



**В.А. Хнычёв**

заслуженный  
энергетик России

“Умом реформу не понять,  
тем более – в неё поверить”.

# Энергореформа

*Правда и вымысел*

ОАО “Пятигорские электрические сети”

Россия, 357500, г. Пятигорск  
ул. Дунаевского, 9  
E-mail: [office@elseti.ru](mailto:office@elseti.ru)

тел.: (8793) 33-07-03  
факс: (8793) 37-94-97

Валерий Хнычёв

**Энергореформа:  
правда и вымысел**

«Автор»

2013

**Хнычѐв В. А.**

Энергореформа: правда и вымысел / В. А. Хнычѐв — «Автор»,  
2013

Пожалуй, первым, кто профессионально и веско высказал своё мнение по поводу несостоятельной реформы, оказался генеральный директор ОАО «Пятигорские электрические сети» Валерий Хнычев. В то время, как высшее руководство энергохолдинга прилагало максимум сил и средств, чтобы исключить критику в СМИ, Валерий Альбертович писал книгу «Энергореформа. Правда и вымысел», которая вышла в 2008 году.

© Хнычѐв В. А., 2013

© Автор, 2013

# Содержание

Вступление	6
От автора	9
ОАО «Пятигорские электрические сети»: год работы на ФОРЭМ	13
Конец ознакомительного фрагмента.	15

# Валерий Хнычѳв

## Энергореформа. Правда и вымысел

*«Умом реформу не понять, тем более – в нее поверить».*

**Валерий Альбертович Хнычѳв**  
заслуженный энергетик России



## Вступление

При создании этой книги автор использовал свой многолетний опыт работы в электроэнергетике. Предлагаемый материал представляет интерес не только для специалистов – энергетиков, но и для всех, чьи интересы в той или иной степени затрагивает реформирование важнейшей отрасли страны. В ней вы прочтете не о победных отчетах реформаторов, а узнаете, как на самом деле проводилась реформа, как с согласия государственных чиновников разрушалась уникальная энергосистема, аналогов которой в мире нет. В начале еще можно было услышать противников методов проведения реформы, но высшее руководство энергохолдинга приложило максимум сил и средств, чтобы исключить критику в средствах массовых информации. В этой книге автор попытался заполнить этот информационный вакуум искусственно созданный вокруг энергореформы.

*Редакция представляет*



*Заслуженный энергетик РФ, доктор экономических наук, Генеральный директор ОАО «Пятигорские электрические сети»*

*В.А. Хнычѐв.*

Хнычѐв Валерий Альбертович родился 24 августа 1938 года в г. Ново-Московск Днепропетровской области. После окончания средней школы, в 1956 году, поступил в Новосибирский электротехнический институт на факультет «Электрические станции, сети и системы».

По окончании Новосибирского электротехнического института работал мастером на монтаже и пусконаладочных испытаниях крупных энергетических объектов Сибири, Дальнего Востока и Средней Азии, участвовал в электрификации целинных земель.

За 15 лет работы на объектах Большой Энергетики Советского Союза Валерий Альбертович приобрел огромный опыт работы. При его непосредственном участии строились и вводились в эксплуатацию Новосибирская ТЭЦ-3,4,5, Барнаульская ТЭЦ-2,3, Бийская ТЭЦ-2, Омская ТЭЦ, Петропавловская ТЭЦ, Красноярская ТЭЦ, Кемеровская ТЭЦ, Иркутская ТЭЦ, Хабаровская ТЭЦ, Комсомольская-на-Амуре ТЭЦ, Ачинская ТЭЦ, крупнейшие ГРЭС в Сибири (Назаровская, Томь-Усинская, Беловская, Читинская, Южно-Сахалинская), в Средней Азии (Ермаковская, Экибазстуские ГРЭС, Джамбульская, Ташкентская, Сыр-Дарьинская, Чардаринская ГЭС). Пришлось работать и на строительстве Пукчанской ТЭЦ в КНДР, Улан-Удэнская ТЭЦ в Монголии. Как отмечает сам Валерий Альбертович: «Именно в это время создавался тот огромный ресурс и потенциал национального достояния, который сегодня, по сути, «проедается» нынешним поколением. В эпоху 60-х в год вводилось в строй по 15 000 МВт генерирующих мощностей, а сейчас запуск одного блока уже преподносится, как огромная веха в развитии энергетики страны».

Особой строкой в богатой биографии Валерия Альбертовича записано строительство с «нуля» до пуска в эксплуатацию первого энергоблока Ставропольской ГРЭС. На некоторых из перечисленных объектах при пусках одновременно работало 10–20 тыс. человек и до 20 подрядных организаций. Всю эту массу работников необходимо было организовать, обеспечить фронтом работы, необходимыми материалами и механизмами. Создавались специальные штабы по управлению строительством и пуском объектов, работа в которых не прекращалась до позднего вечера, а утром все начиналось с начала, необходимо было разобраться, что уже сделано, что в первую очередь предстоит сделать.

Был в трудовой биографии Валерия Альбертовича и такой эпизод, когда зимой, в бескрайней казахстанской степи, волею случая, он остался один, двое суток искал населенный пункт и только благодаря смекалке и выносливости выжил в таких условиях. Как говорит сам Валерий Альбертович, если положить на чашу весов всю трудовую деятельность, то с большим преимуществом перевесит его работа на строительстве энергообъектов. Ведь зачастую приходилось работать на объектах с «первого колышка», причем не было объектов, похожих друг на друга, часто приходилось принимать нестандартные решения, учитывать специфику и индивидуальную особенность строящихся электростанций и подстанций.

В дальнейшем Хнычѐв Валерий Альбертович работал главным инженером в Светлоградских электрических сетях РЭУ «Ставропольэнерго», где показал себя грамотным, высококвалифицированным специалистом. Его настойчивость и целеустремленность быстро определили в нем лидера, за которым идут люди.

С октября 1979 года Хнычѐв Валерий Альбертович работает директором Пятигорских городских электросетей.

В короткий срок, он сумел проанализировать ситуацию, наметить ряд первоочередных мероприятий, направленных на модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей. Это потребовало коренных преобразований в сознании работников, их квалификации, отношению к делу.

За несколько лет работы были заменены старые деревянные опоры на железобетонные и металлические. Строились и вводились в эксплуатацию новые трансформаторные и распределительные подстанции, велась большая работа по замене выработавших свой ресурс силовых кабелей на новые. Все это позволило повысить надежность работы электрических сетей, улучшить качество электроэнергии, снизить технические потери в сетях.

В 1994 году Хнычѐв Валерий Альбертович избран коллективом генеральным директором ОАО «Пятигорские электрические сети». В сложное время экономических преобразований он сумел обеспечить стабильность работы предприятия, сохранить его коллектив. Именно в этот период особенно ярко проявился его талант как руководителя «с большой буквы», руководителя, обладающего даром предвидения, умеющего просчитывать свои действия на несколько ходов вперед.

В 2000 году ОАО «Пятигорские электрические сети», первым среди коммунальных электросетей России, вышло на Федеральный оптовый рынок электрической энергии и мощности (ФОРЭМ). Это позволило предприятию стать более самостоятельным в решении своих экономических вопросов.

По инициативе Хнычѐва В.А. и при активном его участии, на предприятии введена автоматизированная система контроля и учета электрической энергии (АСКУЭ), что значительно снизило коммерческие потери, дало возможность вести постоянный контроль за потреблением электроэнергии. Проводится масштабная реконструкция электрических сетей города, внедрение нового современного оборудования и технологий. Заменены морально и физически устаревшие масляные выключатели на современные вакуумные, на ВЛ-0,4 кВ, голые провода меняются на изолированные типа «Торсада».

Под руководством Хнычёва В.А. предприятие в течение длительного времени является одним из ведущих в России и крае. В 1997, 2000, 2007 годах на Всероссийском конкурсе «на лучшую организацию сферы жилищно-коммунального хозяйства по эффективности работы в новых экономических условиях» ОАО «Пятигорские электрические сети» занимало первые места среди коммунальных электрических сетей.

За время работы Хнычёва В.А. предприятие имеет положительные результаты финансово-экономической деятельности, регулярно выплачивается заработная плата, отсутствует задолженность по платежам в бюджет.

Большое внимание уделяется социально-бытовым условиям работников. На предприятии построен спортивно-оздоровительный комплекс, новая столовая. За последние годы практически все сотрудники улучшили свои жилищные условия или получили новые квартиры. Персонал предприятия имеет социальные льготы: компенсация стоимости питания, беспроцентные ссуды, дополнительные отпуска, материальная помощь к ежегодному отпуску, неработающим пенсионерам оказывается ежемесячная материальная помощь, предприятием оказывается большая благотворительная помощь различным религиозным организациям, обществам инвалидов войны, лечебным учреждениям города, детским домам, домам-интернатам.

За время своей трудовой деятельности Валерий Альбертович Хнычёв был удостоен звания заслуженный энергетик РФ, почетный работник ЖКХ России; заслуженный работник ЖКХ Ставропольского края, награжден многими федеральными и региональными наградами.

В мае 2002 года предприятие завоевало звание лидера реальной экономики, а директору присвоен титул академика реальной экономики.

В сентябре 2005 году Валерий Альбертович с успехом защитил докторскую диссертацию по теме «Нормирование, расчет, пути и способы снижения потерь в городских электрических сетях».

## От автора

Уважаемый читатель! Эта книга посвящена реформе одной из важнейших отраслей нашего государства – электроэнергетике. В результате реформы, величайшее достижение нашей страны, нашего народа – Единая энергетическая система России прекратила свое существование. Разрушено, в том числе и то не многое, что еще связывало нас с республиками бывшего Советского Союза, а именно, единое энергетическое пространство с нынешними государствами СНГ. Кому это было выгодно? Конечно, это дело политиков, к ним я не отношусь, считаю только, что в экономическом и политическом плане многое потеряет не только Россия, но и ближайшие наши соседи.

Я не один десяток лет проработал в электроэнергетической отрасли и, поверьте, хорошо понимаю, то, что сделано, иначе как грубейшей ошибкой не назовешь. Реструктуризация РАО была задумана еще в 1998 году, но формально началась в 2003 году с принятием закона «Об электроэнергетике». В ходе преобразований РАО «ЕЭС России» было разделено на так называемые конкурентные и монопольные секторы. Созданы шесть оптовых генерирующих компаний (ОГК), гидрогенерирующая компания (ГидроОГК), четырнадцать территориальных генерирующих компаний (ТГК), Федеральная сетевая компания (ФСК), межрегиональные сетевые компании (МРСК). Естественную монополию искусственно расчленили на части. То, что электроэнергетика по определению является естественной монополией, не отрицали даже реформаторы. Естественной монополией называется потому, что только в этом случае она наиболее эффективно может работать.

Как же реформаторам удалось доказать обратное, то, что электроэнергетика должна работать по рыночным законам, что электростанции, использующие различные виды топлива, имеющие разную себестоимость выработки электрической энергии могут конкурировать друг с другом? Как удалось навязать реформу, целевой моделью которой, по сути, являлась самоликвидация!

Казалось бы, абсурд. Кто в здравом уме и твердой памяти сам подписывает себе смертный приговор. В мире аналогов добровольного суицида стратегических отраслей, которой является электроэнергетика, нет, и уверен не будет. Ни одно государство такого не допустит. Но у нас всегда был свой путь, часто противоречащий здравому смыслу. И часто толкали нас на это зарубежные друзья. Реформа электроэнергетики по американскому сценарию, с целью ее развала, яркий тому пример.

Хотя у наших реформаторов скорее всего была другая цель, более банальная – продать и заработать. Но как продать такого гиганта как РАО «ЕЭС России»? Ни у кого денег не хватит! Значит, нужно продавать по частям, сделали вывод реформаторы. Тем более что опыта в этом деле у них предостаточно. Вспомним приватизацию, залоговые аукционы, инвестиционные конкурсы. Приобретенные в то время за «копейки» предприятия, через несколько лет стали стоить миллионы. При этом новые хозяева фактически в них ничего не вкладывали.

Но продолжим наше повествование и не будем отвлекаться по «мелочам». Руководством РАО «ЕЭС России» был подготовлен закон «Об электроэнергетике». Он представляет собой план преобразований в отрасли. Фактически отраслевые планы возвели в ранг закона. Несмотря на то что новый закон противоречил многим положениям действующего на тот момент законодательства и даже ряду статей Конституции Российской Федерации (ниже об этом будет рассказано более подробно), он был принят. В том, что закон приняли, ничего удивительного нет. Позволю себе напомнить вам некоторые его статьи.

**Статья 6.** Общие принципы организации экономических отношений и основы государственной политики в сфере электроэнергетики:

– обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации;

- технологическое единство электроэнергетики;
- обеспечение бесперебойного и надежного функционирования электроэнергетики в целях удовлетворения спроса на электрическую энергию потребителей, обеспечивающих надлежащее исполнение своих обязательств перед субъектами электроэнергетики;
- использование конкуренции в качестве инструмента формирования спроса на электрическую энергию при условии обеспечения надлежащего качества и минимизации стоимости электрической энергии.

Не хочу далее утомлять читателя статьями закона, но примерно в таком духе он и написан. Кто же будет возражать против такого реформирования? Электроэнергия будет дешеветь, спрос удовлетворяться, надежность повышаться и все это в условиях технологического единства электроэнергетики и под контролем государства. Поэтому и больших проблем с его принятием не было. А то, что этими декларациями правительство, мягко говоря, было введено в заблуждение, сейчас мало кого интересует. Обещанного снижения тарифов не происходит, наоборот, он растет, и в ближайшие 2–3 года, по мнению экспертов (сейчас и правительство это признает), стоимость одного кВт·час увеличится в 3–4 раза. О надежности и технологическом единстве даже говорить не хочется. Энергетику разодрали на части, а вновь образованные компании, как правило, имеют диаметрально противоположные интересы.

Но за благородные цели государство должно заплатить. Иначе зачем огород городить? Решили действовать по принципу, чем невероятнее ложь, тем легче в нее поверить. Для начала запугали правительство дефицитом генерирующих мощностей, особенно в Москве и Московской области. Лично Анатолий Чубайс предупредил, не даст государство денег, Москву заморозим, начнутся веерные отключения. Как по заказу, наступившая зима удалась холодной. Свое обещание глава энергохолдинга выполнил. В Москве начались веерные отключения. Об этом говорили во всех новостях и писали во всех газетах. Задача по нагнетанию обстановки была выполнена. При этом на самом деле, объем ограничений был минимальный и абсолютно не обязательный. Частота в электрической сети, как и другие качественные характеристики электрического тока, не выходили за рамки ГОСТа, станции работали с нагрузкой не более 80–85 %.

Данный факт подтверждали и в Центральном диспетчерском управлении (ЦДУ СО). Но это было уже не важно. Ограничения вводились. Как ни странно, даже майская авария 2005 года в Москве, когда несколько миллионов человек остались без электричества, тоже сыграла на руку реформаторам. Сначала глава энергохолдинга потребовал от правительства вложить в электроэнергетику до 2010 года 2 трлн. рублей, затем буквально через полгода сумма увеличилась до 3,1 трлн. рублей, сейчас уже требуется 4,4 трлн. рублей. Государство вынудили раскошелиться по-крупному. Открытым остается лишь вопрос, как такие астрономические суммы будут потрачены? Хотя, возможно и потратят, ведь у нас удельные затраты на создание одного киловатта новой мощности в 2–3 раза выше, чем в других странах, догадаетесь почему? К примеру, за деньги, которые ушли на строительство Сочинской ТЭС, можно было построить еще две таких станции!

К слову сказать, ровно через три года, в мае 2008, на подстанции «Чагино» в Москве опять произошел взрыв, а затем и пожар на новом высоковольтном трансформаторе. К счастью, он еще не был подключен к энергосистеме и масштабных отключений, как в 2005 году, не произошло. Возникает вопрос, почему прошлая авария никого ничему не научила? Опять грубо нарушены существующие нормы и правила технической и пожарной безопасности, не был должным образом организован строительный и производственный контроль за работами. Специалистами Ростехнадзора также отмечено, что отсутствовала в полном объеме исполнительная документация на производство испытаний, а пробный пуск проводился без разрешения на эксплуатацию энергообъекта! В очередной раз из-за непрофессионализма персонала

в пламени аварии сгорели сотни миллионов рублей. Но это мало кого беспокоит, за ошибки энергетиков все равно заплатит потребитель!

Сейчас руководство энергохолдинга периодически рапортует о вводе новых газотурбинных станций, в основном импортного производства. Но как же тогда с указанием бывшего президента В.В. Путина о том, что в топливном балансе электроэнергетики должна снижаться газовая составляющая. Как видим, оно полностью игнорируется, газа будет сжигаться все больше и больше. Другой аспект этого вопроса, на который мало кто обращает внимание, – это то, что ресурс газовых турбин сравнительно небольшой, а значит, через 10, максимум 12 лет придется тратить огромные деньги на новое строительство. Понадобится еще один план электрификации ГОЭЛРО-3!

В последнее время наблюдаются массовые увольнения высшего звена энергохолдинга. Уходят генеральные директора оптовых генерирующих и энергосбытовых компаний. С одними из них новые хозяева не подписывают контракты, другие уходят по собственному желанию. И в том и другом случаях уволенные не сильно расстраиваются. Дело в том, что у топ-менеджеров имеются договоры, предусматривающие наличие так называемых «золотых парашютов» – компенсации в случае увольнения. Это означает, что при уходе каждый получает от двух до трех годовых окладов!

Потеря ключевых руководителей отрицательно сказывается на эффективности работы компаний и наносит им существенный урон, в том числе материальный. К примеру, при увольнении трех высших руководителей «Мосэнерго», было выплачено 94,4 млн. рублей, при увольнении руководителей ОГК-2, отступные составляли от 20 до 60 миллионов рублей каждому, в зависимости от ранга, общая сумма выплат составила 557 млн. рублей, ОГК-2 даже пришлось занимать деньги, чтобы выплатить всю сумму. Недоволен программой «золотых парашютов» и владелец ТГК-6, ушедшим 18 ключевым менеджерам новый владелец заплатил 180 млн. рублей. По оценкам Федеральной службы по тарифам (ФСТ), в результате реформы административные и управленческие издержки в отрасли выросли в десять раз.

По мнению экспертов, реформа уже сегодня привела к непредвиденному росту тарифа. Конкуренция между производителями электроэнергии, призванная снижать тариф, на самом деле привела к его бесконтрольному росту. Механизм, как и почему это происходит, будет описан в приведенных ниже материалах.

Складывается впечатление, что государство полностью самоустранилось от проблем электроэнергетики и всю ответственность за дальнейшее развитие событий решило возложить на частный капитал. Но он, как известно, всегда стремится получать сверхприбыль и никогда не был замечен в склонности к благотворительности. Это значит, что нам с вами очень скоро будет предложено платить за электроэнергию по новым счетам.

Перед самой «кончиной» РАО «ЕЭС России» В.В. Путин на своем первом совещании в качестве премьер-министра, посвященном развитию электроэнергетики, прекрасно понимая опасность резкого роста тарифов и потерю управляемости в отрасли, заявил: «Но я призываю всех к ответственному поведению. И скажу не очень приятные, но необходимые, как я считаю, вещи. Те, кто будут относиться безответственно к этому процессу, будут подрывать доверие граждан к тому, что мы делаем, и будут создавать проблемы, руководствуясь какими-то сиюминутными коммерческими интересами, будут сталкиваться с соответствующей реакцией. Что касается чиновников, то это будут административные санкции. Что касается безответственного поведения бизнеса, то я вам скажу прямо и, может быть, грубовато – из желудка все достану и раздам бедным. Так и передайте всем заинтересованным лицам. Чтобы иллюзий здесь никаких не было».

Наверное, у премьера был повод так жестко предупредить «заинтересованных лиц», но об этом мы от него не узнали. Зато знаем, как исполняется его указание по сокращению состав-

ляющей газа в электроэнергетике. Думаю, и в этом случае предупреждение будет воспринято по-русски – «а Васька слушает да ест». Такова природа капитала.

Подтверждает это и опыт Казахстана. В 1997 году энергообъединение «Алмаатаэнерго» продало бельгийской компании «Трактебель». В соответствии с контрактом, тарифы на электро- и тепловую энергию новой компании сразу были значительно повышены. Это легло тяжким бременем в первую очередь на население города и области. Затраты на тепло- и энергоснабжение стали составлять почти 20 % среднемесячного дохода семьи. По завышенным тарифам производили оплату электроэнергии и промышленные потребители. Кроме того, бельгийской компанией была спущена на тормоза инвестиционная программа по строительству новых генерирующих мощностей. Естественно, что все это вызвало большую социальную напряженность и ухудшение отношений между властями и бельгийской компанией. В мэрии решили, что настала пора применить санкции – вернуть правительству Казахстана проданное имущество алма-атинской энергосистемы. Однако руководство энергокомпании с этим не согласно и намерено подавать иск в Международный арбитражный суд. Боюсь, что подобные «разборки» будут в скором времени возможны и в нашей стране.

О том, что в связи с таким реформированием отрасли неизбежен резкий скачок стоимости электроэнергии, возможны крупные энергоаварии с катастрофическими последствиями, ваш автор предупреждал в своих публикациях. В частности, энергоавария в Москве мною была предсказана буквально за месяц. К сожалению, по техническим причинам, редакция журнала, в котором была опубликована статья на эту тему, вышла с опозданием, уже после московского блекаута.

Во многих своих статьях, в докладах на конференциях, посвященных проблемам развития электроэнергетики России, в том числе на конференции в отделении Российской академии наук города Санкт-Петербурга, наряду с другими предложениями, мною неоднократно предлагалось скорейшее создание Министерства энергетики. И только сейчас, практически в авральном порядке, оно создано. Если бы это случилось хотя бы год назад, я не стал бы так сомневаться в эффективности его работы. Но, как известно, история не терпит сослагательного наклонения.

Об этапах своей борьбы за сохранение Единой энергетической системы России, о том как подобные реформы проводились в западных странах и многих других интересных фактах реформирования, которые замалчивались в официальной прессе, вы, уважаемый читатель, сможете узнать в предлагаемых ниже статьях. Они были опубликованы мною в различных изданиях. Здесь каждый сможет для себя определить, где правда, а где вымысел в искусственно навязанной реформе электроэнергетики.

Позволю себе процитировать слова гениального русского поэта, они и в наши дни остаются актуальными.

*Дай бог, чтоб милостию неба  
Рассудок на Руси воскрес,  
Он что-то, кажется, исчез.*

*А.С. Пушкин*

## ОАО «Пятигорские электрические сети»: год работы на ФОРЭМ

(газета «Содружество», № 18–19(55), 2001 г.)

*Валерий Альбертович Хнычев, генеральный директор ОАО «Пятигорские электрические сети» – многие годы проработал на стройках «большой» энергетики. Не только профессионал-энергетик, но и менеджер высокого класса.*

Уже несколько лет положение в энергетической отрасли вызывает тревогу как в профессиональных кругах, так и среди населения. Со страниц газет, с экранов телевизоров мы каждый день слышим рецепты – один другого радикальнее – по изменению существующей ситуации. К сожалению, в большинстве своем они сводятся к необходимости разрушить российскую энергетику «до основания, а затем...». А затем – неясность перспектив, неопределенность результатов.

Чаще всего мы слышим о неразрешимых противоречиях между «большой» энергетикой (РАО «ЕЭС России», электростанции, энергосистемы) и «малой» (коммунальные городские электросети). Причем «пострадавшей» стороной обычно является «большая» энергетика со своим риторическим вопросом: так куда же деваются деньги потребителей, которые «оптовые перепродавцы» исправно собирают?! Коммунальные электросети, находясь между молотом бюджетных неплатежей и наковальной постоянной угрозы банкротства, исходящей от региональных АО-энерго, страдают еще и от травли, развязанной в СМИ с подачи представителей «большой» энергетики. Дескать, если не будет коммунальных сетей, то не будет и проблем.

Но существует мнение, что гораздо более продуктивным подходом было бы сотрудничество, взаимодействие этих двух, в общем то, дополняющих друг друга структур. Есть рецепт, по которому они не заходили бы в тупик взаимных обвинений, а оказывали бы друг другу выгодные услуги. В конечном итоге эта схема может являться моделью реструктуризации российской энергетики, по которой единая энергосистема не уничтожается, опасно раздробляясь, а наоборот, становится еще более сильной, соответствующей рыночной структуре и в то же время более предсказуемой и обладающей большим запасом прочности. Суть этой модели проста – выход предприятий коммунальной энергетики на Федеральный оптовый рынок энергии и мощности (ФОРЭМ) на условиях, равных с предприятиями РАО «ЕЭС России».

Мало кому известно, что в энергетике был осуществлен смелый эксперимент. Постановлением Федеральной энергетической комиссии РФ от 23.06.2000 г. № 32/2 предприятие коммунальной энергетики ОАО «Пятигорские электрические сети» было выведено на ФОРЭМ.

В преддверии профессионального праздника энергетиков наш корреспондент встретился с Валерием Хнычевым и попросил его подробнее рассказать об опыте работы ОАО «Пятигорские электрические сети» на Федеральном оптовом рынке электроэнергии и мощности (ФОРЭМ).

**– Первым предприятием коммунальной энергетики, которое было выведено на ФОРЭМ, стало ваше акционерное общество. Почему именно оно?**

– Причин много. Наши сети – преемник и продолжатель традиций первой в мире энергосистемы. Она создавалась с 1903 года, когда начала действовать гидроэлектрическая станция «Белый Уголь» на реке Подкумок, по 1913 год, с постройкой второй центральной «Тепловой» электростанции в Пятигорске. И вот 26 марта 1913 года впервые в России и в мире была осуществлена параллельная работа дизельной станции с гидроэлектростанцией «Белый Уголь».

Это был прообраз будущих энергосистем! В «Пятигорских электрических сетях» создан музей, который так и называется: «Первые шаги отечественной энергетики», где хранятся документы, рассказывающие о достойном прошлом предприятия (в 1997 году музеем присвоен статус мемориального, а в 1998 году он принят в ассоциацию клубов ЮНЕСКО России и был награжден переходящим знаменем Федерации клубов ЮНЕСКО России).

**– Валерий Альбертович, вы во главе коллектива «Пятигорских электрических сетей» с 1979 года, а значит, прошли с ним через все до- и послеперестроечные процессы...**

– В бурные годы перестройки предприятию не просто удалось выстоять перед лицом безденежья и постоянной угрозы банкротства, но и выйти на новый уровень качества обслуживания потребителей. Сначала «Пятигорские электросети» стали арендным предприятием, объединили вокруг себя коммунальные сети края. Помогали консультациями, делились опытом, занимались расчетами для отстаивания интересов всей «коммуналки». Во всем были первыми. И, хоть и с потерями, общими усилиями сохранили-таки структуру и функции «малой» энергетики на этом этапе.

В 1994 году мы одними из первых стали открытым акционерным обществом, независимым предприятием, «фирмой». Именно так сейчас называют свой второй дом наши работники. Собрания акционеров у нас – не пустой звук. Слово работника имеет большой вес.

(При общении с работниками предприятия в первую очередь обращаешь внимание на настоящую гордость за свое дело. На^РЖо сопричастности каждого к общим проблемам, глубокую информированность людей в текущей ситуации. – Л.Л.)

К концу 90-х годов мы пришли с хорошими показателями, и в 1998 году ОАО «Пятигорские электрические сети» признано лучшим электросетевым предприятием России.

**– Что же заставило искать новые методы работы?**

– Наступило время, когда давление монополистов – дочерних предприятий РАО «ЕЭС России» – опять поставило под угрозу возможность бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей коммунальных электросетей. Непомерно высокие тарифы, по которым АО-энерго перепродавали электроэнергию коммунальным предприятиям, введение постоянных и зачастую необоснованных ограничений (так называемых «веерных» отключений), а также попытки поглощения коммунальных сетей региональными АО-энерго через банкротство... Наше выживание и нормальное функционирование опять оказались под угрозой.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.