



Татьяна Аржаева

СОЗДАНИЕ КОМАНДЫ – ПРОСТО, СИСТЕМНО, БЕЗ ИЛЛЮЗИЙ

методическое пособие

Татьяна Аржаева

**Создание команды – просто,
системно, без иллюзий.
Методическое пособие**

«Издательские решения»

Аржаева Т.

Создание команды – просто, системно, без иллюзий. Методическое пособие / Т. Аржаева — «Издательские решения»,

ISBN 978-5-00-568494-3

Команда — популярное, модное в менеджменте понятие. Разве можно еще чем-то удивить в этом вопросе? И все же я — попробую удивить, а вы — попробуйте удивиться. Не нравится слово «попробовать»? А если подумать с точки зрения понятия «команда»?

ISBN 978-5-00-568494-3

© Аржаева Т.
© Издательские решения

Содержание

Тренинг «Секреты создания эффективной команды»	6
Конец ознакомительного фрагмента.	8

Создание команды – просто, системно, без иллюзий Методическое пособие

Татьяна Аржаева

© Татьяна Аржаева, 2022

ISBN 978-5-0056-8494-3

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

Тренинг «Секреты создания эффективной команды»

Цели тренинга:

- ✓ формирование теоретического и практического понимания понятия «команда», методов ее создания и развития, укрепления,
- ✓ освоение участниками управленческих инструментов, которые помогают команде достигать целей,
- ✓ устранение или сглаживание противостояний между сотрудниками, коллегами, причин для их появления и пр.

Программа:

1. Команда – что это такое?
2. Критерии команды, достигающей цели.
3. Отличия команды от коллектива.
4. Алгоритм создания команды.
5. Роль подбора членов команды.
6. Корпоративная культура победителей и культура неудачников.
7. Управленческие секреты похвалы и благодарности.
8. Качества эффективного члена команды.
9. В кого из команды нужно инвестировать?
10. Развитие и усиление команды.
11. Качественные коммуникации в команде.

Количество человек:

- ✓ 20—30 участников,
- ✓ возможны случаи, когда участников будет больше или меньше.

Длительность:

- ✓ с 9.00 до 17.00 (10.00 – 18.00),
- ✓ перерыв на кофе-брейк и обед – если группа работает четко по таймингу, то можно сделать перерыв на 15 минут, если же немного запаздывает, то на 10 минут. При необходимости обед также можно сократить с 45 минут до 30, но не менее.

Регламент:

- 9.00 – 10.45 – тренинг,
- 10.45 – 11.00 – кофе-брейк,
- 11.00 – 12.45 – тренинг,
- 12.45 – 13.30 – обед,
- 13.30 – 15.15 – тренинг,
- 15.15 – 15.30 – кофе-брейк.
- 15.30 – 17.00 – тренинг.

Ведущие:

- ✓ тренер для группы до 20 человек (возможно 2—5 подгруппы-команды),
- ✓ 1 соведущий дополнительно (не обязательно) для группы от 20 до 40 человек (возможно от 3 до 7 команд),
- ✓ 2-й соведущий дополнительно для группы от 40 до 60 человек (возможно от 5 до 7 команд).

При наличии возможности увеличить количество соведущих тренеров этой возможностью стоит воспользоваться. В среднем в рамках данного тренинга 1 тренер может легко работать с 3—7 командами.

Оборудование для тренинга:

✓ флипчарт – от 1 на всю группу (у тренера) до 1 флипчарта на 1 подгруппу (максимальное число будет 7) и 1 для тренера. Вместо флипчарта для подгрупп может быть использован стол. Количество столов равно количеству подгрупп, и также нужен стол для тренера, чтобы он мог положить свои материалы;

✓ листы флипчарта: 10 штук для тренера и по 3—5 листов на каждую подгруппу участников;

✓ маркеры (наборы из 4 цветов – черный, красный, синий, зеленый) – 1 набор для тренера, 1—2 набора для каждой из подгрупп;

✓ листы А4 для черновых записей (от 20 до 100, то есть в среднем по 2—3 листа на человека);

✓ ручки на каждого участника;

✓ малярный скотч из расчета 1 на каждую подгруппу (пригодится для приклеивания листов флипчарта на стену, а также более прочного закрепления на стене стиков при необходимости);

✓ ножницы – от 1—2 на всех или 1 ножницы на подгруппу;

✓ стикеры в формате А5 – салатные, розовые, голубые, желтые;

✓ стикеры в формате клейких листочков для записи, а также в форме сердечек, мыслей, звездочек;

✓ памятки для участников (при необходимости) или презентация в Power Point, которую в электронном виде можно отправить участникам;

✓ бейджи для участников;

✓ по возможности – вода, стаканчики для воды или чай, кофе, конфеты, печенье, бутерброды (при активной интеллектуальной работе это все очень полезно);

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.