



КАК ПОБЕЖДАТЬ

**Конструктор
стратегии и тактики**

**103 аспекта, 2029 определений
гениев противостояния и
величайших военных теоретиков
мировой истории**

**Знание некоторых принципов
легко возмещает незнание
некоторых фактов**

Клод Адриан Гельвеций

Как побеждать. Конструктор стратегии и тактики

«Accent Graphics communications»

2012

Как побеждать. Конструктор стратегии и тактики / «Accent Graphics communications», 2012

Каждый новый день бросает нам новые вызовы, нам приходится сталкиваться с новыми ситуациями, некоторые из которых могут привести в замешательство даже «видавших виды». Чтобы ситуация не обернулась против вас и, более того, чтобы получать от любой ситуации максимум возможного – необходимо принимать высокоэффективные решения. Проблема в том, что каждая ситуация по своему уникальна и не существует универсального рецепта для разрешения любой из них. Но, к счастью, существуют объективные принципы и закономерности, используя и комбинируя которые можно найти наиболее эффективную модель действий, адекватно отвечающую сложившимся обстоятельствам. Как говорил Адриан Гельвций «Знание некоторых принципов легко возмещает незнание некоторых фактов». Именно такие принципы и закономерности саккумулированы и систематизированы в настоящей книге. Они были выкованы в самых горячих кузницах мировой истории – масштабных военных конфликтах. Только в реальных войнах, где требования к решению возникающих ситуаций доводятся до крайнего предела, где цена ошибки не потерянные деньги, а потерянные жизни – проявлялись самые успешные модели действий.

, 2012

© Accent Graphics
communications, 2012

Содержание

Благодарности	5
Предисловие	6
Глава 1	8
Глава 2	11
Глава 3	15
Глава 4	18
Глава 5	21
Глава 6	24
Глава 7	26
Глава 8	28
Глава 9	31
Глава 10	34
Конец ознакомительного фрагмента.	36

Константин Бабицкий

Как побеждать. Конструктор стратегии и тактики

Благодарности

Благодарю за все моего Господа Иисуса Христа.
Ты есть велик вовеки, мой Господь!

Для составления книги были использованы определения следующих авторов:

Сунь Цзы
Александр Македонский
Гай Юлий Цезарь
Секст Юлий Фронтин
Тиберий Август Флавий Маврикий
Никколо Макиавелли
Миямото Мусаси
Фридрих Великий
Александр Васильевич Суворов
Дитрих Генрих фон Бюлов
Наполеон Бонапарт
Карл Людвиг Австрийский
Карл фон Клаузевиц
Вальтер фон Шерф
Николай Петрович Михневич
Хельмут Карл Бернхард фон Мольтке
Генрих Антонович Леер
Альфред фон Шлиффен
Альберт Карл Фридрих Вильгельм фон Богуславский
Ганс Готлиб Дельбрюк
Жан-Шарль Огюстен Берни
Макс Людвиг Хеннинг Дельбрюк
Александр Генрихович Жomini
Рихард фон Кюльман
Михаил Николаевич Тухачевский
Александр Свечин

Предисловие

Знание некоторых принципов легко возмещает незнание некоторых фактов.

Клод Адриан Гельвеций

Жизнь становится все быстрее и все сложнее. Вовремя сориентироваться и принять эффективное решение в условиях действия многих факторов, зачастую скрытых и противоречивых становится занятием весьма и весьма сложным. Большие корпорации могут позволить себе содержать аналитиков, инвестировать в СППР (системы поддержки принятия решений), но что делать небольшой компании или обыкновенному человеку, на которого ритм современной жизни обрушивается с не меньшей силой?

Ответ на самом деле не так уж и сложен. Столь непростые ситуации, о которых было сказано выше, уже имели место в мировой истории, причем в избытке. И разрешали эти ситуации как раз в основном отдельно взятые люди. Эти сверхсложные ситуации – масштабные военные конфликты, а люди их разрешавшие – гениальные полководцы. И мы должны поблагодарить их за то, что они оставили нам в своих трудах бесценное наследие в виде заметок и определений.

Трудность заключается лишь в одном – как оперативно отыскать необходимый вам аспект стратегии и тактики, разрешение которого требует от вас ситуация и, что еще важнее, – сопоставить, что думали об этом аспекте другие гении противостояния, чтобы принять всесторонне взвешенное решение. Проблема такого сопоставления усугубляется тем, что при описании какого-либо аспекта авторы бессмертных теоретических выкладок использовали различные слова, а иногда и словосочетания, поскольку жили они в разные эпохи, а с ходом истории вводились новые понятия, которые, конечно же, не могли применяться ранее.

Именно здесь и началась кропотливая работа над книгой – с одной стороны выявление всех аспектов, из которых складывается стратегия и тактика, а с другой – поиск схожих аспектов, понятий отражающих с других точек зрения основной аспект.

Кроме этого, по завершению формирования объема книги была проведена еще одна глобальная работа. Функциональный анализ. Это очень важный этап, который существенно повлиял на содержание настоящей книги (переработано около 70 % материалов).

Функциональный анализ позволил увидеть все аспекты с точки зрения их места в стратегии и тактике в целом, а так же выявить взаимосвязи аспектов между собой. Для анализа была выбрана методология IDEF0, используемая в бизнесе для функционального анализа, инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов.

Таким образом, помимо достижения основных целей анализа, стратегия и тактика противостояния были переложены на язык современного бизнеса. При построении функциональных диаграмм использовались материалы современных военных исследований, модели адаптации в конкурентной среде, труды по нейрофизиологии и нейропсихологии, ведению бизнеса и экономическому развитию т. е. полученная модель была построена на основе всех самых современных теорий и практик противостояния, содержащихся в открытых источниках.

В настоящей книге модели IDEF0 не приведены. По требованию инвестора они будут изданы отдельно.

Тем не менее, в данной книге вы получаете не первоначальный массив информации по аспектам, которые зачастую касались только военного поля боя, а тщательно отобранные определения, являющиеся универсальными конструктами, из которых можно формировать собственные стратегии и тактики в любой области деятельности, будь то противостояние с соседом из-за шума перфоратора за стеной или же конкурентная война между двумя большими компаниями. Данная книга является не только исчерпывающим источником для понимания

стратегии и тактики как таковых, но может использоваться как самый настоящий конструктор стратегии и тактики.

P.S. Лучшие стратегии и тактики те, которые ведут в конечном результате к взаимовыгодному, устойчивому МИРУ с противником!

Глава 1

Анализ, оценка, изучение, исследование

Война – область недостоверного: три четверти того, на чем строится действие на войне, лежит в тумане неизвестности, и следовательно, чтобы **вскрыть истину**, требуется прежде всего тонкий, гибкий, проницательный ум.

Карл фон Клаузевиц

Самое трудное на войне – это правильная **оценка** добытых сведений.

Николай Петрович Михневич

Следует **изучить** привычки и свойства врага.

Никколо Макиавелли

Что касается риска быть обложенным неприятельскими войсками, то надо как следует **изучить** характер местности, где стоят враги или союзники, и составить себе мнение о том, может ли противник запереть тебя в лагере.

Никколо Макиавелли

Не следует вступать в бой с неприятелем или обнаруживать ему свои силы раньше, чем не **поймем** его расположение и не **выведаем** старательно его планы и намерения.

Тиберий Август Флавий Маврикий

Беспрерывное **изучение** врага сделает тебя великим полководцем.

Александр Васильевич Суворов

Самый бой стратегия должна **исследовать** со стороны его возможных последствий.

Карл фон Клаузевиц

Мы усматриваем бесчисленное множество обстоятельств, в которых должен разобраться **анализирующий** разум полководца, огромные и часто неопределенные расстояния, на которые тянутся отдельные связывающие их нити отношений и множество комбинации. И мы должны помнить обязанность, лежащую на теории, все это охватить систематически, т. е. с совершенной ясностью и исчерпывающей полнотой, и для всякого действия указать достаточные основания.

Карл фон Клаузевиц

Главкомандующему надобно хорошо **изучить** театр, на котором он должен действовать

Александр Генрихович Жomini

Для удачи в решении вопроса об **изучении** обстановки необходимо: 1) знать свойства различных способов разведки и наиболее подходящие случаи их употребления и 2) овладеть искусством разведывания, для чего существует

два способа: а) практика в разведывании и б) **изучение** военной истории, которая может заменить недостаток опыта.

Николай Петрович Михневич

Армия противника должна быть **изучаема** в мирное время во всех отношениях.

Николай Петрович Михневич

Оценка обстановки, принятие решения и его осуществление настолько быстро теснятся друг за другом, что полководец должен обладать способностью одним взглядом охватить все в целом, усмотреть следствия различных решений и в тот же момент избрать лучшее и определить наиболее целесообразный метод его выполнения.

Николай Петрович Михневич

Тот, кто претендует на «здравую» **оценку** получаемых сведений, уже «составил себе убеждение, образовавшееся раньше получения этих сведений, затем в получаемых сведениях он ищет лишь подтверждения своего мнения, т. е. истолковывает эти сведения таким образом, чтобы получить это подтверждение» (Marechal Foch, De la conduite de la guerre).

Жан-Шарль Огюстен Берни

Лишь на основе **анализа** операции, проделанной в мозгу начальника в каждом частном случае, для которой данная комбинация вопросов предназначена образовывать лишь общий каркас, может и должно слагаться на войне волевое решение вождя – действовать так или иначе.

Вальтер фон Шерф

Стремясь **исследовать** стратегические действия войск, мы прежде всего должны приучаться обращать внимание на условия сообщений и отдавать себе полный отчет в вытекающих из этих условий следствиях. О размахе и цели операций мы должны судить по тем захватам неприятельских сообщений, на которые они посягают.

Александр Свечин

Углубление в **изучение** сообщений наших и неприятельских армии переводит нас на твердую почву реальности, и позволяет упорядочить, внести ясность и последовательность в преследование различных целей.

Александр Свечин

Необходимой предпосылкой верного решения является правильная трезвая **оценка** своих войск: надо знать, что войска могут дать, чтобы предъявлять к ним разумные требования.

Александр Свечин

Изучить неприятельскую армию, это прежде всего – уяснить себе, что она будет делать в критический момент.

Александр Свечин

Правильная **оценка** возможностей лежит в основе смелого и рассчитанного маневра, который содержит в зачатке большие успехи.

Рихард фон Кюльман

Анализируя состояние части или соединения и вырабатывая план подготовки, командир должен учесть все каналы воздействия, которые можно для этого дела использовать.

Михаил Николаевич Тухачевский

Всестороннее **изучение** вопроса, углубление его, проработка до мельчайших деталей являются неперенным условием успешного руководства в бою.

Михаил Николаевич Тухачевский

Необходимо обнаружить планы противника и вероятность их успеха. Побудите его к действию, и **изучите** принцип его деятельности или бездеятельности. Вынудите его раскрыть себя, чтобы узнать его уязвимые места.

Сунь Цзы

Генерал, который выигрывает сражение, делает много **вычислений** в своем штабе, прежде чем начать бой. Генерал, который проигрывает сражение, немного **вычисляет** заранее.

Сунь Цзы

Глава 2

Атака, штурм, приступ

Существо **атаки** – в движении.

Карл фон Клаузевиц

Цель любой **атаки** сводится в основном к одному – пробить оборону противника.

Миямото Мусаси

Материальное и моральное воздействие дает полную уверенность в успехе **штурма**.

Макс Людвиг Хеннинг Дельбрюк

О **приступах** мы уже говорили, и я тогда же доказывал вам, что самое важное – это первый **штурм**.

Никколо Макиавелли

Если первый **приступ** отбит, то рассчитывать на взятие города уже трудно.

Никколо Макиавелли

Город легко взять внезапным **штурмом**. Для этого надо расположить войска в некотором отдалении, дабы жители поверили, что ты или не собираешься на них нападать или не можешь сделать это незаметно, вследствие дальности расстояния. Если ты потом подойдешь неожиданно и сразу двинешь войска на **приступ**, то успех почти несомненен.

Никколо Макиавелли

Осажденный может быть совершенно уничтожен, а для осаждающего самое худшее – это только отбитый **приступ**.

Никколо Макиавелли

Наступающий должен иметь полное суждение о том, подготовлен ли в должной степени **штурм**. Разведывательные части, как это показал опыт, односторонне принимали выражение «подготовлен для **штурма**» и обычно доносили, что укрепление еще обороноспособно.

Макс Людвиг Хеннинг Дельбрюк

При самой **атаке** основной путеводной нитью должен служить принцип: сосредоточивать на решительном пункте все, сколько возможные силы и никогда не рисковать **атаковать**, если наши сообщения и путь отступления не вполне обеспечены. В этом отношении будет предпочтительнее предпринять **атаку** на более трудном участке, чем **атакой** более выгодного участка подвергнуть себя опасности оказаться без обеспеченного отступления, и в случае неудачи встретить противника на своих сообщениях.

Карл Людвиг Австрийский

Город легко взять внезапным **штурмом**.

Никколо Макиавелли

Идущему в **атаку** против хорошо устроенных сил необходимо сначала несколько расстроить стычкой весь боевой порядок неприятеля.

Тибериус Август Флавий Маврикий

Не надо **атаковать** неприятеля или обнаруживать своих сил раньше, чем его намерения будут узнаны.

Тибериус Август Флавий Маврикий

При **атаке** какой-нибудь позиции, главным образом, надо сообразить, каковы ее слабейшие пункты и какие ее пункты имеют столь решающее значение, что пока мы не сможем ими завладеть, всякая **атака** в ином месте является невозможной или, по меньшей мере, опасной.

Карл Людвиг Австрийский

Бездейственная оборона должна рано или поздно быть побеждена деятельной **атакой**.

Александр Генрихович Жomini

Никогда не следует встречать **атаку**, оставаясь на месте, а надо самим переходить к наступлению, разве что позиция будет почти неприступной.

Дитрих Генрих фон Бюлов

Если наступающий усмотрит, что он в состоянии достигнуть своей цели, не **атакуя** позиции противника, то **атаковать** ее было бы ошибкой.

Карл фон Клаузевиц

При наступлении, как и при обороне, надо избирать объектом **атаки** ту часть неприятельской армии, поражение которой сулит самые решительные выгоды.

Карл фон Клаузевиц

Многие, уже выдвинувшись вперед для **атаки**, в последнюю минуту или даже после первой попытки отказывались от нее, находя позицию противника слишком сильною.

Карл фон Клаузевиц

В позиционных условиях частные бои отпадают, и остается единая огневая подготовка и единое решающее движение на **приступ**.

Карл фон Клаузевиц

Атака сосредоточенными и, следовательно, весьма превосходными силами на один из пунктов фронта может встретить сопротивление, хотя и весьма упорное в масштабе этого пункта, но в отношении целого – весьма ничтожное, преодолев это сопротивление, наступающий оказывается подорвавшим оборону в целом и достигшим своей цели.

Карл фон Клаузевиц

Атака в тыл очень хороша, только для небольшого корпуса, а армией заходить тяжело.

Александр Васильевич Суворов

Атакуй первую неприятельскую линию, **атакуй** вторую линию, **атакуй** резервы!

Александр Васильевич Суворов

В **атаке** не задерживай.

Александр Васильевич Суворов

Фронт должен быть сильным, так как здесь мы предполагаем встретить **атаку** превосходных сил противника.

Хельмут Карл Бернхард фон Мольтке

На второстепенных участках поля сражения, можно иметь силы, уступающие в числе неприятелю, для того, чтобы быть в состоянии сосредоточить значительно превосходящие силы на пункте главной **атаки**

Николай Петрович Михневич

Всякая фронтальная **атака** сопряжена с большими потерями и отбрасывает противника на его сообщения, следовательно к ней можно прибегать в особо исключительных случаях, а главное, когда противник растянут и когда поддержка между его частями слаба, как по фронту, так и в глубину.

Николай Петрович Михневич

Смелая стремительная **атака**, особенно в закрытой местности, обещает неминуемый успех.

Николай Петрович Михневич

Не только в стратегии, но и в тактике успех достигается сосредоточением превосходных сил на участках **атаки** при нейтрализации всех остальных.

Михаил Николаевич Тухачевский

Для того чтобы предусмотреть ход развития последовательных расчленений операций, необходимо прежде всего знать исход первого труднейшего акта: **атаки** главных сил. Если быть уверенным в ее успехе, то дальнейшее развитие можно предусмотреть со значительной долей вероятности. Заранее предусмотреть победу в **атаке** главных сил можно с тем большей вероятностью, чем легче будет поставлена задача самим главным силам.

Михаил Николаевич Тухачевский

В существе позиционной войны, преследующей негативную цель, лежит двухсторонняя иллюзия подготовки к наступлению; поэтому позиционный фронт в большинстве случаев тактически характеризуется, как исходное положение для **атаки**, а не как выгоднейшее расположение для обороны.

Александр Свечин

Малочисленность войск, назначенных для **атаки** важного пункта – указывает на отсутствие серьезной цели **атаки**

Генрих Антонович Леер

Несколько позднее он (Наполеон Бонапарт) говорил в Милане: «сущность стратегии состоит в том, чтобы, обладая более слабой армией,

всегда иметь в пункте, где мы **атакуем** или где нас **атакуют**, больше сил, чем противник».

Генрих Антонович Леер

Эрцгерцог Карл говорит: «это настолько важно что если избираемый пункт **атаки** выгоден в стратегическом смысле и неудобен в тактическом, то его следует предпочесть всякому другому»

Николай Петрович Михневич

Атака войск походит на стремительный поток, течение которого даже по камням продолжит свой курс.

Сунь Цзы

Глава 3

Безопасность

Без него (хорошо организованного войска – *прим. сост.*) вообще не может быть никакой **безопасности**.

Никколо Макиавелли

Итак, я принимаю все меры к **безопасному** движению по неприятельской стране и вместе с тем хочу быть готовым отразить внезапное нападение, откуда бы оно ни шло.

Никколо Макиавелли

Безопаснее и выгоднее будет побеждать врага более благоразумием и искусством, нежели силой оружия. Потому что, не пользуясь ими, повредишь себе самому, а воспользовавшись – нанесешь поражение неприятелю.

Мавкрикий

При вступлении с неприятелем в переговоры или при заключении перемирия с ним особенно надо позаботиться о сторожевом охранении и пополнении убыли в своем войске. Потому что неприятель, нарушая условия договора, теряет и Благодать Божью и наше доверие. А мы должны соблюдать данное слово и вместе с тем заботиться о **безопасности**, потому что все, случившееся против ожидания полководца, может служить ему укором.

Маврикий

Всякое государство стремится повысить свою **безопасность** при помощи целесообразной системы укреплений и создать благоприятный театр военных действий для своих подвижных боевых сил, но осуществляется это весьма различно.

Макс Людвиг

Мудрый и кроткий владыка не в крепостных оградах, но в сердцах своих подданных заключает свою **безопасность**.

Суворов

Безопасность операционного направления очень важна; она зависит и от местных условий и от политических и от длины операционной линии и от пользования живой силой войск. **Безопасность** операционной линии требует ведения операции при обстановке, возможно благоприятной, низводящей степень риска до наименьших размеров.

Николай Михневич

Порядок в войске есть залог его **безопасности**.

Генрих Жomini

Большая подвижность частей, составляющих стратегическую позицию, может также способствовать её **безопасности**.

Генрих Жomini

Кроме скрытности, успех стратегических маневров зависит еще от других условий, именно: от быстроты и обеспечения от случайностей (**безопасности**).

Генрих Леер

Условия, касающиеся существования и **безопасности** армии: 1) легкость снабжения продовольствием; 2) удобство размещения; 3) обеспеченность тыла; 4) свободная полоса местности впереди; 5) расположение самой группировки на пересеченной местности; 6) стратегические опорные пункты; 7) целесообразная группировка.

Карл фон Клаузевиц

Безопасность армии зависит от того воздействия, какое авангард и боковые отряды окажут на наступающего противника. На эти отряды в случае их борьбы с главными силами неприятеля надо всегда смотреть как на чрезвычайно слабые.

Карл фон Клаузевиц

Сущность стратегических операций сводится к правильному решению вопросов:

а) о выборе операционной линии
и

б) к доставлению ее во всех смыслах, должной степени **безопасности**, на основании полного уважения к основным принципам стратегического искусства, с одной стороны, и обстановки и с другой.

Генрих Леер

Всякое государство стремится повысить свою **безопасность** при помощи целесообразной системы укреплений и создать благоприятный театр военных действий для своих подвижных боевых сил, но осуществляется это весьма различно.

Макс Людвиг

Обеспечение **безопасности** наиболее трудно при сосредоточении, ввиду значительного времени, потребного для мобилизации и затем для перевозки армий

Фредерик Кюльман

Безопасность может быть достигнута путем эшелонирования армий, одних по отношению к другим, с целью ответных ударов в выгодных направлениях

Фредерик Кюльман

Основная предпосылка каждой операции заключается в постановке наших войск в выгоднейшие условия сообщений (удобство и **безопасность**) по сравнению с неприятельскими.

Александр Александр Свечинин

Сунь Цзы сказал: военное искусство имеет огромную важность в государстве. Это – вопрос жизни и смерти, дорога или к **безопасности** или к разрушению.

Сунь Цзы

Безопасность от поражения подразумевает оборонительную тактику; способность победить противника содержится в наступлении.

Сунь Цзы

Глава 4

Бой, сражение

Какова цель **боя**: а) уничтожение неприятельских вооруженных сил, б) завладение каким-нибудь предметом, в) победа ради лишь воинской чести, г) соединение нескольких или всех этих целей.

Карл фон Клаузевиц

Нельзя не согласиться, что **бой** есть действительно средство самое решительное, способное в кратчайшее время привести к развязке; но уже по одному тому, что это средство самое решительное, к нему следует обращаться только в крайности, и притом, когда все шансы к успеху на нашей стороне.

Генрих Антонович Леер

Раз дело идет о **бое**, необычайно важно всякое, даже малое, преимущество.

Никколо Макиавелли

Все дело в том, что **боя** нельзя избежать, если неприятель во что бы то ни стало его ищет.

Никколо Макиавелли

Цели **бои** могут быть разделены на две категории: на решительные, в которых ставится задачей возможно больше ослабить или совершенно уничтожить противника, и **бои** второстепенные, в которых преследуется цель заставить противника делать что-либо, не отвечающее его интересам, или же воспрепятствовать ему сделать что-либо, неблагоприятное для нас.

Николай Петрович Михневич

Не следует постоянно стремиться вступить в **бой** с неприятелем, даже если бы счастье благоприятствовало. Потому что и удачные **бои** причиняют большие потери, если происходят часто.

Тиберий Август Флавий Маврикий

В день **сражения** Главнокомандующему не следует давать себе много работы, чтобы вследствие большого беспокойства и усталости не упустить более важного.

Тиберий Август Флавий Маврикий

И в генеральном **сражении** к главной цели могут быть примешаны цели побочные; и оно может принять разнообразные оттенки в зависимости от обстоятельств, которые его вызвали, ибо и генеральное **сражение** связывается с более крупным целым, частью которого оно является. Но так как существо войны есть **бой**, а генеральное **сражение** есть **бой** главных сил, то на него следует смотреть как на действительный центр тяжести войны.

Карл фон Клаузевиц

В наиболее выгодном положении оказываются лица, владеющие деталями службы и методов **боя** и в то же время, по натуре своей, способные не терять из вида руководства в целом.

Альберт Карл Фридрих Вильгельм фон Богуславский

В **бою** на неприятельской позиции заранее избирается пункт, который называют ключом позиции и против которого, главным образом, и направляют свои силы.

Дитрих Генрих фон Бюлов

Можно всегда избежать **боя**, если только не подпускать противника на слишком близкое расстояние.

Дитрих Генрих фон Бюлов

Стратегия есть применение **боя** в целях войны.

Карл фон Клаузевиц

Усиленные рекогносцировки, в большинстве случаев, являются вступительным актом **боя**, когда, для составления плана атаки, необходимо иметь точные данные о расположении противника и его силе.

Николай Петрович Михневич

Поле сражения в момент **боя** есть весь театр военных действий для сил, на него приведенных; и конечно эти силы будут и здесь стараться осуществить ту же идею, которая положена в основание всей стратегической операции.

Николай Петрович Михневич

Проследивши наступательные войны или наступательные **сражения** Наполеона, мы увидим, что он наступает всегда только на главном театре военных действий, а на второстепенных обороняется; то же и в **сражениях** – он сосредоточивает превосходные силы для удара в решительный момент, на решительном пункте поля **сражения**, а на остальных ограничивается или демонстрацией, или обороной.

Николай Петрович Михневич

В день **сражения**, тактическими маневрами направлять главную часть своих сил на решительный пункт поля **сражения** или на такой пункт неприятельской армии, которым весьма для нас важно овладеть.

Александр Генрихович Жomini

Натиск, или стремительный, сокрушающий удар, совершаемый с полным напряжением всех сил и завершающийся преследованием до полного разгрома, решает исход **боя**.

Александр Васильевич Суворов

Стратегия определяет пункт, на котором разыгрывается **бой**, время, когда этот **бой** разыгрывается, и силы, которые в этом **бою** участвуют. Следовательно, давая эти три указания, она оказывает весьма существенное влияние на исход **боя**. Раз тактика дала **бой** и результат его налицо, будь то победа или поражение, стратегия использует результат так, как то представляется возможным в соответствии с целью войны.

Карл фон Клаузевиц

Никогда решение **боя** не наступает в один определенный момент, хотя в каждом **бою** бывают моменты величайшей важности, которые главным образом и обуславливают его участь. Таким образом, проигрыш **боя** есть постепенное опускание чаши весов. Но во всяком сражении наступает такой момент, когда его можно считать решенным, так что возобновление **боя** явилось бы началом нового **боя**, а не продолжением старого.

Карл фон Клаузевиц

Вопросы ведения **боя** представляют содержание тактического искусства, но не к последнему, а к оперативному искусству относятся вопросы о моменте вступления в **бой** и выхода из **боя**.

Александр Свечин

В пределах своего скачка операция тесно объединяет все **бои** в одно целое. **Бои** являются слагаемыми операции, тактически разрешающими ряд задач, на которые раздробляется цель последней.

Александр Свечин

Нападающая армия должна принудить неприятеля к значительному **бою**, выбирая для сего искусные маневренные предметные пункты.

Александр Генрихович Жomini

Из всех форм **сражения**, оборонительно – наступательное **сражение** представляет наиболее действительную.

Ганс Готлиб Дельбрюк

План **боя** должен в первую очередь считаться с реальными фактами и с теми факторами, которые играют решающую роль на различных этапах **боя**.

Михаил Николаевич Тухачевский

Оборона является одним из важнейших элементов в общей системе смелого **сражения**.

Михаил Николаевич Тухачевский

Во встречном **бою** начальник должен всеми мерами стараться упорядочить **бой**, придать частным усилиям возможное единство, сосредоточить на решительном пункте превосходные силы и придать **бою** характер преднамеренного, т. е. вести его по намеченному плану с определенной целью.

Николай Петрович Михневич

Если Вы знаете противника и знаете себя, Вы не должны бояться результата ста **сражений**.

Сунь Цзы

Глава 5

Внезапность, неожиданность, врасплох

Важно сокрушить противника **внезапно**.

Миямото Мусаси

Неприятеля страшит **внезапность и неожиданность**.

Тиберий Август Флавий Маврикий

Войско должно быть подготовлено и к явному и к **внезапному** нападению.

Никколо Макиавелли

Скрытность и быстрота являются двумя образующими **внезапность** факторами, и оба они предполагают и в правительстве и в полководце большую энергию, а в армии – чрезвычайно серьезное отношение к службе.

Карл фон Клаузевиц

Действие **внезапности** при атаке с фланга и с тыла всегда бывает особенно сильно, и сторона, находящаяся в состоянии сопровождающего победу кризиса, при ее растянутом и разбросанном положении мало способна противодействовать этой **внезапности**.

Карл фон Клаузевиц

Один из важнейших принципов наступательной войны, это – поразить неприятеля **внезапностью**. Чем атака **внезапнее**, тем она будет успешнее. На **неожиданность**, которую может создать обороняющийся скрытностью своих мероприятий и укрытым расположением войск, наступающий может ответить лишь **неожиданностью** своего появления.

Карл фон Клаузевиц

Выгоды **внезапности**, являющейся лучшим обеспечением успеха какой бы то ни было операции, осуществляющейся незаметно для противника, переносить таким образом тот чувствительный пункт, куда удар и должен быть нанесен, в другое место своего расположения, чрез что окончательно сбивает с толку противника, который, предполагая бить в самое чувствительное место, собственно производит удар в пустую, по воздуху.

Генрих Антонович Леер

Всегда надо искать удобного случая и захватить **врасплох** неприятеля прежде чем он приготовится, в особенности если он в больших силах.

Тиберий Август Флавий Маврикий

Внезапность – лучший способ подготовки успеха какой бы то ни было операции.

Генрих Антонович Леер

Как бы то ни было, по нельзя надеяться, что всегда найдут в неприязненно занятой земле пункты, обеспеченные от **внезапного** нападения

и могущие служить точками опоры, способными для образования основания даже временного.

Александр Генрихович Жomini

И «**неожиданное** столкновение» с противником ни в коем случае не освобождает высшего начальника развертываемых для боя войск от его постоянного долга – давать ясные и определенные организацию и руководство боем;

Вальтер фон Шерф

Лишь путем точного изучения местности, обеспечения тыла и флангов, выделения отрядов и соблюдения максимальной осторожности можно избежать опасности быть захваченным **врасплох внезапным** маневром неприятеля и мелкими его покушениями

Карл Людвиг Австрийский

Издавна государи ради упрочения своей власти возводят крепости, дабы ими, точно уздой и поводьями, сдерживать тех, кто замышляет крамолу, а также дабы располагать надежным убежищем на случай **внезапного** нападения врага.

Никколо Макиавелли

Наступление имеет преимущество во **внезапности**.

Макс Людвиг Хеннинг Дельбрюк

Быстрота и **внезапность** заменяют число.

Александр Васильевич Суворов

Властвуй счастьем, быстротой Цезаря, столь хорошо умевшего захватывать **врасплох** врагов даже днем.

Александр Васильевич Суворов

Успешность оперативных действий зависит от проявления **внезапности**.

Михаил Николаевич Тухачевский

Военное искусство не может отказаться от требований **внезапности**.

Александр Свечин

Если неприятель **неожиданно** нападет, а местность неудобна для боя, то не следует сейчас же вступать с ним в бой, а лучше поспешно сосредоточить все войско, выбрать место, удобное для лагеря и удерживаться там до тех пор, пока время и место не станут благоприятными.

Тибериус Август Флавий Маврикий

Внезапность заключается в выигрыше времени и бывает непродолжительной. Сверх того, она всегда носит **случайный** характер.

Рихард фон Кюльман

По той же причине, по которой должно пользоваться всеми случаями захватить **врасплох** своего противника, надлежит так же принимать и

все потребные предосторожности, чтобы обезопасить себя от подобных **внезапных** нападений.

Александр Генрихович Жомини

Глава 6

Возможность

Если Вы будете полностью сведущими в стратегии, то Вы угадаете намерения противника и таким образом получите много **возможностей** победить.

Миямото Мусаси

Если Вы будете продвигаться слишком медленно, то вы будете не в состоянии использовать в своих интересах беспорядок противника, **возможность** победить убежит, и вы будете не в состоянии закончить борьбу быстро.

Миямото Мусаси

Поистине страсть к завоеваниям – дело естественное и обычное; и тех, кто учитывает свои **возможности**, все одобряют или же никто не осудит; но достойную осуждения ошибку совершает тот, кто не учитывает своих **возможностей** и стремится к завоеваниям какой угодно ценой.

Никколо Макиавелли

Всякий, кто хочет вести войну, ставит себе одну цель – получить **возможность** противостоять любому врагу в поле и победить его в решающем сражении.

Никколо Макиавелли

Чем больше силы разбрасываются, чем больше объектов, против которых предполагается одновременно действовать, тем более скверной является планировка операции, тем меньше открывается **возможность** где-либо достигнуть значительного результата, и вы оказываетесь повсеместно слишком слабыми, чтобы оказать сопротивление соответственно сосредоточивающемуся противнику.

Дитрих Генрих фон Бюлов

Материальные средства, которыми ведется война, независимы от денег в той степени, в какой важно их иметь [61] близко под рукой и иметь возможность предупредить неприятеля в сборе большей их массы.

Дитрих Генрих фон Бюлов

В наступательной войне главная задача полководца должна сводиться к тому, чтобы возможно скорее реализовать те выгоды, которые позволяют ему вести наступление, и решительными операциями с самого начала спутать предположения противника и поставить его в положение, исключающее **возможность** когда-либо достигнуть превосходства.

Карл Людвиг Австрийский

Одной из великих задач стратегии является **возможность** обеспечить армии преимущества, подготовив ей благоприятный район операции

Александр Генрихович Жomini

При отсутствии противника данная местности должна быть в умысле **возможностей** противника помножена на ноль, а потому и результат будет ноль; все комбинации, которые можно себе вообразить для использования своих собственных **возможностей**, станут пригодными. Никакой окоп, никакое препятствие не помешают наступающему пройти, раз противник их не обороняет.

Жан-Шарль Огюстен Берни

Когда армия подверглась внезапному нападению и вследствие этого не оказалась в состоянии упорядочно и разумно использовать свои возможности, то последствие внезапного нападения представляется несомненным.

Карл фон Клаузевиц

Начальник должен определить, как он использует свои собственные **возможности**, для того чтобы при всяком сопротивлении противника можно было достигнуть поставленной цели.

Жан-Шарль Огюстен Берни

Преувеличенная оценка **возможностей** использовать силы и средства захваченной территории может исказить перспективу и приведет к взгляду на войну, как на расширение общего базиса.

Александр Свечин

Местные средства и **возможности** их использовать должны быть изучены всесторонне.

Михаил Николаевич Тухачевский

С самого начала мы видим, что абсолютное, так называемое математическое, нигде в расчетах военного искусства не находит для себя твердой почвы. С первых же шагов в эти расчеты вторгается игра разнообразных **возможностей**, вероятий, счастья и несчастья. Эти элементы проникают во все детали ведения войны и делают руководство военными действиями по сравнению с другими видами человеческой деятельности более остальных похожим на карточную игру.

Карл фон Клаузевиц

Приступая к развертыванию своих войск, Наполеон, естественно, всегда имел весьма определенную идею и тщательно взвешивал все могущие создаться **возможности**, но он заранее не склонялся в пользу которой – либо из них.

Ганс Готлиб Дельбрюк

Глава 7

Война

Если мы захотим охватить мыслью как одно целое все бесчисленное множество отдельных единоборств, из которых состоит **война**, то лучше всего вообразить себе схватку 2 борцов.

Карл фон Клаузевиц

Чем больше имеешь, тем с большей жадностью стремишься к тому, чего нет. **Война** рождается из побед.

Александр Македонский

Войны разоряют одинаково и победителей и побежденных, так как одни теряют свои владения, а другие – деньги и имущество.

Макиавелли

Уничтожение армии противника – главная задача **войны**. Бой – основное средство решения этой задачи

Суворов

Не все противники ведут **войну** одинаковым способом и не все употребляют одни и те же боевые порядки, отчего нельзя против всех и вести **войну** одинаково.

Маврикий

Война не возникает внезапно; подготовка ее не может быть делом одного мгновения.

Карл фон Клаузевиц

Война – игра, из которой никак не может быть исключен элемент риска

Карл фон Клаузевиц

Обе основные формы **войны** – наступление и оборона

Карл фон Клаузевиц

Война – не забава, она – не простая игра на риск и удачу, не творчество свободного вдохновения; она – не шуточное средство для достижения серьезной цели.

Карл фон Клаузевиц

Войны нельзя избежать, ее можно лишь *отсрочить* – к выгоде вашего противника.

Никколо Макиавелли

Война никогда не была для меня ремеслом, потому что мое дело – это управление моими подданными и защита их, а для того чтобы защищать их, я должен любить мир и уметь вести **войну**.

Никколо Макиавелли

Характер предстоящей войны. **Война** может быть наступательная или оборонительная и в последнем случае – активно или пассивно-оборонительная.

Николай Петрович Михневич

Если **война** уже решена, то первый вопрос, на который надо ответить, заключается в том, будет ли она наступательной или оборонительной.

Александр Генрихович Жомини

Многогранность **войны** не допускает рассматривать лишь одно средство, как решающее.

Альберт Карл Фридрих Вильгельм фон Богуславский

Политика стремится средствами **войны** навязать свою волю противнику, или же позволить нам уклониться от подобного насилия; сама же **война** преследует цель обезоружить противника.

Вальтер фон Шерф

Надо всемерно стремиться к возможному сокращению продолжительности **войны**.

Ганс Готлиб Дельбрюк

Если в наступательной **войне** наиболее выгодными являются концентрические операции, то в оборонительной **войне** наилучшими должны быть эксцентрические. Сущность дела в обоих видах **войны** представляет полную противоположность, так как интересы наступательной и оборонительной **войны** противоположного свойства.

Дитрих Генрих фон Бюлов

Политика прибегает к **войне** для достижения своих целей; она оказывает решительное действие на ее начало и ее конец и оставляет за собой право – повышать свои требования во время самого хода **войны**, или же довольствоваться меньшим результатом.

Хельмут Карл Бернхард фон Мольтке

Современная **война** требует тщательной подготовки к ней в мирное время и многосторонних знаний для ее ведения.

Николай Петрович Михневич

И надо не забывать, что только маневры бывают односторонними, а война представляет всегда явление двухстороннее. Надо иметь возможность охватить войну и в представлении противной стороны, уяснить себе ее стремления и ее цели.

Александр Свечин

Прежде всего коснусь целей **войны**. Разгром противника не является этой целью. Он будет только средством. Целью войны бывают те или другие экономические и политические приобретения для одной стороны и борьба против таковых приобретений – для другой стороны.

Михаил Николаевич Тухачевский

Глава 8

Войска, армия

Надо узнать, каково должно быть боевое расположение **войска**, чтобы оно могло заставить противника принять бой и победить. В этом – цель всякого **войска** и смысл труда, потраченного на его обучение.

Никколо Макиавелли

Войско должно быть подготовлено и к явному и к внезапному нападению.

Никколо Макиавелли

Кто более заботится о **войске** и об обучении его, тот менее будет подвергаться опасностям в бою.

Тиберий Август Флавий Маврикий

Свои **войска** нужно вводить в бой прежде неприятельских, чем достигается большая свобода действий.

Тиберий Август Флавий Маврикий

Следует прикрывать слабые стороны нашего **войска** так же, как и раны на теле, чтобы не увеличивать надежды у противников.

Гай Юлий Цезарь

Необходимо чтобы **войска** предводителя своего разумели.

Александр Васильевич Суворов

Число **войск** на решительном пункте зависит от абсолютной величины **армии** и от искусства ее использования.

Карл фон Клаузевиц

Войска организуются таким путем, что некоторая группа бойцов сводится в единство, а последнее в свою очередь непременно является членом единства более высокого порядка, и т. д. Бой каждого из этих членов также представляет более или менее обособленное единство.

Карл фон Клаузевиц

Когда возникнут затруднения, а это случится, как только от **войск** потребуются чрезвычайное напряжение, то дело уже не будет идти само собой как хорошо смазанная машина; напротив, сама машина начнет оказывать сопротивление, и для его преодоления потребуются от начальника огромная сила воли. Под этим сопротивлением следует разуместь не прямое неповиновение или возражение, хотя в отдельных случаях и это имеет место, а общее впечатление упадка физических и моральных сил.

Карл фон Клаузевиц

Стратегические комбинации должны последовательно передвигать главные силы **армии** на решительные пункты театра войны и, насколько это

возможно, против неприятельских сообщений, не подвергая при этом риску собственные сообщения.

Александр Генрихович Жomini

Армия ограничивается рамками обороны лишь вследствие неудач или явного превосходства противника. В последнем случае она пытается, под прикрытием крепостей и естественных или искусственных преград, восстановить равновесие шансов, умножая препятствия, которые она может противопоставить противнику.

Александр Генрихович Жomini

Изучивши условия мобилизации и сосредоточения **войск** своих и противника, можно с достаточной вероятностью определить, возможно ли с нашей стороны наступление или же временно придется обороняться.

Николай Петрович Михневич

Войска должны быть организованы так, чтобы являлись удобным орудием в руках начальников.

Николай Петрович Михневич

Наполеоновская идея похода сводилась к тому, чтобы устремить свое внимание на неприятельскую **армию** и заблаговременно приложить все силы к тому, чтобы не только ее атаковать, но по возможности и уничтожить.

Ганс Готлиб Дельбрюк

Так как в большинстве случаев находящиеся друг против друга **армии** относительно равны по числу **войск**, то лишь один пункт может являться решительным, так как только в одном пункте могут быть сосредоточены численно превосходные **войска**.

Карл Людвиг Австрийский

Армия, которая ограничивается удержанием уже занимаемых стратегических пунктов и передвигается лишь между ними, – действует строго оборонительно.

Карл Людвиг Австрийский

Нет сомнения, что моральные силы **войск** покоятся на экономическом базисе.

Александр Свечин

Каждое государство может иметь **армию** поменьше, но лучше снабженную и обученную, или **армию** побольше, но уступающую первой в качестве.

Александр Свечин

Надо быть очень богатым государством, чтобы пытаться вести современную войну плохими **войсками**.

Александр Свечин

Мобилизация всей **армии** должна являться лишь суммой мобилизации всех ее частей, а не представлять самодовлеющего целого.

Александр Свечин

В соответствии со своими силами **армия** может получить на длительный срок задачи, допускающие широкое проявление инициативы. Другими словами, операции, возлагаемые на **армию**, выдвигают те же проблемы, какие выполняются крупными соединениями более высокого порядка.

Рихард фон Кюльман

В чисто тактическом отношении грамотная **армия** только тогда может делать большие дела, когда она во всех своих действиях развивает предельную активность, когда она способна проявлять высшую ступень в тактическом искусстве и когда, наконец, во всей своей деятельности она подчиняется безотказному управлению при любых темпах развития боевого процесса.

Михаил Николаевич Тухачевский

Квалифицированный лидер подчиняет **войска** противника без какой-либо борьбы; он захватил их города, не осаждая их; он свергает их королевство без долгих операций в боевой обстановке.

Сунь Цзы

Борьба с многочисленной **армией** под Вашей командой вовсе не отличается от борьбы с маленькой: это – просто вопрос учреждения знаков и сигналов.

Сунь Цзы

Тщательно сравните противостоящую **армию** со своей собственной, так, чтобы Вы могли знать, где сила является излишней и где несовершенной.

Сунь Цзы

В крупномасштабной стратегии, если Вы имеете сильную **армию** и полагаетесь на силу, чтобы победить, но у противника также есть сильная **армия**, сражение будет жестоким.

Миямото Мусаси

В крупномасштабной стратегии мы развертываем наши **войска** для сражения, принимая во внимание нашу силу, наблюдая числа противника, и отмечая детали поля боя.

Миямото Мусаси

Глава 9

Время

Промедление же может обернуться чем угодно, ибо **время** приносит с собой как зло, так и добро, как добро, так и зло.

Никколо Макиавелли

Деньги дороги, жизнь человеческая еще дороже, а **время** дороже всего.

Александр Васильевич Суворов

Всякий выигрыш **времени** означает приращение сил и ведет к меньшему оставлению территории.

Рихард фон Кюльман

Малейшая потеря **времени** является громаднейшей прибылью для противника.

Михаил Николаевич Тухачевский

Все трудности на войне преодолеваются со **временем**, и только в этом единственном деле **время** сильнее тебя.

Никколо Макиавелли

Чтобы выиграть **время** и обеспечить безопасность, выставляют более сильную систему сторожевого охранения

Карл фон Клаузевиц

Всякая оборона, рассчитывающая на внешнюю помощь, придает особое значение выигрышу **времени**; она не имеет в виду могучего контрудара и стремится к замедленному развитию хода события, в котором главную роль играет не столько ослабление противника, сколько выигрыш **времени**.

Карл фон Клаузевиц

Если мы решаем дать оборонительное сражение и, таким образом, предоставляем неприятелю решение и выбор соответственного момента, то может случиться, что он довольно продолжительное время останется в обладании занятой территорией, и мы этим расплатимся за то **время**, которое выиграли благодаря нерешительности противника.

Карл фон Клаузевиц

В оборонительном сражении полководец стремится возможно больше оттянуть решение и выиграть **время**.

Карл фон Клаузевиц

Время, как уже неоднократно было замечено, слишком важный элемент на войне; великие полководцы не умеют терять его.

Генрих Антонович Леер

Для обороняющегося, в большей части случаев, выигрыш **времени** равносителен выигрышу дела.

Генрих Антонович Леер

При ведении второстепенного боя, почти всегда приходится выигрывать **время** или пространство или же удерживаться на определенном пункте.

Николай Петрович Михневич

Как стратегия, так и тактика, должны изучать оборону, как весьма важный дополнительный (вспомогательный) вид борьбы, дающий выигрыш во **времени**, имеющий иногда самое решительное влияние на ход войны

Николай Петрович Михневич

Если необходимо выиграть **время**, то полезно занять позицию фиктивно, назначить на нее лишь слабые силы, которые после развертывания противника отступают по возможности без боя. Войска, предназначенные для занятия боевых участков позиции, на саму позицию не вводятся, а располагаются где-нибудь поблизости, в закрытых выжидательных позициях; на самой же позиции занимают опорные пункты достаточными дежурными частями; полное же развертывание войск происходит по мере надобности в развитии огня с известных участков позиции.

Николай Петрович Михневич

Выигрыш **времени**, хотя бы на один единственный переход, может оказаться решающим.

Карл Людвиг Австрийский

Опыт свидетельствует, что как при наступлении, так и при обороне, часто не удается построить целесообразного боевого порядка из-за реального или мнимого недостатка **времени**.

Вальтер фон Шерф

Весьма важно рассчитать самым точным образом **время**, необходимое неприятелю для мобилизации и сосредоточения, а также для марша из его района развертывания к нашему.

Александр Свечин

Три основных элемента операции – сила, **время** и пространство – при стратегии сокрушения всегда комбинируются так, что выигрыш **времени** и пространства является средством, а поражение массы неприятельской армии – целью.

Александр Свечин

Не имея возможности выиграть **время** обороной, мы его выиграем отходом слабых заслонов на не важных направлениях.

Михаил Николаевич Тухачевский

Единственно, что ударные войска потребуют от связующих участков, – это выигрыш **времени**, позволяющий им завершить поражение противника.

Михаил Николаевич Тухачевский

Пассивная оборона выигрывает **время** и максимально экономит силы.

Михаил Николаевич Тухачевский

Выбор **времени** в стратегии управляет всем. С выбором **времени** в стратегии нельзя преуспеть без большого количества практики. Выбор

времени важен в танце и музыке, поскольку они находятся в ритме, только если выбор **времени** хорош.

Миямото Мусаси

В стратегии есть различные соображения выбора **времени**. С самого начала Вы должны знать подходящий и неподходящий выбор времени.

Миямото Мусаси

Глава 10

Группировка, объединение, соединение

Группировка сил – главнейшая задача стратега. Все искусство стратега должно выразиться в такой **группировке** сил, чтобы возможно большая часть их предназначалась на ведение главных операций, выделяя для второстепенных целей наименьшее количество войск. Это очень трудный вопрос, при решении которого делали ошибки даже великие мастера дела.

Николай Петрович Михневич

Представление о противнике в замысле маневра действия крупного войскового **соединения** являются лишь общей суммой частных действий тех войсковых частей, которые входят в его **состав**.

Жан-Шарль Огюстен Берни

Трудной задачей искусного руководства армиями является сохранение масс в раздельной **группировке**, при обеспечении возможности своевременного их сосредоточения.

Мольтке

Для стратегии **объединение** различных родов войск в боевом порядке важно лишь в отношении тех частей, которые, согласно обычному ходу дела, часто располагаются отдельно, причем они могут быть вынуждены самостоятельно вступить в бой.

Карл фон Клаузевиц

Если рассматривать **группировку** вооруженных сил в общем, т. е. безотносительно к особым целям, то мы можем ее мыслить лишь как единство, т. е. как целое, предназначенное для совместного удара, ибо всякое отклонение от этой простейшей формы уже предполагало бы какую-нибудь особую цель.

Карл фон Клаузевиц

Операции на стыках войсковых **соединений** бывают очень сложны. Поэтому если противник стремится прорвать таковой, то стык в этом месте упраздняется и создается новое участковое **объединение**.

Михаил Николаевич Тухачевский

Необходимо, кордонно обеспечивая на неважных направлениях свою территорию, создавать массовые **группировки** на решающем направлении, чтобы придать частям нормальную боевую плотность и разгромить кордон противника в этом направлении.

Михаил Николаевич Тухачевский

Лучше каждой **группе** дать свою задачу и лишь тогда **объединить** их, когда различная их деятельность будет сама сливаться воедино.

Карл фон Клаузевиц

Для обеспечения армии, занимающей стратегическую позицию, она должна взять предосторожность: выбрать одну или две тактические позиции предварительно узнанные для того, чтобы на них **соединить** войска, встретить

неприятеля и сразиться с ним, употребляя все силы, которыми может располагать, когда её намерения будут совершенно узнаны.

Александр Генрихович Жomini

Каждая позиция требует иной **группировки**, иной диспозиции.

Карл Людвиг Австрийский

Что касается войск, то силы (**группы** армий, армии) **объединяются**, когда подчиненные крупные **соединения** (корпуса, армии) расположены одни по отношению к другим таким образом, что все они могут помогать общим, предусмотренным командованием действиям в условиях того времени и пространства, которые им указаны.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.