

**АЛЕКСЕЙ ВОЕВОДИН**

計

# СТРАТАГЕМЫ

**Стратегии войны, бизнеса,  
манипуляции, обмана**

16+

Алексей Воеводин

**Стратагемы. Стратегии войны,  
бизнеса, манипуляции, обмана**

«Автор»

2000

## **Воеводин А. И.**

Стратегемы. Стратегии войны, бизнеса, манипуляции, обмана /  
А. И. Воеводин — «Автор», 2000

Книга, находящаяся в ваших руках, содержит множество занимательных и поучительных историй, раскрывающих традиционные способы обмана и манипуляций, применяемых в быту, политике, на войне, в криминальной жизни. Книга рассчитана на людей честных, не очень честных и просто обманщиков. Первые могут получить возможность эффективно бороться со вторыми и третьими, а те, в свою очередь, усовершенствовать собственное искусство. Книга не рассчитана на дураков, более того, она им противопоказана. Данный вывод подтвержден экспериментальным путем и имеет весьма высокую достоверность.

© Воеводин А. И., 2000

© Автор, 2000

# Содержание

История создания Книги	5
Китайские стратегемы	8
Конец ознакомительного фрагмента.	40

# Алексей Воеводин

## Стратагемы. Стратегии войны, бизнеса, манипуляции, обмана

### История создания Книги

В рамках работы по поведению человека в течение некоторого времени были систематизированы наиболее эффективные стратегии поведения и воздействия на людей в различных областях человеческой деятельности. Благодаря появлению современных информационных систем, в частности Интернета, развитию контактов Запада и Востока, автор узнал о том, что в Древнем Китае несколько тысяч лет назад были систематизированы стратегии, применяемые в политике и военном искусстве. Такие стратегии в русском языке получили название «стратагемы».

Термин «стратагема» имеет европейское происхождение, его возникновение связывают с древнегреческим словом *strategema*, служащим для обозначения военного дела и военных хитростей.

В настоящее время термин «стратагема» может быть использован в нескольких значениях. В прикладном варианте он обозначает военную хитрость, уловку в политической, экономической, преступной деятельности, частной жизни. В данной работе этот термин используется в гораздо более широком смысле.

Стратагемы рассматриваются нами не только как уловки или алгоритмы для достижения поставленных целей. Стратагемы, в нашем значении, не просто дают рецепты возможных действий. Они определяют то поле, на котором ты находишься, те моральные и социальные нормы, которым ты следуешь или которыми ты пренебрегаешь, в некоторых случаях путь, по которому ты следуешь.

Китайские стратагемы традиционно признают единственный критерий истинности – эффективность твоих действий в борьбе за власть и ресурсы. Для них не существует понятий нравственности, духовности, морали как необходимых элементов твоей личности или деятельности. Существует единственное мерило измерения – эффективность. Нет друзей и союзников, все – враги. Некоторые враги – явные, некоторые – тайные или потенциальные. Общий принцип китайских стратагем – «цель оправдывает средства». Подобная практика была выработана в условиях бесконечных войн, когда вопросы этики и морали стояли далеко не на первом месте. На первом месте стоял вопрос о выживании. Выжить можно было, экономя и приумножая собственные ресурсы, заключая выгодные союзы, покаяя более слабых, избегая войн с более сильными. В классическом китайском варианте оказалось 36 стратагем. Но с момента создания китайских стратагем мир изменился. Появились новые стратегии, шаблоны поведения, многие из них не вписываются в практику Древнего Китая. Мир стал другим, более гибким и стабильным. Явная или скрытая агрессия не является обязательным элементом ежедневной практики простого человека, политика или бизнесмена. Количество известных миру и автору стратагем значительно больше 36. Стратагемы не представляют собой исключительно китайское явление.

Опосредованные способы воздействия, неявное манипулирование чужим поведением применялись политиками и правителями независимо друг от друга во все времена и у всех народов. Для реализации необходимо иметь инструмент – централизованную власть во главе с дееспособным лидером.

Наличие системы стратагем не спасло Китай от нашествия кочевых племён, татаро-монгольского ига и долгих лет полукOLONиального существования. В России в 1917 году Нико-

лай II располагал всем необходимым для удержания стабильного положения внутри страны: человеческими и материальными ресурсами, кадровой армией и подготовленным офицерским корпусом. Его офицеры и штабы не уступали противнику в знании своего предмета, в частности, применении стратагем в военном деле. Но личная неготовность царя к решению сложных задач, его психологическая неустойчивость привели к тому, что Россия оказалась в глубочайшем кризисе, который закончился двумя революциями. Похожая ситуация сложилась в 1991 году. Первый президент СССР располагал всем необходимым для дальнейшего планомерного проведения реформ. В его распоряжении были необходимые дееспособная промышленность и наука, кадры экономистов, учёных, офицеров. Они могли и спланировать, и направить движение страны по направлению, обеспечивающему стабильность и прогресс. Все условия для этого существовали.

В 1976 году Китай начал политику экономических реформ, имея несравненно худшие стартовые условия, но гораздо более разумного и сильного лидера.

В конце 90-х годов автор, проживая в Москве, имел счастливую возможность работать вместе с одним из людей, входящих в элиту советских спецслужб. Таким человеком был генерал-лейтенант КГБ Сторожев Юрий Васильевич, в недалёком прошлом начальник одного из Главных управлений КГБ СССР. Формально Юрий Васильевич являлся моим заместителем, реально он был учителем и наставником. Кроме того, автор имел возможность общаться с коллегой Сторожева, так же, как и он в прошлом, начальником одного из Главков КГБ СССР, – Воротниковым Валерием Павловичем. Вероятно, они оба ничего не знали о существовании 36 китайских стратагем, но успешно использовали в своей деятельности аналогичные стратегии и являлись не только эффективными организаторами и практиками, но и аналитиками. Многие варианты стратегических решений, приведённые в данной работе, стали известны автору благодаря именно Сторожеву Ю. В. и Воротникову В. П.

Рядом с Воротниковым Валерием Павловичем находились не менее достойные офицеры, известные автору, – Анатолий Сафонов, Юрий Чиханчин, Анатолий Ковригин, Сергей Мутвин, Сергей Коряков, Сергей Клименков. По-разному сложилась их дальнейшая судьба, но все они остались верны Отечеству и офицерскому долгу.

Один из самых блистательных офицеров России Примаков Евгений Максимович спас в 1991 году от уничтожения Службу внешней разведки, в 1998 году после дефолта возглавил Правительство Российской Федерации и удержал страну на краю экономической и политической пропасти.

Поколение офицеров 90-х годов в некотором смысле повторило судьбу последних офицеров царской России. Они видели надвигающуюся угрозу, видели до деталей планы по ослаблению собственной страны, но ничего не могли сделать. Вместо того, чтобы использовать их организацию в соответствии с прямым назначением – для защиты национальных интересов – их, в лучшем случае, игнорировали, зачастую шельмовали, сокращали, отправляли в отставку.

Сама организация очень скоро потеряла свои возможности и лучшие кадры. В чём состояла проблема? Люди, которые работали в КГБ, проходили тщательный отбор и отсев. За годы службы их способности целенаправленно развивались, те, кто не соответствовал требованиям, – уходили. В высшем офицерском звене работали очень умные люди. В партийных органах дела обстояли иначе. Сильно умных там боялись как возможных конкурентов. На первом месте стояли не интеллектуальные возможности, а преданность, принадлежность к клану. И получалось, что партийный чиновник, победивший в дворцовой схватке под ковром, оказывался начальником гораздо более квалифицированных специалистов, готовых к реальной борьбе с реальным противником, а не к дворцовым интригам. Специалисты имели представление о стратегиях, стратагемах и прочем. Но их партийные вожди просто не понимали, о чём идёт речь. Где теперь Горбачёв?

Но профессионалы востребованы любыми режимами и политическими системами.

Сафонов Анатолий Ефимович является спецпредставителем президента РФ по вопросам международного сотрудничества в борьбе с терроризмом и транснациональной организованной преступностью.

Чиханчин Юрий Анатольевич возглавляет Федеральную службу по финансовому мониторингу. Его непосредственный в недалёком прошлом начальник – Фрадков Михаил Ефимович стал директором Службы внешней разведки Российской Федерации.

Генерал-майор ФСБ Коряков Сергей Борисович, пройдя кавказскую войну, погиб в Иркутске в 2006 году, спасая пассажиров горящего самолёта.

В рамках данной работы встал вопрос: как соотносить китайские и прочие стратегемы. Можно было создать собственную классификацию либо опереться на существующую. Автор посчитал более правильным второе решение: принять за основу существующую китайскую классификацию стратегий, а те варианты стратегий, которые, по мнению автора, выходят за их рамки, – изложить в виде дополнительных стратегем. В работе изложено субъективное мнение о том, как можно трактовать сущность и содержание классических китайских стратегем, приведены дополнительные стратегемы и антистратегемы. «Антистратегема» – термин, который автор вёл и использует для обозначения заведомо проигрышных стратегий. Под антистратегемами подразумеваются такие типичные стратегии поведения, которые закономерно ведут к неудачам, создают дополнительные проблемы и неудобства для тех лиц, которые им следуют. Автор привёл далеко не все известные ему стратегемы. Некоторые стратегемы являются слишком эффективным оружием для того, чтобы делать их доступными широкому кругу лиц, некоторые раскрывают формы и методы оперативной работы, и, соответственно, их описание недопустимо.

Автор не претендует на исключительное право трактовки китайских стратегем. Вполне вероятно, что некоторые дополнительные стратегемы могут быть истолкованы в рамках существующих тридцати шести. Вполне вероятно, что, по мнению других авторов, более образованных и компетентных в отношении истории Востока, его философии, боевых искусств, знакомых с большим кругом источников, наконец, просто более умных, некоторые приведённые толкования и комментарии будут расценены как ошибочные или неполные. Вполне вероятно, что такие авторы будут правы.

Внимание! Для того чтобы адекватно воспринимать эту книгу, необходимо обладать чувством юмора. Хотя бы минимальным.

Напоследок. Вы держите в руках очередное издание книги. После того, как разошёлся первый тираж и автор получил возможность общаться со своими читателями, оказалось, что разные люди видят в этой книге совершенно разные вещи. Данная книга, по своей сути, вовсе не является «рецептурным справочником» или практическим пособием по применению манипуляций, хитростей или обмана и по большому счёту написана не в угоду этим технологиям.

По мнению автора, книга содержит в себе три примерно равноценных раздела: Стратегему № 60, Заключение и все остальное.

## Китайские стратегемы

### 1. Обмануть императора, чтобы он переплыл море

Сущность стратегемы. Открыто проводятся действия, маскирующие действительную цель. Противнику навязывается шаблон восприятия либо используется существующий шаблон. Противник становится зависимым от шаблона, теряет бдительность и адекватное восприятие ситуации.

Легенда. Император и его штаб спланировали наступательную операцию. Первый этап операции предполагал массовую переброску войск морским путём. Войска были мобилизованы, необходимый флот построен. Но сразу после отплытия флота разыгралась буря, и флот был возвращён. Император был напуган и после первой неудачной попытки всячески задерживал новое отплытие, поскольку боялся возможной непогоды.

Время шло, необходимо было что-то предпринимать. Штаб решил заманить императора на корабль обманным путём. Был построен корабль, замаскированный под обычный дом. Император, ничего не подозревая, вошёл в дом, где начался небольшой банкет, и обнаружил, что находится на корабле, когда он сам и его войско находились уже в пути (интересно, что он сказал своим подчинённым, обнаружив это?). Император видел привычную картину – обычный дом, в котором его ждали обычные события. Шаблон восприятия обычного дома никак не связан с морскими путешествиями. В действительности вместо дома оказался корабль, более того, одновременно с отплытием дома-корабля в путь тронулось всё его войско.

Примеры использования.

Из осаждённого города требуется направить гонца. Враг наготове. Тогда происходит следующее: из города ежедневно выезжают три всадника и около городских ворот начинают упражняться в стрельбе по мишеням.

В первый день выезд всадников из городских ворот произвёл переполох. Во второй день на него прореагировали только некоторые. Через три дня на всадников уже никто не реагирует. Шаблон восприятия всадников был создан. Тогда на следующий день один из воинов вместо привычной стрельбы делает стремительный рывок и уходит от возможных преследователей.

Перед возможной войной войска противника регулярно проводят передвижения и манёвры. К ним привыкают. Возникает шаблон восприятия на передвижения и манёвры. Выход на исходные позиции для настоящей атаки не рассматривается как агрессивные действия. К этому привыкли. Атака не встречает сопротивления.

Применение стратегемы в бизнесе. Крупная компания объединяется с основным конкурентом в разработке совместной операционной системы, которая должна стать новым компьютерным стандартом. Незадолго до завершения проекта выясняется, что параллельно компания вела собственный альтернативный проект, и он закончен раньше совместного. Операционная система создана. Совместная программа, конечно, будет выполнена. Но она уже не столь актуальна. Конкурент, полагая, что ему известны истинные замыслы соперника, не просчитал этого варианта и понёс значительные потери.

Использование стратегемы в криминальном мире.

Варлам Шаламов. «Колымские рассказы». История вооружённого восстания на Колыме.

Первоначально в колымские лагеря поступала сугубо мирная гражданская публика. Но после войны в лагеря стали попадать люди иного сорта, люди, прошедшие фронт: лётчики, разведчики, десантники. Те, кто был в лагерях до них, шли на смерть обречённо, как овцы. К

этому все привыкли – и заключённые, и администрация. У администрации и охраны лагеря создан шаблон восприятия заключённых как безликого покорного стада.

Но в очередном этапе оказались люди, которые не захотели медленно умирать, а предпочли или совершить побег, или умереть. Для совершения побега необходимы оружие и захват самолёта. Другим путём выбраться невозможно. Необходимо восстание, и группа заключённых из 12 фронтовиков принимает решение его совершить.

В течение нескольких месяцев идёт подготовка. Изучается режим работы охраны, порядок и время смены постов. За этот срок охрана привыкает и к оружейнику, который обслуживает оружие, и знает, как и где оно хранится, к повару, который свободно входит на вахту за ключами. А к тому, что в нарушение существующего порядка заключённые получают возможность непосредственного контакта с вооружённой охраной, успели привыкнуть за долгие годы.

Успех восстания – получение оружия. Он может быть обеспечен только в том случае, когда охрана не проявляет бдительности. В администрации лагеря есть специальные люди, которые отвечают за работу с агентурой. Но и они спокойны. В составе заговорщиков есть профессионалы, и они используют агентурную работу в свою пользу.

Операция начинается в пять часов утра. В нарушение действующих правил дежурный пропускает в помещение вахты повара, который пришёл за ключом от кухни. Дежурный не должен этого делать, но повар «свой». Он заискивал перед охранником, оказывал мелкие услуги, его «видят» насквозь и не воспринимают как источник возможной опасности. Следом врывается второй заключённый. Охранник убит. На вахте засада, необходимо ликвидировать второго охранника, который где-то ходит. Охранник возвращается, его убивают. В распоряжении заговорщиков появляется два комплекта обмундирования и наганы. На вахту заходит конвоир, сопровождающий группу заключённых. Появляется винтовка и третий комплект формы. Но лагерь простреливается с вышек, в караульном помещении находятся 60 человек и оружейная пирамида. Два нагана и винтовка – слишком мало.

С вышки видят, как группа заключённых, конвоируемая тремя охранниками, открыто проходит мимо караульного помещения. Раз идут открыто – значит, так надо.

Следующий шаг – захват оружия, нейтрализация охраны. Караульное помещение должно быть закрыто изнутри, но оно не заперто. А кого бояться?

Дежурный должен нести охрану, но он дремлет, у него есть оружие, но он не готов им воспользоваться. Дежурный застрелен. Группа врывается в казарму, захватывает пирамиду с оружием. Автоматная очередь в потолок – и охранники безропотно сдаются. Лагерь оказывается в руках восставших.

Следующий шаг – захват автомашины и рывок к ближайшему аэродрому. Восставшим не повезло. Они не смогли захватить самолёт. Группа погибла в бою. Один заключённый, повар Солдатов, получивший тяжёлые ранения, захвачен живым, вылечен и осуждён на 25 лет. Но восстание удалось.

Другой удавшийся случай побега с Колымы.

В химическую лабораторию Аргалинского угольного района был доставлен некий Кривошей, инженер-химик, осуждённый на 10 лет за мошенничество. Через некоторое время он бежал. Побега никто не ожидал, Кривошей был на хорошем счету у начальства, и его поимка стала делом чести для колымских розыскных служб.

Розыскники, люди опытные, провели оперативные мероприятия, проверяя возможные связи на Колыме, отработали все вероятные пути побега. Под особый контроль были поставлены возможные места посадки на самолёты и пароходы в Магадане. Но все попытки поймать Кривошею оказались безуспешными.

Кривошей знал, где и как его будут ловить. Ему был понятен розыскной шаблон. Он не стал прорываться к аэропортам и пароходам. Он не стал бегать по тайге, скрываясь от постов

ронных глаз. Он всё сделал наоборот. Он не пошёл к морским портам на побережье. Путь Кривошей лежал в глубь материка – в сторону Якутска. Он ни от кого не прятался. Ему не нужны были хитроумные приспособления. Достаточно было денег и имеющегося имущества: брезентового плаща, геологического молотка и коллекции образцов.

В ближайшем якутском посёлке были наняты рабочие, которые копали шурфы, отбирали образцы, проводили другую, знакомую им геологическую работу.

Геологический отряд медленно, но неуклонно продвигался в Якутию. Местный колхоз выделил якутов, которые, помогая в выполнении правительственного задания, транспортировали собранные геологические образцы. Совершенно открыто геологическая партия Кривошей достигла Якутска.

В Якутске Кривошей заявился к высокому начальству, был соответственно принят, прочитал две лекции для местных специалистов и студентов, а затем на средства якутских научных организаций доставлен в Иркутск.

Образцы с помощью местных иркутских вождей были отправлены в Академию наук СССР, а сам Кривошей отбыл в сторону Москвы в железнодорожном вагоне высшего класса. За всё время путешествия у Кривошей ни разу не проверили документов, хотя он был к этому готов.

При организации побега липовый геолог успешно использовал известные ему шаблоны восприятия оперативных работников, председателей якутских колхозов, представителей местной партийной и хозяйственной элиты.

Кстати, история побега закончилась печально. Проанализировав места, из которых Кривошей отсылал жене на Колыму денежные переводы, оперативники примерно определили место в СССР, где мог проживать беглец, и провели тотальную проверку всех мужчин соответствующего возраста. Кривошей был найден, арестован и отправлен назад отбывать срок.

В спорте стратегема используется в различных вариантах.

В индивидуальных единоборствах существует такая хитрость. В ходе поединка несколько раз применяется одна и та же последовательность действий. Например, связка из двух ударов и отход. После того как у противника вырабатывается шаблонная реакция, в очередной атаке вновь следуют два удара, но когда противник переходит в контратаку, ему наносится третий, сокрушительный, неожиданный для него удар.

Возможны другие варианты.

В ходе поединка постоянно проводятся атаки в голову. В последнем раунде, после того как противник сосредоточил своё внимание на защите верхнего уровня, вместо завершающего удара в голову наносится акцентированный удар по корпусу. Если этот удар нанесён, например, в область печени, он может стать решающим.

Существуют определённые стандарты или обычаи ведения боя. Например, по общему правилу, в первом раунде производится разведка. Противники приспосабливаются друг к другу, изучают слабые места, планируют атаки.

Но в некоторых случаях спортсмены очень удачно используют то обстоятельство, что их противники в самом начале боя не ждут решительных и агрессивных действий.

Известны многочисленные случаи, когда поединки завершались в течение нескольких секунд. Сразу после сигнала к началу схватки один из противников совершал взрывную, акцентированную атаку, нокаутировал своего противника, и поединок заканчивался. Успех был обеспечен не столько преимуществом в технике, сколько неожиданностью. Поверженный соперник следовал общепринятому шаблону, он ждал постепенного обострения ситуации и был настроен на длительную упорную борьбу.

В командных видах спорта каждая команда придерживается определённой тактики игры. Её противники, готовясь к встрече, заранее пытаются определить, какие тактические приёмы для их противника являются характерными. До игры противник формирует определённый шаблон восприятия, в соответствии с которым строит собственные стратегии и тактику игры.

Если команда имеет несколько вариантов построения игры или готова предложить новый, ранее не использовавшийся вариант, то она может получить значительные преимущества. Поскольку её противник, находясь в плену собственного шаблона, может оказаться совершенно не готовым к эффективной борьбе.

Стратегема может быть применена неосознанно, во вред себе.

Ваня и волки.

Пастушонок Ваня два раза кричит, что на стадо напали волки. Мужчины бегут защищать скот. Оказывается – шутка. Шаблон восприятия на крики о помощи создан. В третий раз волки действительно нападают. Но на крики пастушонка никто не реагирует.

Другие примеры того, как противник сам создавал шаблоны и был за это наказан.

Из книги «Крылья истребителя» трижды Героя Советского Союза Покрышкина Александра Ивановича:

«Однажды мы заметили, что несколько дней подряд над расположением наших войск регулярно появляется дальний немецкий разведчик. Это был „Ю-88“, вооружённый, как это водилось у немцев, несколькими фотоаппаратами. Свою разведку он обычно производил на больших высотах. Порою его можно было заметить с земли только по следу инверсии, которая белой полосой возникала на небе.

– Надо перехватить немца, – решили мы с Голубевым.

Немец обычно ходил на высоте в восемь тысяч метров. Планируя перехват врага, мы держались на тысячу метров ниже – так удобнее было наблюдать. Мы ходили в намеченном районе довольно долго. Немца не было. Я даже забеспокоился: пропустили!

Но вот зоркий Голубев, как всегда коротко, доложил:

– Идёт. По курсу выше...

Мы не стали сразу набрасываться на „юнкерса“. Пусть, если даже немцы нас заметили, думают, что мы их не видим. Продолжая полёт в прежнем направлении, мы как бы разминулись с противником. Лёгкий набор высоты, который мы начали, вряд ли был замечен для вражеского экипажа. Прошло больше полминуты. Когда „Ю-88“, продолжая лететь на восток, почти стал скрываться из глаз, мы резко развернулись и отсекали ему путь отхода.

Сближение заняло порядочно времени. Не беда! Мы были твёрдо убеждены в своём успехе. Так оно и случилось. Заметив, наконец, нас сзади себя, немец попытался ускользнуть от атаки резким снижением. Более чем с восьми с половиной тысяч метров мы начали крутое пикирование. С дистанции в сто метров я расстрелял вражеского стрелка. Затем перенёс огонь на правый мотор. Не выходя из пике, немец рассыпался на куски».

Аналогичный пример от Героя Советского Союза Кожевникова Анатолия Леонидовича. Из книги «Записки истребителя»:

«Однажды после посадки эскадрильи в небе показался фашистский разведчик.

„Юнкерс“ шёл на высоте 5000 метров. Заметили мы его уже поздно, взлетать не было никакого смысла. На следующий день гитлеровец появился над аэродромом снова, но на час раньше. Он шёл на той же высоте и с тем же курсом. До линии фронта было не менее 350 километров, очевидно, экипаж ведёт стратегическую разведку. А на завтра – фашист снова в небе. И снова тот же курс, та же высота, только время на один час раньше. Ага, тут уже есть определённая закономерность. И у меня созрел план уничтожения фашистского разведчика.

8 мая в 8 часов 50 минут я отправился в воздушную засаду, приказав лётчикам наблюдать за боем. Взлетаю один, без напарника – хочу провести бой, как поединок. Набирая высоту, внимательно вглядываюсь в сторону ожидаемого противника. Когда высотомер показал 5000 метров, я занял исходную позицию со стороны солнца. Вскоре с запада показалась маленькая точка.

„Юнкерс“! Чтобы не потерять его при сближении, помещаю силуэт разведчика в уголок фонаря, теперь он у меня как на экране. Фашист заметил мой самолёт, когда до него оставалось не более двух тысяч метров. „Юнкерс“ как будто вздрогнул от неожиданности.

Потеряв надежду уйти, он вынужден принять бой. Враг понимал, что поединок может закончиться только тогда, когда один из противников будет уничтожен, и сразу же ошестинился пулеметными очередями.

С бортов „юнкерса“ навстречу мне потянулись длинные синеватые трассы. Было ясно, что экипаж разведчика опытный, стрелки отборные. Решаю действовать короткими атаками с переходом на самой минимальной дистанции, с одной стороны, на другую, чтобы лишить противника возможности вести огонь на участке сближения. Дрались 25 минут. „Юнкерс“, несмотря на мои прицельные очереди, продолжал яростно сопротивляться.

Наконец, длинная очередь – и с правого борта разведчика потянулся синий шлейф дыма. „Юнкерс“, очевидно, решил садиться с убранными шасси. Высота, до которой он снизился, не превышала 400 метров. Огромная двухмоторная машина планирует с неработающими двигателями, оставляя за хвостом струю дыма. Вот она коснулась зелёного покрова луга на окраине деревни Чиглы, проползла на „животе“ с убранными шасси метров 50 и сразу вспыхнула огромным факелом.

Снизившись до бреющего полёта, вижу, что колхозники, бросив работу, бегут к „Юнкерсу“. Можно возвращаться на аэродром: фашистский экипаж не уйдёт».

## **2. Осадить Вэй, чтобы спасти Чжао**

Легенда.

Войска противника напали на город Чжао.

Как его спасти? Можно прийти на помощь осаждённому городу. Но можно напасть на столицу врага, где нет войск, так как все они в походе. Выбираем второй путь.

Противник снимает осаду с города и идёт на помощь собственной столице. Либо продолжает осаду, теряет свою столицу, не захватив город противника, и терпит поражение.

Сущность стратегемы. Атака в лоб не всегда эффективна. Концентрация противника на одном направлении истощает его ресурсы на другом. Возможно найти слабое место в системе врага, ударить по нему, заставив отказаться от агрессивных замыслов, изменить направление агрессии.

Для того чтобы решить проблему в одном месте, можно поставить противника перед фактом наличия у него собственной проблемы в другом месте, с тем чтобы он был вынужден перегруппировать силы и ослабил или снял давление на том направлении, где вам это выгодно.

Можно не ждать начала атаки противника, зная её вероятное направление.

Можно создать проблемы, при которых он изначально не сможет сконцентрировать свои силы на опасном для вас участке. Более того, можно так запрограммировать обстоятельства, что они склонят вашего возможного противника к союзу с вами для решения тех проблем, в которых вы в действительности виновны.

В 480 году до Р. Х., после сражения у Фермопил, где персы потеряли около 20 000 воинов от объединённой греческой группировки, возглавляемой спартанским царём Леонидом, царь персов Ксеркс стал консультироваться с греком Демаратом, как победить спартанцев, которых считал самыми сильными воинами среди греков.

Геродот написал об этом так:

«Ксеркс сказал: „Демарат! Как же нам легче всего победить этот народ? Скажи-ка мне! Ведь тебе известны все ходы и лазейки в их замыслы, так как ты был их царём“. А тот отвечал: „Царь! Если ты и вправду серьёзно спрашиваешь моего совета, то я обязан дать тебе самый лучший совет. Тебе следовало бы послать 300 кораблей из твоего флота к лаконским берегам. У берегов Лаконии (Спарты) лежит остров по имени Кифера. Об этом острове Хилон, один из наших мудрецов, сказал, что спартамцам гораздо лучше было бы, если бы он погрузился в море, а не возвышался над водой. Хилон всегда ожидал с этого острова какого-нибудь нападения, вроде того как я тебе теперь предлагаю. Не оттого, что он предвидел твой поход, но потому, что опасался любого вражеского нападения оттуда. С этого-то острова пусть твои корабли и войско держат в страхе лакедемонян. Если же лакедемоняне будут заняты войной в своей стране, непосредственно их затрагивающей, то тебе не надо будет опасаться, что они придут на помощь, когда твоё сухопутное войско станет захватывать остальную Элладу. Когда же ты покоришь остальную Элладу, то у тебя останется единственный противник – спартанское войско. А если ты не примешь моего совета, то ожидай вот чего. Есть в Пелопоннесе узкий перешеек. Там жди ещё более жестоких битв, чем здесь при Фермопилах, и притом против всех объединённых сил пелопоннесцев. Если же ты поступишь иначе, то этот перешеек падёт без боя и сдадутся города“. После этого взял слово Ахемен, брат Ксеркса, предводитель морских сил (он также присутствовал на этом совете). Опасаясь, что Ксеркс примет предложение Демарата, он сказал вот что:

„Царь! Я вижу, что ты склонен прислушиваться к речам человека, который завидует твоим успехам или даже предаёт тебя. И действительно, таков излюбленный образ действий эллинов: они завидуют счастливым и ненавидят могущественных. Если ты при нынешнем положении, когда мы уже потеряли от бури 300 кораблей, пошлешь из твоего флота ещё 300 кораблей, то противник сможет помериться силами с тобой. Напротив, флот твой, сосредоточенный в одном месте, враги не одолеют и тогда вообще даже не смогут оказать сопротивления. Продвигаясь и действуя совместно, флот и сухопутное войско будут взаимно помогать друг другу. Если же они будут разъединены, то ни сам ты не сможешь прийти на помощь морским силам, ни они – тебе“.

На это Ксеркс отвечал так: „Ахемен! Твои слова хороши, и я поступлю так, как ты сказал. Хотя Демарат и дал мне совет с самыми благими намерениями, но ты всё-таки превзошёл его проницательностью. Я не могу, конечно, поверить, что Демарат не желает успеха моему походу. Я сужу об этом по тому, что он говорил раньше, и из самого дела. Правда, один гражданин, завидуя счастью другого, может своим молчанием проявлять враждебность и не дать полезного совета, когда другой к нему обратится за этим, если только он не достиг вершин доблести. А такие люди – редкость. Однако гостеприимец более всех радуется благополучию друга, и когда друг обращается за советом, то даёт ему наилучший. Поэтому я повелеваю всем впредь не оскорблять Демарата, так как это – мой друг“».

Не были Ахемен и Ксеркс стратегами, не вывели Спарту из игры, и проиграли эту войну.

Как защититься от наступления танковой армии? Можно усилить собственные войска противотанковыми средствами, поставить минные поля, создать глубоко эшелонированную оборону.

Но есть и другие варианты.

Можно силами диверсионных групп уничтожить запасы топлива, без которого танки просто не смогут двигаться. Можно разрушить мосты и сорвать своевременную поставку боеприпасов и топлива, без которых наступление невозможно. Имея агентуру на предприятиях противника, можно добавить в машинные масла такие компоненты, из-за которых танковые двигатели быстро придут в негодность.

Можно спровоцировать конфликт с третьей стороной и направить агрессию хозяев танков в её сторону.

Или поддержать на выборах партию пацифистов, помочь ей стать реальной политической силой в государстве противника и за счёт неё направить государственные средства не на танковые заводы, а на проведение конверсии (выдачу ссуд сельскому хозяйству, поддержку малого бизнеса, возрождение духовности и пр.).

Применение стратегемы в политике.

Политикам необходим враг. Чем больше бардака в государстве, тем больше потребность во врагах. Народное недовольство и гнев направляются не на истинного виновника бедствий (неэффективного руководителя), а на внешних или внутренних (истинных или мнимых) врагов. Например, на американский империализм или советскую угрозу. Вторая сторона (враги) – также довольна. У каждой стороны таким образом появляется собственный враг, в сторону которого можно направить гнев избирателей.

Стратегема используется неэффективными администраторами и чиновниками. Принимаются совершенно неразумные решения (например, запрет продаж в России иномарок с «правым» рулём, запрет на торговлю в павильонах, необходимость присутствия на многочасовых планёрках, составление многостраничных отчётов и пр.).

Борьба из области повышения эффективности системы перетекает в область борьбы с абсурдом. Любые решения руководства, явно не содержащие печать кретинизма, начинают восприниматься как проявление гениальности. Реальная угроза ответственности за действительно имеющие место злоупотребления исчезает.

Применение стратегемы в криминальном мире.

Лагерная администрация должна поддерживать на зоне порядок. Все заключённые должны трудиться и перевоспитываться. Но уголовные элементы работать не хотят. Как только на авторитетных жуликов начинается давление, в лагере начинаются беспорядки. В конце концов уголовники отстаивают за собой право следить за порядком. Это устраивает и их, и администрацию. Таким образом, преступники, защищая свои уголовные права, не вступают в непосредственный личный конфликт с властью, а создают реальную угрозу на другом направлении, тем самым заставляя администрацию опираться на себя в борьбе за дисциплину, законность и порядок. Союз уголовников и администрации может на этом не заканчиваться.

В России (данные на момент написания книги, 2000 год) зоны делятся на «красные», где реальная власть принадлежит администрации, и «хозяйские», где власть внутри зоны принадлежит уголовным авторитетам. Реальное различие красных и хозяйских зон состоит в том, насколько их персонал и руководство «куплены» представителями преступного мира.

В 30-е годы в США одним из самых известных мафиози являлся Альфонс Капоне.

Аль Капоне 12 раз подвергался арестам. Причинами арестов были: нанесение телесных повреждений, контрабанда алкогольных напитков, сводничество, азартные игры, убийства, хулиганские действия, махинации при проведении выборов, отказ от дачи свидетельских показаний, незаконное хранение оружия, неявка в суд, неуважение к суду.

Аль Капоне стоял во главе преступной империи, которая работала чётко и слаженно, у него не было причин лично совершать преступления, и он был уверен в собственной неуязвимости.

Проблемы возникли совсем не там, где их ждали гангстеры. После того, как стало очевидным, что в местах ожидаемых атак органов власти создана эшелонированная оборона, было выбрано другое направление для нападения. Сначала, совершенно неожиданно для гангстера,

его арестовали в Филадельфии. Причина ареста – наличие пистолета. Преступник не стал отрицать, что это его оружие, поскольку имел разрешение на его ношение, выданное в Чикаго. Но оказалось, что данное разрешение в Филадельфии не действует. В результате – максимальное наказание – один год тюрьмы. Пока Капоне находился в тюрьме, им плотно занялось американское налоговое ведомство.

Аль Капоне имел виллы, яхты, самые дорогие автомобили. Налоговое управление очень внимательно изучило его налоговые декларации и нашло значительную разницу между легально приобретённым имуществом и задекларированными доходами.

16 июня 1931 года Аль Капоне, его брат Рудольф и ещё 68 мафиози предстали перед судом присяжных по обвинению в уклонении от уплаты подоходного налога. Аль Капоне признал 5000 случаев уклонения от уплаты налогов. По американским законам он мог получить 25 000 лет тюремного заключения. Суд вынес более мягкий приговор. За сокрытие доходов в период с 1925 по 1929 год мафиози получил 11 лет тюрьмы, 50 000 долларов штрафа, оплатил 30 000 долларов судебных издержек. Ещё до суда, в добровольном порядке, Аль Капоне в качестве компенсации за неуплату налогов выплатил государству пять миллионов долларов.

Из 11 лет лишения свободы Аль Капоне отсидел восемь. Но за это время его империя потеряла былую мощь и возможности. После выхода на свободу Аль Капоне прожил ещё восемь лет и умер в Майами в возрасте 48 лет.

### **3. Убить чужим ножом**

Суть стратегемы.

Уничтожить или ослабить противника чужими руками. При этом сам организатор процесса может выглядеть лицом, совершенно не имеющим отношения к данной проблеме, миротворцем или судьёй, стоящим над схваткой.

В борьбе с противником или для решения собственных задач воспользоваться третьей силой. Третья сила не понимает и не подозревает, что она – оружие в чужих руках, либо понимает, но всё равно является вашим оружием.

Легенда.

Князь Хуань готовил нападение на соседнее государство. По его приказу был составлен список наиболее искусных чиновников и военачальников вражеского государства. Затем Хуань подписал одностороннее обязательство в отношении выявленных лиц – после захвата страны сохранить за ними их высокие посты. Подписание бумаги подкрепилось постройкой алтаря и жертвоприношением. Князь вражеского государства посчитал своих руководителей предателями и казнил их. Цель была достигнута. Без военных и административных лидеров невозможно оказать организованное сопротивление. Князь Хуань выиграл войну.

Согласно данной стратегеме действовал советский разведчик Рихард Зорге, когда способствовал направлению японской агрессии в сторону США, а не Советского Союза.

Данная стратегема может предполагать создание такого алгоритма, при котором развитие конфликта выглядит как процесс, вызванный объективными обстоятельствами, хотя в действительности причина конфликта – воля третьей стороны, которая в нём заинтересована.

«Чужим ножом» может выступать не только третья независимая сторона. В качестве ножа может быть использована подконтрольная правоохранительная структура. Сначала на противника собирается или фабрикуется компромат, затем в действие вступает независимый следователь, независимый прокурор и независимый судья.

Личность, заинтересованная в дискредитации (уничтожении) политического или экономического противника и организовавшая его преследование, остаётся в стороне от данного процесса. Таким образом действовал Сталин. Его опыт не остался невостребованным.

Стратегема широко используется в политической борьбе.

Данная стратагема используется достаточно часто в преступном мире.

Существовала практика, при которой исполнитель преступления, например убийства, определялся в результате «случайного» карточного проигрыша.

Стандартной является ситуация, когда преступная группировка, стремясь взять под свой контроль фирму, предлагает ей защиту и покровительство. В случае отказа на фирму совершается дерзкий и грубый «наезд» неизвестных преступников. Испуганный директор фирмы, не понимая, что защитники и нападавшие состоят в одной команде, соглашается на условия знакомых добрых бандитов. В данном случае используется «фальшивый» чужой нож.

Американская мафия очень эффективно использует стратагему чужого ножа.

В 1929 году на встрече в Атлантик-Сити главари преступных групп Америки заключили соглашение, которое соблюдается до настоящего времени. Были определены зоны влияния каждого клана, установлены правила, согласно которым каждая семья по своему усмотрению решала свои внутренние вопросы. Но одновременно было определено, что убивать по своему усмотрению можно только в ограниченных случаях. Только тогда, когда это касалось жизни своих людей или мелких сошек, проживающих на контролируемой территории.

Все другие случаи вынесения смертных приговоров должны были утверждаться советом преступного синдиката. Было решено, что для приведения в исполнение смертных приговоров будет создан специальный орган, который в дальнейшем с лёгкой руки журналистов получил название «Корпорация убийц». С 1934 года деятельность «Корпорации убийц» приобрела национальный масштаб.

В Корпорации существовало несколько слоёв. На нижнем уровне находились «одноразовые» курки. Они вербовались из закоренелых картёжников, мелких хулиганов и прочего сброда, отирающегося около притонов, принадлежащих мафии. Способ вербовки оригинальностью не отличался. Игрокам или пропойцам давались деньги в долг. Затем их ставили на счётчик.

В конце концов должнику делали предложение принять участие в мокром деле, погасить долг и заработать денег или немедленно расплатиться. Тех, кто отказывался, а таких было меньшинство, убивали сразу. Тех, кто соглашался, убивали после первого, второго или третьего убийства.

Исполнитель, не выполнивший отданного приказа, превышающий полномочия или любопытный, в очень короткие сроки сам становился жертвой. Та же участь грозила тем, кто был болтлив, жаден или часто напивался. В любом случае жизнь киллера была короткой.

Те исполнители, которые в силу особых талантов проявляли себя с лучшей стороны, могли стать постоянными работниками Корпорации. Но и их век был недолог, они были живы до тех пор, пока знали достаточно мало или не участвовали в ликвидации слишком заметных фигур.

Убийцы использовали самое разнообразное оружие: ножи, пистолеты, автоматы Томпсона, помповые ружья, взрывные устройства, биты для бейсбола, струны от пианино. Долгое время очень модным оружием являлся ледоруб.

Цена заказа на выполнение работ могла составлять от 50 до нескольких тысяч долларов. Но чем выше был обещанный заработок, тем меньше шансов у исполнителя было его получить. Всегда было целесообразнее убрать исполнителя, чем выплачивать ему причитающийся крупный гонорар. Процедура ликвидации неугодных была строго регламентирована. Приговор (заказ) утверждался председателем совета преступного синдиката Чарльзом (Лаки) Лучано. Утверждённый заказ поступал к главе Корпорации Лепке Бухгалтеру. Непосредственную разнарядку до руководителей банд доводили Багси Сигал или Альберт Анастасия. Руководители банд выбирали исполнителя из числа действующих или вновь привлечённых стрелков.

Принцип «чужого ножа» использовался очень жёстко. Проследить цепочку от заказчика до жертвы было крайне затруднительно. Десять лет Корпорация работала очень эффективно и надёжно. Сгубило Бухгалтера то обстоятельство, что он однажды пренебрёг установленным порядком и позволил участвовать в убийстве своим непосредственным работникам.

Данная стратегема широко используется спецслужбами большинства стран для того, чтобы спровоцировать междоусобные войны между преступными группировками.

Правда, неизвестно, какой реальный результат от этого получается, поскольку в таких случаях спецслужбы невольно способствуют селекции в рядах преступников, разрастанию и усилению победившего клана.

Существуют примеры очень успешного взаимодействия спецслужб и мафии. В 1942 году начались совместные действия военно-морской разведки США, которую представлял Чарльз Редклифф Хаффенден, органов американской юстиции в лице прокурора Фрэнка Хогана с американскими мафиози.

Этого требовали национальные интересы США. Шла Вторая мировая война, следовало защитить собственное побережье и доки. Пример Пёрл Харбора был достаточно свеж в памяти. Доки и побережье контролировала мафия. Кроме того, в ближайшее время американским войскам предстояло высадить десанты на Сицилии и затем освободить всю Италию.

Проблем в Италии было две. Первая – фашистский режим Муссолини, вторая – коммунистическая угроза. Первую можно было решить военным путём. Вторую с помощью войск решить невозможно, коммунистическая партия Италии после падения режима Муссолини становилась одной из самых влиятельных политических сил. В качестве «чужого ножа» было решено использовать мафию и её влияние в США, Италии и на Сицилии.

Первый контакт военно-морской разведки был установлен с известным гангстером Джозефом Ланца. Но Ланца решал не все проблемы. Все проблемы решал известный гангстер Лаки Лучано, случайно находившийся в это время в тюрьме. С помощью Лучано к работе с военно-морской контрразведкой был привлечён Альберт Анастасия, контролировавший доки, ловлю и продажу рыбы.

На первом этапе совместной операции под контроль были взяты доки и побережье, а на рыболовецкие суда внедрены агенты, которые обнаруживали немецкие подводные лодки и сообщали о них в подразделения военно-морской контрразведки. Борьба с немецкими подводными лодками стала значительно более эффективной, а случаев диверсий и саботажа в доках не наблюдалось. Второй этап сотрудничества обеспечил непосредственно Лучано, он касался взаимодействия американских войск и мафии при высадке на Сицилию и Италию. Итальянская мафия имела свои собственные счёты с режимом Муссолини.

Первоначально ставленники мафии передали армии США необходимые сведения о Сицилии: топографические данные, сведения о портах, мостах, реках, горах, источниках, коммуникациях, противнике. Затем была тщательно согласована и спланирована совместная операция. Главой мафии на Сицилии в это время являлся Калоджеро Виццини, или дон Кало, проживающий в тихом городке Виллальба.

10 июля 1943 года американская армия под командованием генерала Джорджа Паттона высадилась в Джале и Ликате, а восьмая английская армия под командованием фельдмаршала Монтгомери – в Сиракузах и Пакино. Сицилийский поход англо-канадских войск затянулся на пять недель. Соппротивление фашистов им удалось сломить лишь в кровопролитной борьбе, стоившей нескольких тысяч солдатских жизней.

Генерал Паттон со своими войсками двигался по труднопроходимой местности и, по мнению союзников, должен был решить более сложную задачу. Его войскам предстояло оккупировать гористую центральную и западную часть острова со столицей Палермо. Особенно крепким

орешком на пути американской армии считалась крепость Монте Камарата, расположенная недалеко от Виллальбы и Муссомели.

Но, к великому удивлению, американские войска за семь дней сумели продвинуться до Палермо, не вступая ни в какие крупные сражения, без заметных потерь. Причины, по которым американские войска не встречали организованного сопротивления, были вызваны действиями местной мафии. Дон Кало применил своё влияние для организации массового дезертирства из фашистских войск, расположенных на его территории.

Крепость Каммарата охранялась сильным гарнизоном под командованием полковника Салеми, фанатично преданного идеям фашизма. Крепость располагала немецкими танками, зенитными и противотанковыми орудиями.

20 июля 1943 года полковник Салеми обнаружил, что две трети его солдат отсутствуют. Мафиози угрозами и обещаниями не только склонили его солдат к дезертирству, но снабдили их гражданской одеждой и помогли оказаться как можно дальше от крепости. Вне себя от ярости Салеми сел в машину и направился в штаб армии, расположенный в Муссомели. Сделал он это напрасно. Со штабом поработали отдельно, а в пути машину Салеми ждала засада. Люди дон Кало захватили Салеми в плен, вместе с ним вернулись в крепость, собрали остаток гарнизона, разоружили его и отправили по домам.

Путь для американцев был свободен. Американские войска вступили в Муссомели под колокольный звон. Немногочисленные выстрелы раздались только ночью – мафия сводила счёты с теми из врагов, которые ранее находились под защитой режима Муссолини. Затем дон Кало сопроводил американскую танковую колонну на пути в Палермо. Города захватывались без боя, Палермо был взят почти без потерь.

Дон Кало оказался незаменимым человеком для военной администрации. По рекомендации дон Кало в значительной части городов Сицилии на должности мэров были назначены лица, подконтрольные мафии. В дальнейшем влияние и возможности мафии с большой эффективностью использовались для подавления «красных». За свои заслуги дон Кало стал почётным полковником американской армии и был назначен мэром Виллальбы. В 1945 году американский апелляционный суд принял решение освободить Чарльза Лучано от оставшихся 40 лет тюрьмы и депортировать его в Италию. Для поддержки местного демократического процесса.

Вероятно, многие сегодняшние проблемы, связанные с преступностью и коррупцией государственного аппарата Италии, имеют корни, возникшие в момент оккупации страны союзными войсками.

Интересно подсчитать, в каком соотношении находятся число спасённых жизней американских солдат и последующих жертв мафии, погибших в Италии за все послевоенные годы. Одно совершенно очевидно, – США очень разумно и эффективно используют любые возможности для решения собственных проблем и сохранения жизней своих солдат.

Другая интересная тема – использование Соединёнными Штатами Америки третьих сил и иницилируемых ими процессов для ослабления сначала СССР, а затем России.

Яркий пример – конфликт в Афганистане.

США поддерживают мусульман в войне против Советской Армии, усиливают своё влияние на Ближнем Востоке, очень разумно тратят собственные средства.

Советский Союз получает экономически разрушительный военный конфликт, теряет тысячи собственных солдат, утрачивает политический вес в мусульманском мире.

После вывода советских войск из Афганистана интерес США к данной территории значительно утрачивается. В дальнейшем, когда железный занавес рухнул, стратегия США по ослаблению «Империи Зла» – Советского Союза – ведётся менее явно, но не менее эффективно. Уже не нужны вредители, диверсанты и террористы. Уже не нужны громкие скандалы, угрозы и ультиматумы. Необходимо лишь проведение скоординированных политических, эко-

номических и специальных мероприятий, поддержанных твёрдой государственной властью и мощной национальной экономикой.

В результате скоординированной спецслужбами и Конгрессом кабинетной бело-воротничковой агрессии у России «вдруг» возникают экономические, политические и прочие проблемы. Её друзья неожиданно становятся противниками, демократические преобразования приводят к экономическому и общему кризису государственной власти, развалу экономики, финансовой системы и армии.

С точки зрения американцев, их страна, безусловно, ведёт в отношении России мудрую политику, отвечающую критериям нравственности, гуманизма и демократии, соответствующую задачам защиты идеалов Демократии во всём мире. Существует и другая точка зрения, согласно которой США были инструментом в игре мусульман. Но об этом, возможно, в следующей книге.

Применение стратегии «чужого ножа» не обязательно должно быть связано с непосредственным применением насилия или угроз. Применение силовых вариантов решения проблем не всегда оправданно и целесообразно.

В Палермо под контролем мафии находилось три похоронных конторы. Один предприниматель, верящий в свободную конкуренцию и демократические свободы, решил составить им конкуренцию. Он создал четвёртое похоронное бюро, установил пониженные расценки на услуги, покусившись таким образом на существующую монополию.

Вероятно, его можно было запугать или убить, но с ним поступили более изыщно. Ему позволили принять первый заказ и начать его реализацию. Проблемы начались после того, как в назначенное время не явились носильщики. Когда замена носильщиков была произведена, и процессия торжественно двинулась в последний путь, носилки развалились и, к всеобщему ужасу, гроб упал на землю. В церкви не оказалось священника для отпевания. После церкви по пути на кладбище раздался взрыв петарды, и лошадь понесла вместе с катафалком. По прибытии на кладбище оказалось, что предполагаемая могила уже занята. Первые похороны оказались последними. Естественно, что никакой причинной связи между мафией, контролируемые ею похоронными агентствами и неудачными похоронами не усматривалось. Всё было организовано и совершено чужими руками, без грубого насилия.

#### **4. В покое ожидать утомлённого врага**

Стратегема изматывания противника, истощения его ресурсов, накопления усталости и напряжённости.

Исторический пример. В 1410 году близ Грюнвальда состоялась битва объединённых славянских сил под предводительством польского короля Ягайло и рыцарей Тевтонского ордена. Войска вышли на исходные позиции рано утром. Но славяне не хотели драться в открытом поле, где они были заведомо слабее тяжеловооружённых рыцарей. Рыцари не хотели атаковать позиции славян, находящихся под защитой леса. Так они и стояли. Дело было 15 июля. Солнце припекало. Доспехи на рыцарях нагревались. И рыцари, и их лошади простояли под палящим солнцем много часов. У славян под деревьями таких проблем не было. Когда, в конце концов, началась битва, славянские воины имели гораздо более хорошую физическую форму. Тевтонский орден получил сокрушительное поражение.

«Утомлённость» противника может возникать не только от передвижений и походов. В спорте, для того чтобы получить к решающей игре «утомлённую» команду противника и таким образом предрешить результат матча, спортивные мафиози имеют отработанный арсенал средств. От составления таких графиков встреч, когда одна команда изначально ставится в более выгодное положение, до запрограммированного отсутствия нормальных бытовых удобств неудобной команде или случайной сервировки еды в ресторане со слабительным.

Подобную тактику могут использовать и в честной борьбе. В своё время чехословацкая сборная по хоккею эффективно использовала против советской команды стратегию, при которой замены её игроков производились на одну-полторы минуты раньше замены советских хоккеистов. Получалось, что в эти промежутки времени уже уставшие советские спортсмены играли со свежими игроками ЧССР.

В конкурентной и политической борьбе эффект усталости команды конкурентов может достигаться различными методами. В том числе отвлечением сил команды противника для разбора жалоб, ответов на абсурдные обвинения, проведением проверок налоговых и прочих органов.

Операция американских федералов против Аль Капоне завершилась успехом в силу тех обстоятельств, что была подготовлена в течение одного года, того срока, который Аль Капоне провёл в тюрьме за незаконное ношение оружия.

Пока Капоне выдавал другим заключённым книги в тюрьме Хольмсбург, правоохранительными органами США были выявлены пивоварни и склады мафии. Затем проведена операция, в результате которой более 30 нелегальных заводов по производству виски попали в руки полиции, захваченными оказались склады с готовой продукцией, конфисковано оборудование стоимостью в несколько миллионов долларов и более 50 грузовиков. Экономическое могущество клана было весьма сильно подорвано. Но использовались и другие способы для разложения и ослабления семьи Капоне.

В среде гангстеров распространялись слухи, которые должны были посеять недоверие к Капоне, проводились демонстрационные акции. Непосредственно после освобождения Капоне из тюрьмы в его резиденции раздался телефонный звонок. Незвестный сообщил, что в 11 часов перед отелем, в котором находился офис Капоне, произойдёт что-то интересное.

Действительно, в 11 часов мимо отеля медленно проехала колонна грузовиков, ранее принадлежащих мафии. На грузовиках находились до зубов вооружённые полицейские. Эту картину наблюдал и сам Капоне, и его ближайшее окружение.

Но, как оказалось, реальная опасность была в другом. Летальные проблемы возникли с налоговым, а не полицейским ведомством. Для решения проблем с налоговыми службами административных, управленческих и финансовых ресурсов у Капоне оказалось уже недостаточно.

Стратегема широко используется в политике.

В годы холодной войны США целенаправленно способствовали втягиванию Советского Союза в гонку вооружений, участию в локальных войнах и политических авантюрах.

Затраты СССР на военные конфликты, братскую помощь развивающимся странам и антиамериканским режимам значительно истощили и подорвали его экономику.

Советский Союз, решая глобальные проблемы борьбы за мир во всём мире и организации единого антиимпериалистического фронта, не мог инвестировать достаточное количество средств в модернизацию собственной экономики.

Предприятия в СССР являлись собственностью государства и, соответственно, не могли иметь иных источников инвестирования, кроме государственных.

Экономика оказалась зависимой от идеологических целей и политических амбиций.

Это её в значительной мере и сгубило.

Средства, на которые можно было развивать высокие технологии, разошлись по сомнительным программам оказания помощи непонятным режимам Азии, Африки, Латинской Америки. В США гонка вооружений не легла на экономику тяжким бременем.

Был определён оптимальный вариант расходов на оборонные нужды, который стимулировал, а не разрушал собственное производство. Частные оборонные фирмы получали госзаказы, успешно развивались наукоёмкие производства, если кому-то США и оказывали «безвозмездную» помощь, то это компенсировалось вполне реальными политическими или экономическими выгодами. США чётко знали, чего хотят, – усиления реального политического и экономического могущества.

А вот чего хотел СССР, не знал никто, включая руководство страны. Страна двигалась по инерции. По инерции принимались решения. Пока экономика работала, инерция продолжалась. С приходом перестройки и демократизации внутренние проблемы закономерно возникли, обострились и приобрели катастрофический характер.

России стало не до борьбы за мировое лидерство. Закономерным итогом стало то, что на международной арене Россия почти полностью потеряла свои недавние возможности, авторитет и вес.

### **5. Грабить во время пожара**

Данная стратегема предусматривает необходимость активных действий, когда противник (конкурент) по каким-либо причинам оказался в затруднительном положении.

«Когда враг повержен в хаос – пришло время торжествовать над ним» – «Искусство войны» Сунь-цзы. Вместо пожара может быть демократизация всей страны. Тогда общим врагом становится отечественная экономика. Банковские работники вместе с преступниками воруют деньги. Военные бесконтрольно продают армейское имущество. Все вместе растаскивают по частям промышленные комплексы. Если пожара нет, его можно организовать. Вместо пожара могут быть эпидемии, неурожай, наводнение, народные восстания, экономические и политические события.

Хочешь получить контроль над алюминиевой промышленностью – увеличь цену на электроэнергию, сделай производство алюминия нерентабельным. Последует экономический кризис, забастовки, банкротство и смена собственников. После этого можно тарифы уменьшить и предприятие с новыми хозяевами вновь станет прибыльным. Тарифы можно и не уменьшать, поскольку электроэнергия продаётся за рубли, а алюминий за доллары. К моменту смены собственников реальная цена электроэнергии упадёт в результате инфляции.

Использование стратегемы в политической борьбе. Если руководитель областной (городской, районной) администрации не желает дружить с вышестоящей администрацией, всегда есть возможности сократить бюджетное финансирование его области, города, района. Что вызовет справедливый гнев трудящихся, вызовет социальную напряжённость и резко понизит шансы строптивного лидера на переизбрание.

В преступном мире конкуренция и борьба за рынки превосходит по напряжённости аналогичные процессы в мире легального бизнеса.

Внутри семей и между ними борьба за лидерство носит ожесточённый характер. Как только лидер или клан попадает в затруднительное положение и утрачивает могущество, его позиции завоёвываются другими. «Грабить во время пожара» является типичной стратегией действий мафии, в первую очередь, по отношению к собственным коллегам и конкурентам.

Применение стратегемы в бизнесе имеет очень долгую историю. Во все времена случались ситуации, когда люди попадали в тяжёлое материальное положение. Причин может быть масса: неурожай, пожар, болезнь, несчастный случай. В таких ситуациях могут срочно потребоваться деньги. Дать которые может ростовщик. Под высокие проценты. В настоящее время ростовщиков нет, но есть ломбарды.

Традиционным приёмом является скупка по дешёвке недвижимости, предприятий, ценных бумаг при экономических и финансовых кризисах.

Кстати, свод древнерусского права «Русская правда» (XIII век) предписывал бросать в огонь тех, кто грабит на пожаре.

Применение стратегемы широко используется в войнах. Ослабленное войско или государство всегда было заманчивой целью для противника.

Но в некоторых случаях неправильная оценка истинного положения врага может стать катастрофичной для наступающей стороны.

В сентябре 1944 года началась одна из самых крупных воздушно-десантных операций Второй мировой войны, получившая название Арнемской. Войска союзников подошли к Нидерландам. Перед ними встала та же проблема, что и перед немцами в 1940 году, – значительное количество водных препятствий, ограниченное количество дорог, по которым можно было вести наступление. Атака в лоб не позволяла эффективно использовать преимущества в живой силе и технике.

Идея крупной воздушно-десантной операции возникла в августе.

Её предпосылками стала утвердившаяся в союзных штабах идея о том, что Вермахт в течение летней кампании 1944 года практически уничтожен. Основываясь на этой идее, разведотдел штаба союзных войск докладывал главнокомандующему экспедиционными силами: «Совершенно немыслимо продолжение организованного сопротивления под контролем германского главного командования после 1 декабря, возможно его прекращение и в более короткие сроки».

Разведка и штаб союзников решили, что пожар в лагере врага полыхает в полную мощь, и наступило самое удачное время грабить.

Воздушный десант должен был высадиться узкой ковровой дорожкой в юго-восточной части Нидерландов. Главная цель операции состояла в захвате мостов через реки Доммел, Аа, Маас, канал Вильгельмины, канал Маас Ваал.

Десантная операция началась 17 сентября 1944 года. Высадке десанта предшествовало нанесение массированных воздушных ударов по средствам немецкой противовоздушной обороны. На немецкие аэродромы было сброшено 890 тонн авиабомб, более трёх тысяч тонн авиабомб было обрушено на немецкие береговые батареи и позиции зенитной артиллерии в районах предполагаемых трасс пролёта десанта.

Всего в ходе воздушно-десантной операции в тылу противника союзники высадили 24 876 человек, 568 орудий, 1926 единиц транспортных средств. Одновременно наземные войска силами бронетанковой и двух пехотных дивизий начали наступательную операцию.

Союзники не ожидали серьёзного сопротивления немцев.

Но события развивались не по плану союзников. Наступление велось по единственному шоссе, местность по краям которого была непроходима для танков. Уничтожение переднего танка влекло за собой образование пробки и невозможность для движения всей колонны. В первый день операции танковая колонна продвинулась на восемь километров. В следующие дни темпы наступления увеличены быть не могли. В конце концов наступление захлебнулось.

Немцы, несколько растерявшиеся в первый день операции, сконцентрировали имеющиеся у них силы и организовали жёсткий отпор.

Вторая волна десанта 18 сентября была встречена плотным огнём ПВО.

По неуклюжим планерам стреляли из всех видов оружия, в том числе из пистолетов. Десант второй волны был быстро расчленён и окружён.

Против десанта союзников немецкое командование сосредоточило все имеющиеся в наличии войска, в том числе основные силы Первой парашютной армии, усиленной танками, Второй танковый корпус СС в составе двух танковых дивизий: «Hohenstaufen» и «Frundsberg».

26 сентября десантная операция закончилась, только часть десантников сумела проваться в расположение своих войск. На немецкой территории оставался английский полевой госпиталь. Генерал английских десантников Эркьюарт договорился с командиром Второго танкового корпуса СС Вильгельмом Биттрихом о том, что раненым английским и американским десанникам будет гарантирована безопасность. Но после захвата госпиталя раненых солдат перестреляли местные нацистские чиновники, сославшись на приказы Гитлера о проведении тотальной войны. Эсэсовцы, как показало развитие событий, особенно спорить с чиновниками не стали.

Общие потери союзных войск в десантной операции достигли 15 тысяч человек, было утрачено всё тяжелое вооружение десанта. Потери Вермахта составили 3300 человек, треть из них убитыми.

#### **6. На востоке поднимать шум, на западе наступать**

Скрыть истинное направление агрессии, место нанесения удара.

7 декабря 1941 года, 7 часов утра, Пёрл Харбор, Военно-морская база США.

На базе находятся основные силы Тихоокеанского флота Соединённых Штатов Америки: семь линкоров, более 80 крейсеров, миноносцев, тральщиков и других кораблей. В 7 часов две минуты на радиолокационной станции базы молодые солдаты замечают сигналы радара, свидетельствующие о том, что к базе с большой скоростью приближается группа самолётов, расстояние до неё 200 километров. Сообщение передаётся в информационный центр. Центр долго не отвечает, затем сообщает, что беспокоиться не стоит, самолёты, вероятно, американские. До этого, в 6 часов 45 минут американский миноносец «Уорд» заметил и обстрелял в районе Пёрл Харбора японскую подводную лодку. Сообщение об этом также направлялось на базу. Реакции со стороны базы не последовало.

Японского нападения никто не ожидал. Япония демонстрировала наращивание агрессии в направлении континентальной Азии. Противоречия с США не выглядели неразрешимыми. В это время в Соединённых Штатах Америки велись переговоры между японскими представителями и государственным секретарём США. Всё должно решиться мирным путём. Или, по крайней мере, обострение должно было наступить после завершения переговоров.

В 8 часов утра группа японских самолётов в составе 21 торпедоносца, 15 обычных и 30 пикирующих бомбардировщиков достигают Пёрл Харбора. Основные цели японских самолётов – американская авиация и военные корабли. Сначала подавляется американская авиация. Американские самолёты повреждены или не могут взлететь из-за разрушенной взлётной полосы. Все же 38 самолётов взлетают и присоединяются к семи, патрулирующим в воздухе. Но это уже ничего не решает. Японская авиация совершает несколько заходов на американские корабли. Весь налёт продолжается 1 час 45 минут. В результате налёта с американской стороны погибло около двух с половиной тысяч человек, около тысячи пропало без вести, около полутора тысяч ранено, все линейные корабли и основная масса других выведены из строя.

22 июня 1941 года. Германия нападает на Советский Союз. Советское руководство знало о передвижении немецких войск, неоднократно предупреждалось собственными спецслужбами и перебежчиками, но оказалось обманутым. Германия уже воевала с Англией, её подводные лодки бороздили все океаны, а танки стреляли в Африке. Только что закончилась кровопролитная операция за Крит, в которой Германия потеряла половину своих парашютистов.

Всем известно, это классика, что Германия не может воевать на два фронта одновременно. Кроме того, с ней заключён договор о ненападении. Кроме того, известно о планах скорого десанта в Англию. Кроме того, Вермахт не имеет зимнего обмундирования, его боевая

техника не готова к войне в зимних условиях, а запасы топлива и боеприпасов недостаточны для проведения затяжной войны на Востоке.

Для руководства СССР начало войны является полной неожиданностью. В первые часы войны захватывается боевая техника, боеприпасы, транспорт, на аэродромах уничтожается значительное количество советских самолётов. Немецкая авиация безнаказанно бомбит беззащитные города. Инициатива в ведении боевых действий полностью переходит на сторону Вермахта.

В ноябре 1942 года Красная Армия начала наступательную операцию в районе Ржева. Немецкое командование заранее знало о ней и сосредоточило значительные силы на этом участке, сняв их с других направлений. Но операция под Ржевом носила отвлекающий характер, во многом благодаря этой операции стало возможным успешное окружение и разгром немецкой группировки в Сталинграде.

### **7. Извлечь нечто из ничего**

Стратегия обмана, мистификации, блефа, моделирования реальности, которой нет в действительности.

Стратегема очень широко использовалась и используется представителями криминального мира. Советское время. Аэропорт. Очередь за билетами. Билетов нет. Появляется добрый дядя, который за 10 рублей готов купить билеты на любой рейс. Сначала дядя делает билет подставной тёте. Тётя просто счастлива. Процесс пошёл. Желающие улететь в условиях конкуренции вручают дяде деньги за билеты, паспорта и его гонорар. Дядя проходит в служебную дверь и исчезает. Паспорта обнаруживают в мусорном ведре. Денег в них, естественно, нет.

Несколько изменённый вариант. Дядя в магазине собирает деньги на кроссовки (колбасу, шампанское, джинсы и прочий дефицит), проходит за прилавком, следует в направлении подсобок и уходит из магазина по служебному выходу. Доверчивые покупатели ждут. До сих пор.

В Ленинграде жил хитрый дедок. Он якобы договаривался с приёмными комиссиями и «помогал» детям поступать в ВУЗы. Условия: оплата работы авансом. Но если поступление не состоялось, – деньги полностью возвращались. Естественно, что никакой работы дедушка не проводил, никого в приёмных комиссиях не беспокоил. Дети поступали сами, но каждое удачное поступление приносило доход, поскольку фиктивную «взятку председателю приёмной комиссии» можно было оставить себе. За сообразительность.

В том же Ленинграде достаточно долгое время существовала фирма, которая за плату бралась определить пол будущего ребёнка. УЗИ тогда ещё не было, а знать, кто родится, – мальчик или девочка, хотели многие.

После несложных процедур наугад по телефону сообщался пол ребёнка. Но в регистрационный журнал вносились прямо противоположные сведения. Если предсказание сбывалось, – вопросов у клиентов не возникало. Если происходила ошибка и клиент приезжал скандалить, из сейфа извлекался журнал, отыскивалась фамилия и результаты прогноза. Естественно, что они были правильными. Если клиенту первоначально говорили, что у него родится девочка, в журнал писали – «мальчик», и наоборот. Таким образом, один из двух возможных ответов – устный или письменный всегда был верным. А деньги за ошибку нерадивой секретарши можно клиенту и вернуть. С трогательными и искренними извинениями. Всё равно с секретарши за её невнимательность будет лично взыскано.

Просто и элегантно. Согласно Закону больших чисел около 50% предсказаний всегда будут истинными.

Подобный приём широко используется в практике «теневых» адвокатов.

Некое лицо, имеющее или когда-то имевшее отношение к правоохранительным органам, обещает похлопотать о судьбе подсудимого. Оплата – авансом. Повезло подсудимому – маленький срок, деньги присваиваются. Не повезло – извините, поздно заплатили. Я предупреждал. Заберите назад свои деньги, за вычетом фактических расходов. Как заранее договаривались. По большинству уголовных дел размер наказания может быть установлен в некоторых рамках, например, от трёх до десяти лет лишения свободы. Если такой теневой адвокат имеет информацию от судьи о перспективах дела, он мог сделать вид, что договорился на конкретный срок, например, четыре года вместо десяти. Иллюзия реального участия при этом может быть очень похожа на правду.

Вместо судьи в комбинации может использоваться следователь или дознаватель и перспективы закрытия дела. Кстати, фиктивное посредничество в даче взятки наказывается точно так же, как посредничество истинное.

Стратегема может использоваться в военных операциях. В ходе Второй мировой войны, после нападения Германии на Францию, со стороны немецких войск были применены достаточно неожиданные, но эффективные меры для создания условий, при которых стала невозможна переброска и передислокация французских войск.

Среди мирного населения распространялась листовка с пророчествами Богоматери. Листовка содержала правдоподобную информацию, в том числе о том, что появятся ужасные разрушения от летающих огненных машин. Но самое главное, Богоматерь указывала безопасное место – юго-восточную часть Франции. Кроме листовок велись передачи немецкого радио на французском языке, которые воспринимались населением как передачи собственной правительственной радиостанции. Эффект был неожиданно потрясающим. Несмотря на все попытки гражданских и военных властей Франции остановить толпы беженцев, огромные людские массы пришли в движение. Все дороги оказались заблокированными. Армия просто не смогла передвигаться по дорогам, забитым людьми, повозками, автомашинами.

Стратегема используется в политике и предвыборной борьбе. После того как Примаков Евгений Максимович возглавил Блок «Отечество – Вся Россия» на выборах в Государственную Думу в 1999 году, его политические противники попытались найти на него компромат. Но Примаков, являвшийся до того министром иностранных дел России, руководителем внешней разведки оказался то ли личностью безгрешной, то ли его грехи были так глубоко запряваны, что добраться до них не было никакой возможности. В данном случае «безгрешность» входила в одну из составляющих того набора качеств, которые составляют основу профессионализма людей типа Примакова. Но – нет грехов, значит надо придумать, ведь заказ необходимо отработать. Придумали. Примаков был обвинён в организации покушения на Эдуарда Шеварднадзе, получении взяток от лидеров арабских стран. Абсурдно. А что делать?

Выборы закончились, но память о них осталась. Появился анекдот. В стиле этой же стратегемы.

Один человек имел не совсем благозвучную фамилию – Пидоренко. Как-то раз пришёл он в милицию и попросил фамилию его заменить.

– Это очень сложно, – ответили в милиции. Может быть, мы просто уберём две первые буквы?

– Нет, не подходит! Чем Доренко, так лучше быть Пидоренко, – ответил неудачливый гражданин.

**8. Для вида чинить мостки, втайне выступить в Ченьцань**

Убедить врага в том, что он правильно оценивает твои планы и неожиданным, нестандартным манёвром победить его. Для данной стратегемы характерно применение принципа использования «обычного» и «необычного», «стандартного» и «нестандартного».

Враг должен воспринимать твои действия как обычные, стандартные, то есть логически вытекающие из той ситуации, в которой ты находишься. Но ты должен найти необычный путь, который неочевиден для твоего противника, и победить его.

В 1669 году английские пираты под предводительством Моргана попали в безвыходное положение. Пираты оказались запертыми в Маракайбском озере. Для того чтобы вернуться из озера в океан, было необходимо пройти мимо крепости, на стенах которой установлены орудия, развёрнутые в сторону прохода. Кроме того, напротив крепости находились три испанских корабля, вооружённые соответственно 48, 32 и 24 орудиями. В распоряжении Моргана находилось восемь судов, самое большое из которых располагало 14 небольшими пушками. Пройти невозможно, пиратские суда будут уничтожены. Испанский генерал дал флибустьерам два дня для принятия условий капитуляции.

Пираты сделали вид, что согласились на условия испанцев, и двинули корабли в сторону испанского флота. Первый корабль, на палубе которого были установлены чучела людей, был воспринят как корабль с пленниками, ему дали возможность беспрепятственно подойти. В действительности этот корабль оказался брандером – судном, набитым порохом, смолой и другими горючими материалами.

Когда ошибка выяснилась – было уже поздно. Главный корабль испанцев загорелся и начал тонуть. Второй корабль был успешно взят на абордаж. Третий корабль испанцы утопили сами. Но оставалась крепость, усиленная экипажами утраченных кораблей. Пираты начинают подготовку штурма крепости с суши. На глазах у противника от кораблей отходят лодки, наполненные вооружёнными людьми. Назад лодки возвращаются пустыми. Выгрузка десанта идёт весь день. По количеству рейсов противник подсчитывает силы атакующих, они впечатляют. Все орудия в спешном порядке перетаскиваются на противоположную часть крепости для защиты от скорого штурма. Ночью, не поднимая парусов, двигаясь за счёт попутного течения, корабли пиратов безнаказанно проходят мимо крепости. Выстрелов из крепости нет. Пушки на других направлениях. Массовой высадки десанта не было. При движении лодок в сторону земли пассажиры сидели на скамейках, высаживались, строем двигались вглубь острова, затем подползали к лодкам. При возвращении на корабли пираты лежали на дне лодок. Одни и те же люди несколько раз совершили путешествие между кораблём и берегом для создания иллюзии массовой высадки. Напоследок, в качестве прощального салюта пиратская эскадра дала залп по крепостным стенам из всех имеющихся по соответствующему борту орудий.

Операция советских войск на реке Халхин-Гол была совершенно неожиданной для японских войск. В августе 1939 года все имеющиеся разведданные императорской армии свидетельствовали о том, что Красная Армия готовится зимовать на своих позициях и укрепляет оборону. Действительно, прибывали эшелоны со строительными материалами и техникой, в эфире велись переговоры, отражающие порядок строительства оборонительных укреплений.

Наступление Красной Армии началось в ночь на воскресенье 20 августа 1939 года в 6 часов 15 минут. 26 августа Шестая японская армия была полностью окружена, 31 августа подавлены последние очаги сопротивления. Командовал операцией комкор Жуков. Наступление Красной Армии было полностью неожиданным и успешным. Точно таким же, как нападение Германии на СССР два года спустя.

В 1969 году Израиль разместил во Франции заказ на изготовление нескольких ракетных катеров. Заказ был оплачен и успешно выполнен. Но под воздействием арабских стран

Франция объявила эмбарго на поставки вооружений для Израиля. После того как три первых катера самовольно покинули порт Шербур, разразился первый политический скандал. Оставшиеся в Шербуре пять катеров были взяты под контроль. Тогда в игру вступили израильские спецслужбы. Катера были проданы некой норвежской фирме для нефтеразработок в районе Аляски.

В Шербур прибыли норвежцы – представители заказчика и начали по ночам обкатку моторов. Скоро к этим звукам все привыкли. Экипажи из Израиля никуда пока не собирались. Приближалось Рождество, многие из них приобрели туристические путёвки по Франции, основная часть экипажа заказала столики для встречи Рождества в местном ресторане. В рождественскую ночь под звуки сирен всех кораблей, стоявших в гавани, ракетные катера вышли в море. Причём вышли по редко используемому фарватеру, значительная часть которого не контролировалась радаром.

Второй скандал разразился через два дня. Но катера были уже далеко от Франции, ни французы, ни арабы не смогли перехватить их в пути. По легенде израильских спецслужб, заказанные, но неиспользованные в рождественскую ночь столики были в дальнейшем оплачены.

Существуют примеры очень неудачного использования данной стратегемы.

В годы холодной войны спецслужбы США организовали утечку информации о имеющихся якобы планах строительства в американских пустынях подземных ракетных тоннелей. По тоннелям будут перемещаться ракетные поезда. Шахт для пуска очень много, тоннели – длинные. Откуда полетят ракеты – непонятно. Уничтожить систему – невозможно.

В СССР действительно поверили в возможность подобного решения и сделали ответный ход. Только тоннели строить не стали. Построили советские ракетные поезда. Каждый поезд внешне совсем не отличался от стандартного пассажирского состава. Только вместо пассажиров перевозил пусковые ракетные установки. Запуск ракет, достигающих США, мог (и может в настоящее время) быть осуществлён из любой точки России. В результате США получили результат прямо противоположный ожидаемому.

Ракетные поезда встали на боевое дежурство, то есть начали перемещаться по железнодорожным путям. Длина железной дороги от Москвы до Находки (город на побережье Тихого океана) составляет 9438 километров. Это не считая других многочисленных железнодорожных магистралей. Ведь российские железные дороги – самые длинные в мире: их общая протяжённость составляет около 86 тысяч километров. Где и когда будет находиться передвижная ракетная установка – непонятно. И с земли, и из космоса ракетные поезда не отличимы от пассажирских.

Но и при установлении координат проблема не снимается, поскольку даже при известном месте нахождения поезда и пуске ракеты с территории США в указанную точку поезд имеет возможность сменить место своего нахождения. Подлётное время стратегических ракет с территории США составляет 15–25 минут. Этого достаточно, чтобы увести состав на несколько километров, произведя по дороге собственные пуски по объектам, расположенным в США.

### **9. Наблюдать за огнём с противоположного берега (Сидя на горе наблюдать за борьбой тигров)**

Существуют ситуации, при которых твой противник попадает в трудное положение, но использование стратегемы № 5 (Грабить во время пожара) нецелесообразно.

Например, в лагере противника раздоры, разброд и шатание. Можно напасть, поскольку противник ослаблен. Но нападение сплотит его ряды и, не достигнув молниеносной победы, вы невольно способствуете укреплению вашего врага. Лучше подождать до тех пор, пока вражеская армия не разложится окончательно.

Два врага вступили в конфликт, каждый зовёт вас в союзники. Можно вступить в союз с одной стороной, но это повлечёт потери в войне с другой стороной. Рациональнее подождать, пока обе стороны истощат друг друга во взаимной борьбе и только после этого вступить в игру.

В годы холодной войны данная стратегема использовалась китайским руководством в политике по отношению к США и СССР. Судя по сегодняшним результатам, она оказалась достаточно эффективной.

В декабре 2001 года состоялись выборы в Законодательное собрание Красноярского края. До этого момента в течение трёх лет в крае возник и развивался конфликт между представителями действующей исполнительной власти и оппозицией. Абсолютное большинство жителей края сочувствовало одной из противоборствующих сторон. Некоторые, впрочем, продолжали отдавать симпатии традиционно присутствующим в регионе политическим партиям: Единству, Яблоку, Союзу правых сил, Коммунистам, ЛДПР.

Но в крае присутствовала ещё одна сила, представляющая северные территории и Норильск. У неё не было опыта участия в краевых выборах, все пытались привлечь её на свою сторону, заручиться финансовой поддержкой, но никто не рассматривал её как возможного игрока на выборном поле. Северян, которые обеспечивали наполнение почти 70% краевого бюджета, такой расклад не совсем устраивал. Первоначально они пытались вступить в политические союзы с признанными лидерами, но, встретив несколько дискриминационный подход, решили действовать в качестве самостоятельной политической единицы. Очень быстро было создано избирательное объединение «Северная партия», лидером которого стал губернатор Таймыра Александр Хлопонин. Местные и московские аналитики просчитали возможные варианты исхода выборов для СП и единодушно оценили наиболее вероятный результат в 1–2,5% голосов избирателей. Их оценки были основаны на реальных данных: до выборов оставались считанные дни, все местные специалисты по PR были наняты конкурентами, лучшие СМИ оплачены, места под щитовую рекламу разобраны.

Но самое главное – все возможные ниши заняты. За несколько месяцев до выборов началась война компроматов, она втянула в себя большинство политических сил. Значительная часть избирателей уже определилась с выбором.

Для Северной партии встал целый ряд вопросов. Под какими лозунгами идти? Критиковать губернатора? Но в этом случае ты получаешь врагов со стороны действующей власти, а противники губернатора всё равно будут голосовать за уже известную им оппозицию. Критиковать оппозицию? Но тогда ты работаешь не на себя, а на губернатора. Что делать? Но под руководством лидера Северной партии Александра Хлопонина и руководителя избирательного штаба Юрия Олейникова была разработана стратегия, которая позволила эффективно работать и в таких условиях.

Северная партия стала практически единственной политической силой, которая никого не критиковала, не оскорбляла и не учила жизни. Упор был сделан не на скандалы и разоблачения, а на собственные достижения в социальной сфере и производстве, реальный уровень жизни в Норильске и на Таймыре.

Северная партия стала единственной политической силой, которая, «сидя на горе», наблюдала «битвы» местных «тигров». Подобная стратегия принесла свои плоды. Оказалось, что очень многие избиратели устали от бесконечных истерик, грязи и компроматов. Многие впервые узнали о том, как север края вышел из кризиса и строит «светлое будущее» на отдельно взятом полуострове Таймыр.

Предвыборный штаб СП был сформирован за три с половиной недели до начала выборов, всё делалось на ходу, многое экспромтом. Основу команды составили собственные специалисты. Руководить PR-направлением был поставлен Андрей Грачёв. В ходе предвыборной гонки на Северную партию неоднократно «нападали», оскорбляли, провоцировали. Но уста-

новка «сидя на горе наблюдать бой тигров» была выдержана полностью. В любых ситуациях кандидаты, лидер партии и предвыборный штаб не позволяли втягивать себя в скандалы или конфликты.

В результате жёсткого курса на нейтралитет и сохранение собственного лица Северная партия значительно перешагнула пятипроцентный барьер, оставила позади себя Яблоко, Союз правых сил, ЛДПР, прогубернаторский блок «Надежда и опора» и провела в Законодательное собрание группу своих депутатов. Вполне вероятно, что и исход следующих губернаторских выборов будет в значительной мере зависеть от северян. В настоящее время они имеют возможность, особо не напрягаясь, определять политические симпатии примерно 10–15% избирателей края. Очень может быть, что эти самые 10–15% окажутся той самой гирькой, которая и склонит чашу весов одного из кандидатов. Это притом, что практика проведения политических PR кампаний северянами в Красноярском крае на момент написания этих строк (январь 2002 года) ограничивается тремя месяцами.

Продолжение истории. Из-за смерти генерала Лебеда губернаторские выборы в Красноярском крае состоялись на год раньше, чем это можно было предполагать. Летом 2002 года началась стремительная предвыборная гонка. Узнаваемость Александра Хлопонина в районах Красноярского края в это время составляла около 5%. Выборы шли в традиционном для России русле. Со скандалами, компроматами, расследованиями грязных дел, якобы имевших место, и прочим. На Александра Хлопонина не просто давили, некоторые представители местной политической элиты опустили до прямых публичных оскорблений. Но Александр Хлопонин и руководитель его штаба Юрий Олейников чётко выдерживали линию на проведение спокойных выборов. Со СМИ работали Игорь Астапов, Ольга Филюрина, Андрей Хохлов, Татьяна Ковальчук. На оскорбления не отвечали, на надуманные обвинения не реагировали и не позволяли себе начать оправдываться или вступать в склоки. Людей из собственных структур, которые пытались самостоятельно начать играть в скандальные игры, отстраняли от работы. Оскорбления противников не допускалось, соблюдалась корректность.

В штабе Александра Хлопонина работали такие профессионалы, как Анатолий Ковригин и Сергей Агличев. Работали очень эффективно, хотя большинству людей их работа была незаметна. Эффективность обеспечивалась не только за счёт профессионализма, который был отточен в органах госбезопасности. Значительную роль играли и личные качества. Никто из команд других претендентов не хотел с ними конфликтовать и иметь их в качестве личных врагов. В штабах противника не было специалистов такого масштаба и влияния.

У соперников Александра Хлопонина дела обстояли иначе. Основные местные конкуренты были весьма уважаемыми людьми, но они не смогли жёстко поставить под контроль работу наиболее агрессивной части своих штабов. Работа была основана на негативе конкурента, а не на позитиве собственного кандидата и его команды. Ходы и приёмы, применяемые штабом главного соперника Александра Хлопонина, были предсказуемы. Конкуренты привлекли уральскую группу, которая незадолго до того выпустила в продажу книгу про ослика и уши, которые осликом управляют. В указанном издании были с восторгом и упоением описаны типовые скандальные сценарии, применяемые данной группой, стратегии по использованию кандидатов двойников, кандидатов провокаторов, и прочие вредные затеи, выдумки и уловки. Кроме скандальных сценариев, описаний уже проведённых кампаний и саморекламы ничего конструктивного книга не содержала. Но и этого было достаточно для того, чтобы с помощью книги спрогнозировать вероятные ходы конкурентов, их последовательность, направленность и содержание.

Один раз у команды основного соперника появился шанс переломить ситуацию, на телевидении была запущена акция «Помоги Таймыру!», но с проведением акции явно поторопились. Её эффективность была своевременно понижена, в том числе и за счёт работы Игоря

Ивановича Михайлишина, который изготовил аналогичный проект по материалам Красноярска и Таймыра. Повторилась история выборов в Законодательное собрание края. Тот, кто встал над битвой, оказался в самом выигрышном положении. Губернатором Красноярского края в 2002 году был избран Александр Хлопонин.

Данная стратегема очень удачно была использована исполнительной властью России по время октябрьских событий в Москве в 1993 году.

Сначала был спровоцирован затяжной скандал с законодательной властью. Затем противостояние из области словесных перепалок и взаимных обвинений превратилось в вооружённый конфликт со стрельбой, штурмом Телецентра в Останкино и мэрии. Можно было погасить конфликт в самом начале. Но задача была иной – необходимы были веские причины для полного и окончательного разгрома оппозиции. Поэтому конфликту сначала дали разгореться в полную силу. Все увидели – идёт непримиримая война между ортодоксальными сторонниками законодательной власти и российской демократией.

Демократическое Отечество в опасности! Почему президент проявляет нерешительность?! После того как заговорщики «показали своё истинное лицо» широким массам российских граждан, с ними расправились достаточно жёстко и быстро при моральной поддержке подавляющего числа жителей России.

Без предварительного «сидения на горе» и наблюдения за битвой сторонников Верховного Совета с Демократией, можно было подавить беспорядки, но нельзя было получить широкую поддержку масс и понимания Запада. Есть мнения, что и сам вооружённый конфликт был организован не без активного участия исполнительной власти.

#### **10. Скрывать за улыбкой кинжал**

Скрывать за внешними дружескими проявлениями враждебность, неприязнь, агрессивные планы. Демонстрировать всеобщие человеколюбие и гуманизм, но преследовать конкретные политические, экономические или иные цели.

Япония. Около 200 лет н. э. Страной правит император Кейко. Кстати, его папа император Судзин впервые в истории Японии вёл институт сёгунов – военачальников четырёх областей страны. Сын Кейко, принц Ямато совершает свои подвиги. Вот один из них: как Ямато победил вождя в провинции Идзумо.

Ямато подружился с вождём, вошёл к нему в доверие и стал одним из самых близких ему людей. Однажды после совместного купания в реке Ямато в знак дружбы предложил вождю поменяться мечами, затем вызвал его на дружеский поединок и без особых проблем убил его. Почему без особых проблем? Потому что Ямато заранее заменил свой стальной меч на деревянный.

В Японии в XV веке на полуострове Идзу самурай Ходзэ Соун, неожиданно ставший правителем замка Хоригоэ, решил расширить свои владения. Соун подружился с юношей, который недавно унаследовал крепость Одавара. И, как многие юноши, был благороден, доверчив и наивен. В 1494 году молодой правитель был приглашён на охоту на оленя. Вместо оленя дичью стал молодой правитель крепости Одавара. После его смерти крепость стала принадлежать Соуну.

СССР и фашистская Германия готовились к войне друг против друга. Но в Германию поставлялись стратегические материалы, подписывались совместные заявления, заключались договоры, в Советском Союзе проходили подготовку немецкие лётчики и танкисты, проводились совместные воинские парады. Обманывали обе стороны. Плоды обмана первоначально получила Германия.

Может быть, внешняя политика не явный типичный пример. Посмотрите на нашу музыкально-телевизионную тусовку. Можно долго умиляться, наблюдая совместный энтузиазм и взаимную любовь, демонстрируемые при съёмках новогодних и других программ, требующих совместного участия поп-звёзд. Те, кто знает истинные отношения, царящие за кулисами российской эстрады, не могут быть обманутыми официальной версией происходящего.

В реальном мире российской эстрады очень жёсткая конкуренция и суровые правила игры. Кроме таланта и способностей необходимо иметь поддержку авторитетного клана, основанную на связях, взаимных интересах и деньгах. Хорошие отношения и гуманизм – удел немногих, действительно великих артистов. Значительная часть из числа среднего и нижнего эшелона музыкальной тусовки ненавидит молодых за их перспективы, старых – за то, что они чего-то добились, и тех и других – за их талант и работоспособность. Но внешне всё торжественно, красиво и благочестиво.

Стратегема традиционно применяется разведками всех стран мира.

В 1927 году в Англию в качестве представителя швейцарской фирмы часовщиков и ювелиров прибыл голландский подданный Йохим ван Шулерман. Сначала Шулерман открыл своё дело в Северной Шотландии, а через год переехал в Кёркуолл на Оркнейских островах и стал там часовщиком. Конкуренентов у него не было. В 1932 году часовщик обратился к властям с просьбой о натурализации, и она была удовлетворена. Шулерман быстро завёл себе широкий круг друзей, этому способствовали его открытый общительный характер, природная доброта и обширные знания о голландских способах рыбной ловли.

Клиентами и друзьями Шулермана стали не только местные рыбаки. Недалеко от Кёркуолла находилась английская морская база Скапа-Флоу. 14 октября 1939 года часовщик сел в небольшую шлюпку и мимо береговой охраны пробрался к немецкой подводной лодке, которая ждала его в шести милях к востоку от Скапа-Флоу. Шулерман провёл подводную лодку через минные поля и системы заграждений на английскую базу, где в результате проведения неожиданной и успешной атаки был потоплен линейный корабль «Ройял Оук», погибли 834 моряка из 1280, составляющих команду линкора. Лодка без потерь вернулась на базу.

Голландский часовщик ждал своего часа 12 лет. Его настоящее имя Курт фон Мюллер, немецкий морской офицер, активный участник Первой мировой войны, награждённый кайзером «Железным крестом» и орденом «За военные заслуги».

В политике и бизнесе применение данной стратегемы может быть очень эффективным. Если первые лица государства, политической партии и компании имеют собственные эмоционально окрашенные приоритеты, это может значительно повлиять на положение тех организаций или структур, которые они представляют. История знает громадное количество случаев, когда лидеры государств строили межгосударственные отношения в соответствии с теми стереотипами отношений, которые сложились у них в ходе личного общения с коллегами или их представителями из противоположного лагеря.

Негативное отношение к конкретному лидеру может спровоцировать неадекватную реакцию и эскалацию конфликта. Но если правитель уверен в добрых личных отношениях с главой чужого государства и ориентируется на них при оценке информации и принятии политических решений, – это может стать причиной катастрофы национального масштаба. «Верил» Сталин Гитлеру – получил 22 июня 1941 года. «Верил» Горбачёв в демократию, гуманизм и бескорыстность Запада – сначала отдал Восточную Германию, затем сдал просоветские режимы в Восточной Европе.

Россия не только утратила влияние в Европе и приобрела новых противников в странах бывшего Варшавского договора, она умудрилась поссориться с теми государствами, которые образовались из числа союзных республик бывшего СССР.

Результат. Один человек во имя абстрактной демократии, веря в капитализм «с человеческим лицом», пожертвовал интересами своей страны и запустил такие механизмы, которые привели к нанесению ущерба национальным интересам в глобальном масштабе.

Стратегема сохраняет свою значимость и при первобытнообщинном строе, и при феодализме, и при переходе общества к демократическим режимам.

Хочешь иметь высокий рейтинг партии или государства – обеспечь высокий рейтинг и любовь к её лидеру. Не можешь этого сделать – проиграешь.

### **11. Сливовое дерево засыхает вместо персикового**

Стратегема принесения в жертву.

Легенда. Рядом растут два дерева. Персиковое и сливовое. Пришли насекомые и грызут корни персикового дерева. Сливовое дерево жертвует собой, отдаёт свои корни и засыхает. В классических описаниях обычно в жертву добровольно приносит себя друг, брат или отец. В жизни чаще правитель жертвует подчинёнными или ресурсами для достижения стратегического или тактического успеха. Самый простой пример – шашки. Отдаёшь одну свою, рубишь три шашки противника и выходишь в дамки. Проблема – не все люди пешки.

Уголовники успешно применяют данную стратегему в том случае, когда арестована преступная группа, преступления раскрыты, и кто-то один должен взять на себя вину с тем, чтобы выгородить других. Взять на себя всю вину называется «пойти за паровоза». Тот, кто «идет за паровоза», признаётся в совершении всех преступлений, остальные участники шайки от наказания освобождаются.

Стандартный военный приём – разведка боем.

Проводится показательная атака на позиции противника. Цель – раскрыть и зафиксировать расположение огневых средств врага. Сразу известно, что атака успехом не увенчается, значительное число атакующих будет убито или ранено. Но за счёт разведки боем выявляются огневые точки врага. Перед настоящей атакой они будут подавлены артиллерией или авиацией. Подобный пример – десанты на штабы или стратегические объекты противника. Шансов выжить после выполнения задания – ничтожно мало. Вернуться, не выполнив задания, тоже нельзя. Если диверсант возвращается, не выполнив задания, его расстреливают. Это обычная практика, закреплённая соответствующими нормативными документами и приказами.

Фронтальной госпиталь. Массовое поступление раненых во время наступления. Первый этап – сортировка. В палату (на поляну) для умирающих направляются те раненые, оперировать которых в данных условиях нецелесообразно. Возможно, они имели бы шансы на операцию и жизнь, если бы были свободные хирурги. Но хирургов не хватает. Поэтому кто-то должен взять на себя ответственность и отказать раненому в шансе на жизнь. Примечание. Если раненый – высокопоставленный офицер, его, вероятно, будут оперировать в любом случае.

Англия. Вторая мировая война. Англичане получили ключ к секретным немецким шифрам. Эта возможность даёт значительные стратегические преимущества. Но из одной шифровки становится известно о предстоящей «показательной» бомбардировке английского города Ковентри. Что делать? Если принять меры к отражению налёта, станет ясно, что англичане имеют доступ к зашифрованной немецкой переписке и коды будут сменены, если ничего не предпринимать – погибнут люди. Решение принято – ничего не предпринимать для сохранения канала поступления информации. Ковентри превращён в руины, но доступ к шифрам сохранён.

Весной 1941 года немецкое командование столкнулось с проблемой оккупации острова Крит. Без взятия Крита было невозможно установление контроля над восточным Средиземноморьем. На острове могли быть размещены бомбардировщики союзников, что делало досягаемым румынские нефтеперерабатывающие комплексы в Плоешти, которые являлись основными производителями горючего для немецкой армии.

Высадка морского десанта была невозможной, на море господствовал английский флот. Вблизи острова находились четыре линкора, девять крейсеров, более 20 эсминцев, другие корабли. На Крите находилось 32 тысячи англичан и австралийцев, 11 тысяч греков, артиллерия, несколько легких танков. Выброска десанта в таких условиях казалось самоубийственной.

Обе стороны реально представляли себе, во что обойдутся потери стороны, решившейся на выброску воздушного десанта. Но захват Крита являлся стратегической задачей, и Гитлер решил пожертвовать ради неё своими элитными подразделениями. Союзное командование знало о начале подготовки воздушно-десантной операции. 25 апреля 1941 года приказ о начале операции по захвату Крита был отдан. 20 мая, после нанесения интенсивного удара по местам предстоящей высадки, на Крит было сброшено около 10 тысяч немецких парашютистов.

В течение первых суток положение десанта стало критическим, около трёх тысяч человек оказались убитыми в первый же день. Многие были расстреляны ещё в воздухе или погибли до того, как могли пробиться к контейнерам с оружием. Некоторые подразделения были уничтожены почти полностью. Первый парашютный полк десантировался в районе аэродрома Гераликон. Две роты, высадившиеся на западной окраине аэродрома, были истреблены практически целиком, в живых остались пять человек, которые бросились в море и ушли вплавь для соединения с действующими группами.

После первого дня боёв у нападавших были на исходе боеприпасы, многие подразделения были рассеяны и действовали мелкими группами. Английское командование в ночь на 21 мая могло полностью уничтожить немецкий десант. Но ничего не сделало. Для немцев оставался единственный вариант – обеспечить возможность доставки подкрепления путём захвата посадочных полос. Главные бои разгорелись вокруг аэродрома в Малеме. В бой был ведён последний резерв из 550 парашютистов, который стремительно высадился в районе аэродрома. Взлётную полосу удалось захватить, но она полностью простреливалась войсками союзников.

У немцев оставалась одна самоубийственная возможность – сажать свои самолёты на обстреливаемую взлётную полосу. Вскоре парашютисты, ведущие бой по периметру аэродрома, увидели первые группы подлетающих «Юнкерсов-53» с горными стрелками. Получив множество попаданий ещё в воздухе, самолёты падали, не долетев до взлётной полосы, врезались в уже горящие самолёты. Многие находившиеся в самолётах стрелки расстреливались защитниками ещё в салонах или сгорали, не успевая выпрыгнуть из пылающих машин. В несколько секунд аэродром был превращён в кладбище летательных аппаратов. Но прибывшее подкрепление решило исход всей операции. Вскоре немцы захватили бухту Суда, которую стали использовать для приёма транспортных гидропланов.

23 мая английский флот, потеряв с начала операции более 30 судов, ушёл в Александрию. В этот же день на Крит успешно высадился шеститысячный морской десант итальянских войск. 28 мая началась эвакуация измотанных и деморализованных войск союзников в Египет. Союзники эвакуировались, оставив на острове более 18 тысяч убитых, раненых и пленных. Цена, которую немецкое командование заплатило за захват Крита, – около четырёх тысяч элитных военнослужащих было убито, из оставшихся в живых более 40% ранено. Из 500 водно-транспортных самолётов, принимавших участие в операции, в строю осталось 185, утрачено 80 «юнкерсов». Потери оказались столь тяжёлыми, что Гитлер запретил в дальнейшем проведение крупномасштабных десантных операций.

Одним из лидеров в реализации данной стратегемы при проведении боевых действий стала Япония. В составе её вооружённых сил официально действовали отряды смертников-камикадзе. «Камикадзе» – название священного ветра, который Богиня Аматэрасу послала на монголо-татарский флот, когда тринадцатом веке он приближался к Японии. Священный ветер вызвал бурю. Флот по большей части утонул, находящиеся на нём татаро-монгольские воины и китайские копейщики погибли. Применение камикадзе вытекало из национальных японских традиций.

Самолёты для камикадзе не требовали особых полётных качеств, значительного моторесурса и надёжности. Использовались устаревшие модели или строились минимально затратные летательные аппараты, не рассчитанные на долгую эксплуатацию. Будущий лётчик-смертник проходил ускоренные курсы, в ходе которых отрабатывал взлёт и управление самолётом. Отрабатывать посадку ему не требовалось, поскольку самолёт являлся управляемым снарядом, который должен был врезаться во вражеский корабль и нанести ему повреждения. В ходе Второй мировой войны лётчики-смертники камикадзе утопили 45 и повредили около 300 кораблей Военно-морского флота США.

Данная стратегема находилась на вооружении Советской Армии во времена холодной войны. При оценке возможности нанесения удара с воздуха по удалённым объектам, предельная дальность действия авиации высчитывается исходя из того расстояния, который самолёт должен пролететь как в сторону цели, так и обратного пути.

Но советские лётчики должны были наносить удары, в том числе по стратегическим объектам вероятного противника, находящимся за пределами официально учитываемой дальности действия их самолётов. То есть самолёт имел такой запас дальности полёта, при котором после нанесения удара по объекту противника в его глубоком тылу на обратный путь у самолёта заведомо не хватало горючего. По существу, радиус действия самолёта увеличивался в два раза, а то и больше (при дозаправке в воздухе или использовании дополнительных топливных баков), но лётчик был обречён на гибель.

В некоторых случаях поражение вражеского объекта было гораздо приоритетнее потери самолёта, а в ВС СССР служили лётчики, не уступающие по своему национальному и боевому духу японским камикадзе. Только отношение к своим героям у Японии и России совершенно разное.

Существуют более банальные варианты использования стратегемы.

Достаточно широко известны случаи, когда заинтересованные лица во имя корысти, карьеры или из-за страха «сдают» (приносят в жертву) своих старых друзей, соратников, коллег.

## **12. Увести овцу лёгкой рукой**

Стратегема использования для получения ресурсов, обретения превосходства, любые, возможно случайные, незапланированные обстоятельства.

В русском варианте «Взять, что плохо лежит». Стратегема очень широко использовалась в России времен приватизации. Значительная часть общенародного состояния вдруг оказалась совершенно не защищённой государством. Некоторое время действовал страх, оставшийся со времён тоталитарного режима. Но практика показала, что все страхи напрасны. Расхищать можно всё. Беснаказанность порождает вседозволенность, и в стране растащили почти всё, что было можно.

Главная проблема оказалась не в том, что кто-то незаконно обогатился, а в том, что в результате неразумной политики были разделены составляющие части сложных экономических механизмов, разрушены технологические и финансовые потоки. Механизм не может работать, не имея какой-то одной детали и органа управления. Если на конвейерном произ-

водстве прекращается одна операция – останавливается весь конвейер. Именно так в России и произошло. Часть имущества растащили в натуральном виде. Предприятия растаскивали несколько более изощрённым образом. Для этого, например, использовался следующий приём. Директор завода создавал подставную фирму, отдавал ей продукцию или деньги завода. Затем за счёт отданных ресурсов выкупал акции своего предприятия, брал его под полный «законный» контроль и аннулировал обязательства предприятия перед собственной подставной фирмой.

В несколько изменённом варианте, внешне более благопристойном, государство отдало финансовым группировкам нефтедобывающую и нефтеперерабатывающую промышленность. Банковские группы по дешёвке скупили акции компаний, составляющих основу топливно-энергетического комплекса страны. К середине 90-х годов в России был создан такой правовой климат, когда хищения и коррупция стали всеобъемлющими и всепроникающими явлениями.

Из страны тащили государственные алмазы, современные истребители, космические технологии. Внутри страны безнаказанно в виде кредитов растаскивались бюджетные средства. Спортсмены, церковь и афганцы получали таможенные и прочие льготы. Русская православная церковь стала одним из ведущих импортёров табака, афганцы и спортсмены погрязли во внутренних конфликтах, начались стрельба и взрывы, а государство теряло миллиарды долларов дохода. Российское государство само распустило овец, а взять их —лёгкой рукой – искать желающих особенно не пришлось. Пример этот, вероятно, в истории уникальный.

В 1212 году в одной французской деревне близ Вандома объявился мальчик Стефан, который объявил, что он посланец Бога, призван стать предводителем и снова завоевать для христиан Обетованную Землю: море должно расступиться перед войском духовного Израиля. За короткий период вокруг Стефана собрались тысячи мальчиков и девочек, готовых идти в Святую Землю. В процесс вмешался король Франции, который приказал детям разойтись по домам. Некоторые так и поступили, но около 30 тысяч юных паломников прибыли в Марсель, чтобы по дну моря продолжить поход.

Море не расступилось, встал вопрос, как его переплыть. Тогда в дело вступили два проходивца, которые предложили перевести всех детей через море на кораблях. В действительности корабли взяли курс в Египет, где пилигримы были проданы как рабы.

Таким образом, как свидетельствует история, овец уводят и из Господнего стада. Часть паломников в дальнейшем была возвращена в Европу императором Фридрихом II, а торговцев живым товаром поймали и повесили.

Данная стратегема может быть использована во внешней политике.

Европейские страны в течение нескольких веков с минимальными затратами захватывали заморские колонии. Россия распространила свои владения сначала до Тихого океана, а затем прибрала Аляску.

Соединённые Штаты Америки целенаправленно отнимали земли у коренных жителей американского материка, поскольку те не могли оказать им какого-либо серьёзного противодействия. Овцы закончились к концу XIX столетия. Но в отдельных случаях реализация стратегемы оказалась возможной и в середине XX века.

Так, например, к СССР была присоединена Тува. Это произошло в ноябре 1944 года, совершенно незаметно для мирового сообщества, которое интересовали события Второй мировой войны, а не судьбы сибирских народов.

### **13. Бить по траве, чтобы вспугнуть змею**

Провести демонстративное действие, рассчитывая на присутствующего или отсутствующего зрителя.

Демонстрация может быть как явной, при которой объект воздействия понимает, что демонстрация подготовлена специально для воздействия на него, так и неявной, при которой объект воспринимает демонстрацию как явление или процесс, не связанный непосредственно с ним. За счёт одного процесса вызвать другой. Вдохновить, запугать, успокоить. Спровоцировать проявление истинных намерений, сорвать маску, заставить выдать тайные планы. Заставить добровольно следовать по задуманному тобой пути, сорвать выполнение чужих планов.

Классический вариант. Использование публичных казней для сдерживания уровня преступности или запугивания политических и прочих врагов и соперников. Те, кто присутствуют на публичной казни, получают значительное эмоциональное воздействие, которое в дальнейшем заставляет их задуматься, прежде чем совершить противоправный поступок.

Стратегема запугивания человека, когда агрессивные намерения реализуются не в отношении непосредственно его личности, но опасность и угроза воспринимается как личная.

Пример из «Крёстного отца» Марио Пьюзо.

Шеф крупной кинокомпании Вольц не желает уступать главную роль в фильме ставленнику мафии. Уговаривать и убеждать – бесполезно.

Развязка. «В этот четверг он почему-то проснулся рано. Светало, но над огромной спальней, словно туман над лугом, ещё стлался сумрак. Далеко, в ногах необъятной кровати, виднелся какой-то предмет знакомых очертаний, и Вольц грузно приподнялся на локтях, чтобы получше разглядеть его.

По форме предмет напоминал лошадиную голову. Ещё не проснувшись, спросонья, Вольц потянулся и зажёл свет на ночном столике. То, что он увидел, сокрушило его, словно приступ внезапного недуга. Словно его ударили в грудь тяжелой кувалдой. Сердце остановилось, потом бешено заскакало. На спинке кровати, в лепёшке запёкшейся крови, была укреплена воронья, шелковистая голова знаменитого жеребца Хартума. Белыми нитками торчали сухожилия. На морде лежала пена; крупные, как яблоки, с золотым отблеском глаза налились тусклой, мёртвой кровью.

Вольца обуял животный ужас. Он был глубоко потрясён. Кем же надо быть, чтобы обезглавить коня ценой в 600 тысяч долларов? Без всяких предупреждений. Без единой попытки сторговаться и избежать этих крайностей. Полная беспощадность, полное пренебрежение ко всем и всяческим ценностям выдавали человека, который не чтит иных законов, кроме собственной воли, – иных богов, кроме себя самого. И обладает при этом такой силой и изобретательностью, что никакая охрана ему не препятствие. Вольц был человек не глупый, только в высшей степени самоуверенный. Он заблуждался, полагая, что превосходит силой дона Корлеоне.

Больше всего его ошеломило, с какой небрежной легкостью этот Корлеоне погубил коня, прославленного на весь мир, стоящего 600 тысяч долларов. А ведь это только первый шаг. Вольц содрогнулся. Он подумал о той жизни, которую себе создал. Он богат. К его услугам самые обворожительные женщины в мире, стоит лишь поманить их пальцем и пообещать контракт. Его приглашают на свои приёмы короли и королевы. У него есть всё, чем власть и деньги способны украсить человеческое существование. Надо сойти с ума, чтобы поставить такую жизнь на карту ради пустой прихоти».

Через шесть часов приглашение на главную роль ставленника дона Корлеоне состоялось.

А можно ли запугать целую страну? Может ли запугивание и террор составлять суть внутренней политики государства? Российский опыт показывает, что это возможно. Ниже приведён текст Декрета Совета народных комиссаров о красном терроре от 5 сентября 1918 года.

«Совет народных комиссаров, заслушав доклад председателя Чрезвычайной комиссии по борьбе с контрреволюцией о деятельности этой комиссии, находит, что при данной ситуа-

ции обеспечение тыла путём террора является прямой необходимостью; что для усиления деятельности Всероссийской чрезвычайной комиссии и внесения в неё большей плановости необходимо направить туда возможно большее число ответственных партийных товарищей; что необходимо обеспечить Советскую республику от классовых врагов путём изолирования их в концентрационных лагерях; что подлежат расстрелу все лица, прикосновенные к бело-гвардейским организациям, заговорам и мятежам; что необходимо опубликовывать имена всех расстрелянных, а также основания применения к ним этой меры» (Декреты Советской власти. Т. 3. С. 291–292).

Адольф Гитлер о пропаганде: «Пропаганда должна воздействовать больше на чувства и лишь в небольшой степени на так называемый разум... Чем меньше научного балласта в нашей пропаганде, чем больше обращается она к чувству толпы, тем больше будет успех... Пропаганда должна быть шокирующей. Не нужно входить в резонанс с мнением массы, а потом постепенно подводить её к какой-то мысли. Нужно огорошить сразу. Только в этом случае можно привлечь внимание, а привлечение внимания – это начало пропаганды. Только шокирующее, нестандартное послание люди будут передавать и пересказывать друг другу, тогда как то, что им привычно, они не заметят и не перескажут. Нужно сразу поразить и удивить. И действовать настойчиво... В начале войны казалось, что пропаганда безумна в своей наглости, затем она начала производить только несколько неприятное впечатление, а в конце концов все поверили ей...

Чем чудовищнее солжёшь, тем скорее тебе поверят. Рядовые люди скорее верят большой лжи, чем маленькой. Это соответствует их примитивной душе. Они знают, что в малом они и сами способны солгать, ну а уж очень сильно солгать они постесняются. Большая ложь даже просто не придёт им в голову. Вот почему масса не может себе представить, чтобы и другие были способны на подобную ложь. И даже когда им разъяснят, что дело идёт о лжи чудовищных размеров, они всё ещё будут продолжать сомневаться, и склонны будут считать, что, вероятно, всё-таки здесь есть доля истины... Солги посильней, и что-нибудь от твоей лжи да останется».

Другие возможные варианты использования стратегемы.

Необходимо выявить состав и связи преступной группировки. Под негласный контроль берутся каналы связи и лидер. Затем лидер получает такую информацию, которая заставляет его срочно провести консультацию со своими покровителями и мобилизацию сообщников. Контакты фиксируются.

Стратегема может использоваться как средство вдохновения и мобилизации сил. Для этого объект (спортсмен, разведчик, киллер и пр.) перед операцией получает информацию о том, насколько важна для нации (спецслужбы, преступной группировки) его победа, проводятся встречи с высокопоставленными чиновниками (партократами, генералами, авторитетами), которые объяснят всю важность и исключительность выполнения поставленных задач. Достижимый эффект – максимальная собранность, самоотдача, эффективность.

Стратегема рекомендуется к использованию во время общения с источником, содержащим ценную информацию. В ходе разговора партнёр вызывается на откровенность, либо втягивается в спор и в качестве аргументов для защиты своих утверждений или поддержания собственного авторитета приводит интересующую вас информацию либо раскрывает планы в виде высказывания угроз, раскрывает намерения и истинные отношения к вам других людей.

#### **14. Позаимствовать труп, чтобы вернуть душу**

Использовать для решения новых проблем известные ранее способы, идеи, средства, лидеров. Практически использовать принцип «Новое – это хорошо забытое старое». Создавать

свой авторитет и получать поддержку не за счёт (не только за счёт) собственных идей, а за счёт создания ореола борца за «вечные», «изначальные» ценности, которые в настоящее время «забыты» или «поруганы». Выдвигать собственные новые идеи или заимствовать чужие, придавать им ореол стратегии, проверенной временем, другими людьми или группами.

На данной стратегеме основаны многие новые религии. За основу берётся существующее религиозное учение. Делается вывод о том, что его сегодняшняя практика находится в противоречии с корнями и основными идеями источника вероучения. Следует призыв вернуться к основам (истине, духовности, моральной чистоте, бедности, пр.).

Стратегема широко используется в коммерческой рекламе. Для придания веса торговой марке приводятся сведения о многовековом опыте создания продукта (пива, шоколада, часов, трупов), многолетней истории фирмы, её устоявшейся репутации, известности, традициях.

Во время Второй мировой войны по приказу Сталина был снят фильм «Александр Невский», в котором русское войско разгромило немецких псов-рыцарей на Чудском озере.

Использование стратегемы № 14 проявилось и в других решениях Сталина. С 1943 года в армии вновь были ведены погоны. До этого времени знаки различия в Красной Армии находились на петлицах, а сами погоны считались отличительным признаком белогвардейской сволочи. В ходе Великой Отечественной войны Русская православная церковь, почти под корень уничтоженная Коммунистической партией Советского Союза в 1920–1930-е годы, вновь начинает играть некоторую роль в жизни страны.

Стратегема используется в криминальном мире. Периодично, с разрывом в 15–20 лет по стране прокатываются волны игр типа «лохотрона». Сначала это были игры в «три карты», затем в напёрсток. Последнее достижение – мошенничество с помощью компьютера. Волна мошеннических игр набегает, играют на каждом углу, люди ловятся, затем общественное мнение приходит в возбуждённое состояние, и волна гаснет.

Через несколько лет, когда подрастает новое поколение, а старое все забыло, – история в новой форме возрождается снова.

Стратегема может использоваться в политике.

Во внутренней политике пальму первенства в использовании стратегемы «Позаимствовать труп, чтобы вернуть душу» держит Коммунистическая партия Российской Федерации. Совершенно непонятно, почему она (партия) так называется. Если сравнить основополагающие, программные документы коммунистов, например, «Манифест Коммунистической партии» и сегодняшние программы КПРФ, то становится совершенно ясно, что название партии используется исключительно для привлечения избирателей, поскольку от коммунистических основ и идей осталось, по существу, единственное – вывеска в виде названия. Не будем вдаваться в теоретические дебри.

Достаточно одного аргумента. Основа коммунизма – неприятие частной собственности на средства производства. Признание частной собственности в качестве легитимного экономического инструмента для коммунистов то же самое, что употребление свиного сала для правых мусульман или поклонение сатане у христиан. То есть явление не просто недопустимое, но находящееся в резком противоречии с основами веры и идеологии, вызывающее отвращение. Признание частной собственности – просто издевательство над коммунистической идеей. А Китай нам в этом вопросе – не указ. Там в своё время использовалась та же вывеска для получения от Советского Союза конкретной военной и экономической поддержки. И использовалась эта вывеска очень эффективно, судя по сегодняшним результатам.

Во внешнеполитических процессах стратегема используется для решения различных прикладных задач. Иногда прямо противоположных. Хочешь подтвердить традиционно положительные исторические корни российско-французских отношений – вспоминай о дивизии «Нормандия–Неман», о том, что русские дворяне говорили сплошь на французском языке, и все русские очень любят шампанское, которое первоначально делали в Шампани. Надо Францию наругать, вспомним про поход Наполеона, сгоревшую Москву и французских мародеров. То же самое про Монголию – поставки мяса и тулупов во время Великой Отечественной войны с одной стороны, походы потомков Чингисхана, монголо-татарское иго – с другой.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.