



ОДУРАЧЕННЫЕ СЛУЧАЙНОСТЬЮ

О скрытой роли шанса в бизнесе
и в жизни

Нассим Талеб

Fooled by Randomness: The Hidden Role of Chance in Life and in the Markets by Nassim Taleb

Smart Reading

**Ключевые идеи книги:
Одураченные случайностью. О
скрытой роли шанса в бизнесе
и в жизни. Нассим Талеб**
Серия «Smart Reading.
Ценные идеи из лучших книг»

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=67826049

Ключевые идеи книги: Одураченные случайностью. О скрытой роли шанса в бизнесе и в жизни. Нассим Талеб:

Аннотация

Это саммари – сокращенная версия книги «Одураченные случайностью. О скрытой роли шанса в бизнесе и в жизни» Нассима Талеба. Только самые ценные мысли, идеи, кейсы, примеры.

Жизнь – сложная штука. Звучит банально, вот только мы постоянно игнорируем эту банальность... и постоянно расплачиваемся за такую беспечность. Всему происходящему в жизни абсолютное большинство людей обязано непредсказуемости, о которой они даже не подозревают, а если

подозревают, то склонны всячески преуменьшать ее роль. Мы путаем причины и следствия, то и дело переоцениваем события по их результатам и неизменно оказываемся умны задним числом. Но случайностей от этого меньше не становится, они подстерегают на каждом шагу и чреваты неприятностями. Как полюбить случайности? Почему нужно отказаться от чтения новостей? Чего не знают историки? Расскажет Нассим Талеб – математик, финансовый гуру и один из величайших мыслителей современности.

В формате PDF A4 сохранён издательский макет.

Содержание

Реальность играет с нами в русскую рулетку

6

Конец ознакомительного фрагмента.

10

**Ключевые идеи
книги: Одураченные
случайностью. О скрытой
роли шанса в бизнесе и
в жизни. Нассим Талеб**

Оригинальное название:

Fooled by Randomness: The Hidden Role of Chance in Life
and in the Markets

Автор:

Nassim Taleb

www.smartreading.ru

Реальность играет с нами в русскую рулетку

Альтернативные пути и ошибка выжившего

Эта книга – о замаскированной случайности, которая играет в жизни куда большую роль, чем мы думаем, и обычно притворяется тщательно подготовленной закономерностью. *Мы нередко завидуем везунчикам и даже вспоминаем поговорку «дуракам везет», не подозревая, что везение определяет ход событий чаще, чем кажется.* Полки книжных магазинов завалены историями успешных людей, обещающих поделиться секретом счастливой жизни. Президенты процветающих стран и CEO преуспевающих компаний готовы поделиться стратегией процветания. Историки легко находят причины общественных катаклизмов минувших лет, а у экономистов всегда наготове объяснение финансового кризиса, который разразился в мире... и о котором никто не подозревал еще неделю назад.

Все они – заложники одной и той же фундаментальной ошибки: недооценки случайности в нашей жизни. Так что когда очередное непредвиденное событие вроде 11 сентября 2001 года или экономического коллапса 2008 года случает-

ся, никто к нему не готов. Хуже того: мы уверены, что все в мире развивается по какому-то более или менее предсказуемому сценарию, и слепы к альтернативным вариантам. Но история имеет сослагательное наклонение, что бы ни говорили профессора истории. *Мир – это множество расходящихся тропок, а не гладкая магистраль с односторонним движением.*

Представьте, что некий сумасбродный богач предлагает вам за \$10 млн сыграть в русскую рулетку: приставить к виску револьвер с одним патроном в шестизарядном барабане и нажать на курок. У этого поступка шесть вариантов развития событий, и все равновероятны, причем один фатален. Проблема в том, что в реальности мы всегда наблюдаем только один вариант. Альтернативные же пути сложно представить: как можно задумываться о том, чего не случилось?

Однако помнить о них просто необходимо, в первую очередь тем, чья работа связана с постоянным риском. Игроки на бирже, спекулирующие «мусорными» облигациями низшей категории и зарабатывающие на этом миллионы, должны учитывать, что реальность постоянно держит дуло револьвера у их виска и его барабан вмещает куда больше чем один патрон на шесть гнезд. \$10 млн, выигранные в такую русскую рулетку, оплачены куда большим риском и стоят дешевле, чем \$10 млн, собранные за годы честного незаметного труда адвокатом или стоматологом.

Но когда ставки высоки, выигрыш ослепляет победите-

лей. Никто из успешных инвесторов или предпринимателей не признает, что однажды просто оказался в нужное время в нужном месте, а его личные способности играли при этом весьма скромную роль.

Представим миллион мартьшек, играющих на бирже. Никто из них не понимает законов рынка, они просто покупают и продают акции как заведенные. Через год половина мартьшек будет разорена, но у другой половины дела будут идти неплохо. Еще через год опять выиграет половина мартьшек, а другая понесет убытки. Через 10 лет останется тысяча обезьян, которые все это время не теряли деньги, а еще через 10 лет на вершине этой пирамиды останется мартьшка, которой везло всегда. Конечно, журналисты начнут выяснять, что мартьшка-победитель делала правильно. Может быть, вставала пораньше? Ела больше бананов? Нельзя ведь, чтобы простая мартьшка постоянно добивалась успехов просто так! И рано или поздно газетчики обязательно найдут ответ...

Чем больше в мире предпринимателей, тем выше вероятность, что кто-то из них добьется значимых успехов. Если бы 25-летний юноша играл в русскую рулетку раз в год, то, скорее всего, не дожил бы до своего 50-летия. Но если в рулетку играют тысячи игроков, кому-то да повезет. Именно такие счастливики пишут «истории успеха», именно их любят газеты. А кладбище жертв русской рулетки – всех, кто проиг-

рал на бирже, не пробился в издательство со своим романом, чей бизнес прогорел, – остается скрытым от глаз общественности. ***Неудачники не пишут книг о том, как они потерпели неудачу.*** И наша оценка вероятности успеха искажается. Мы начинаем верить не теории вероятности, а исключениям, превознесенным обществом. Это называется «ошибкой выжившего».

Жертвой этой ошибки становится и наука. Те исследования, которые не содержат результатов, не публикуются, а ведь ученым не менее важно знать про неправильные пути решения проблемы, чтобы не наступать дважды на одни грабли.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.