1945 год:** в то время центральные банки тоже использовали снижение процентных ставок для стимулирования экономики и печатали деньги для покупки финансовых активов; тогда тоже наблюдался значительный разрыв между бедными и богатыми, повлекший высокий уровень политической напряженности и приход к власти популистов (Гитлер); амбициозные Германия и Япония все больше покушались на мировой порядок, что в результате привело к внешнеполитической катастрофе – Второй мировой войне.

Более того: углубляясь в историю, Далио все отчетливее понимал, что **существование мировых держав, будь то Британия в XIX веке или США сегодня, подчиняется определенному алгоритму, развивается по логике некоего политико-экономического цикла, которую можно просчитать**. Ныне мир находится в конце очередного цикла, что грозит пересмотром всего мирового порядка, а значит, и крупными социально-экономическими потрясениями, не исключая большой войны. Как же устроен механизм мировой истории?

# Как рождаются и погибают державы

## 16 факторов успеха

*На протяжении всей истории разные группы людей, будь то мелкие племена или крупные державы, стремились к приобретению как можно большего богатства и власти. Заполучив их, эти группы превращались в могущественную силу – в своем лесу, как это было в древнем мире, или на всем земном шаре, как это происходит в последние столетия.*

*В XVII веке величайшей империей была Голландия, затем ее потеснила Великобритания, достигшая пика в 1800-е годы, далее инициатива перешла к Америке, захватившей мировое господство после Второй мировой войны. Сегодня и ее позиции пошатнулись.*

Долгое время главным источником власти была земля (а формой власти – феодальная монархия), начиная с XVIII века им становится промышленность (а формой власти – капитализм).

► **Монархическая формула успеха** проста: продукты, произведенные на определенном участке земли, распределяются в соответствии со сложившейся социальной иерархией. Власть, с одной стороны, заинтересована в расширении этих земель, с другой – в защите имеющихся благ.

► **Капиталистическая формула успеха** такова: пользуясь благоприятными социально-политическими условиями, предприимчивые образованные люди придумывают выгодные инновации, получают финансирование, превращают инновации в производство, которое создает продукт, полезный и выгодный максимально большому числу людей; государство крепнет и богатее.

*Капитализм не идеален: он не обеспечивает всем равные возможности и не позволяет вполне раскрыться многообразным человеческим способностям. Однако взгляд на мировую историю в масштабе столетий не может не внушать оптимизма: люди становятся все предприимчивее и находчивее. Наша способность адаптироваться к новым, в том числе ужасным, обстоятельствам сильнее всех превратностей судьбы. Приспособляемость и изобретательность – одни из самых ценных ресурсов человечества.*

В первой редакции своего труда Далио выделил восемь факторов, сочетание которых обеспечивает стране условия для развития:

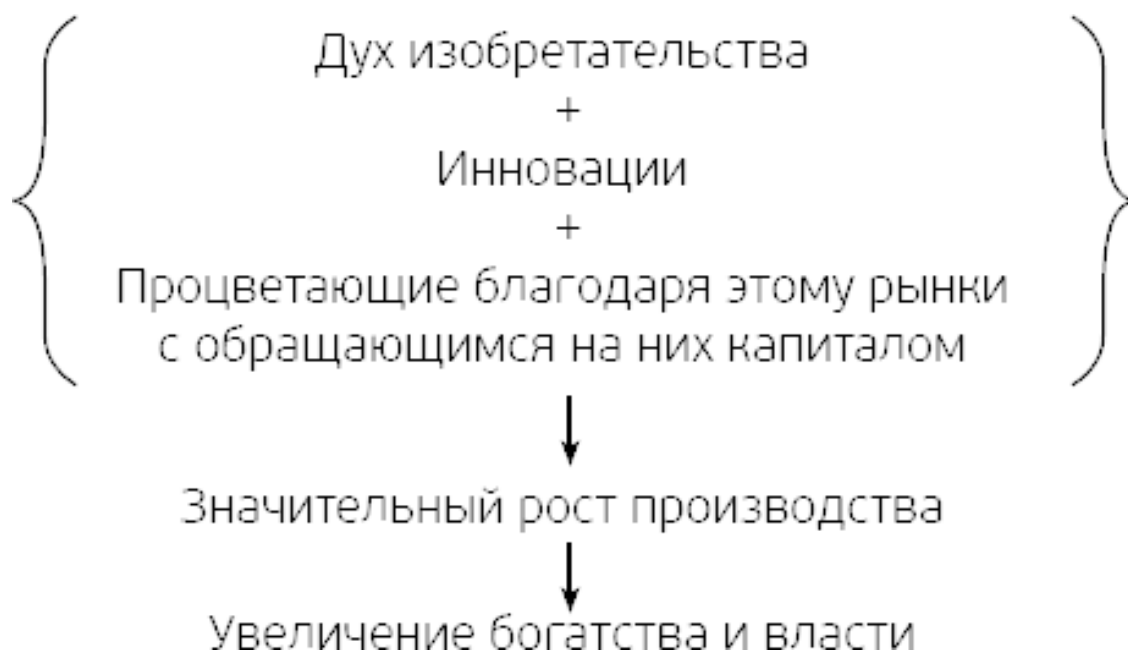
- 1) уровень образования в стране;
- 2) конкурентоспособность;
- 3) технологии;
- 4) экономическое производство;
- 5) долю в мировой торговле;
- 6) военную мощь;
- 7) финансовую устойчивость;
- 8) обладание резервной валютой.

Однако позже добавил еще восемь факторов:

- 1) инфраструктуру и производственные инвестиции, которые идут на ее развитие;
- 2) эффективность перераспределения ресурсов внутри страны<sup>1</sup>;
- 3) условия на рынке труда, корреляцию роста доходов населения с ростом долга;
- 4) верховенство права в стране;
- 5) национальный менталитет;
- 6) разрыв в качестве жизни у разных слоев населения;
- 7) географическое положение страны;
- 8) природные катаклизмы.

Все эти факторы обуславливают друг друга: конкурентоспособная экономика обеспечивает рост доходов, которые идут на улучшение инфраструктуры, сокращают разрыв в качестве жизни людей и т. д.

Все сказанное можно уложить в одну формулу успеха нации:



### Внутренний цикл

Жизнь каждой страны протекает циклично. Каждый цикл длится примерно 100 лет и включает шесть этапов.

**Этап 1. Консолидация новой власти.** Некая политическая сила захватывает власть в стране и сразу же проводит зачистку, устраняя всевозможных конкурентов.

*Именно так поступили большевики, устроив в 1917–1923 годах красный террор против «классовых врагов».*

Лидеры, вставшие во главе такого движения, готовы платить за победу любую цену.

**Этап 2. Строительство нового режима.** Боевые действия/террор заканчивается, старый порядок разрушен, и нужно строить новую политическую систему (другими словами, по-новому распределять полученные ресурсы).

---

<sup>1</sup> Читайте саммари книги Андрея Мовчана и Алексея Митрова «Проклятые экономики».



Важнейший принцип, которому должны следовать правители и о котором они, как правило, «забывают»: в успешной социальной системе должно быть обеспечено процветание для большинства людей, а особое внимание нужно уделить формированию среднего класса. Лидеры, блиставшие на первом этапе, тут оказываются неэффективны.

*Так, в Китае Мао Цзедун оказался идеальным лидером для первого этапа, а Дэн Сяопин – идеальным лидером для укрепления страны.*

**Этап 3. Хорошие времена.** Обеспечен широкий доступ к образованию и трудоустройству, восстанавливается производство, в обществе воцаряется оптимизм по поводу будущего. Харизматичный лидер вдохновляет на новые подвиги.

*В СССР это середина 1930-х годов с поворотом от карточной системы и голода к строительству нового «общества потребления»: «Жить стало лучше, жить стало веселее». Другие аналогии: Ли Куан Ю в Сингапуре второй половины XX века, США при Джоне Кеннеди в начале 1960-х.*

Чем дольше страна остается на этой стадии, тем дольше ее «золотой век». Правда, на этом же этапе в стране может шириться разрыв между социальными классами, снижаться производительность и расти долг, могут закручиваться гайки, как в СССР 1930-х.

**В истории довольно мало правителей, которые сумели бы дисциплинировать себя и нацию, отдав предпочтение не консервации, а развитию и остановившись на третьем этапе.**

*Римский император Цезарь Август и Чингисхан – правители, после которых процветание длилось 100–200 лет; в современной истории таким лидером обещает стать глава Сингапура Ли Куан Ю<sup>2</sup>.*

**Этап 4. Финансовый пузырь надувается.** Страна постепенно теряет конкурентные преимущества, все больше увязая в долгах из-за того, что постоянно кредитует другие страны, больше тратит на военные нужды и менее эффективно инвестирует в многообещающие технологии, предпочитая надежное прибыльному. Растет дистанция между богатыми и бедными, это провоцирует внутривнутриполитическую напряженность.

**Этап 5. Напряжение растет.** Страна входит в стадию финансового кризиса: расходы превышают доходы, а долги – обязательства. Правительство или повышает налоги, или печатает новые деньги, как это делает Америка сейчас (последняя мера, конечно, только откладывает кризис на некоторое время, потому что свеженапечатанные деньги дешевы, не будучи обеспечены реальными активами). Вступающая в кризис страна может попросить кредит у Мирового валютного фонда или стран-соседей (как это было в России 1990-х), но важно, чтобы эти деньги инвестировались в производство и образование (чего не случилось в России 1990-х). Симптомы этого периода: нарастающая социальная напряженность, популизм.

**Этап 6. Гражданская война/революция, крах прежнего порядка.** Общественные противоречия разрешаются самым болезненным, но неизбежным на этой стадии путем – кровью. События приобретают еще более скверный оборот, если массы все-таки соблазнились популистскими и заведомо невыполнимыми лозунгами вроде большевистского «Землю – крестьянам, фабрики – рабочим!».

---

<sup>2</sup> Читайте саммари книги Ли Куан Ю «Из третьего мира – в первый. История Сингапура (1965–2000)» и книги Кармен Рейнхарт и Кеннета Рогоффа «На этот раз все будет иначе. Восемь столетий финансового безумия».

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.