

ПРОЕКТ

# «ПУТИН»

**АЛЕКСЕЙ МУХИН**

## ПАКТ

### ПУТИНА-МЕДВЕДЕВА

**ПРОЧНЫЙ МИР ИЛИ ВРЕМЕННЫЙ СОЮЗ?**

Проект «Путин»

Алексей Мухин

**Пакт Путина-Медведева. Прочный  
мир или временный союз?**

«Алисторус»

2011

## **Мухин А. А.**

Пакт Путина-Медведева. Прочный мир или временный союз? /  
А. А. Мухин — «Алисторус», 2011 — (Проект «Путин»)

Автор этой книги, Алексей Алексеевич Мухин – российский писатель и публицист, генеральный директор Центра политической информации. Книги А. Мухина всегда отличаются большим количеством проверенного фактического материала и его глубоким анализом. В новой книге рассказывается о политическом союзе между президентом России Д.А. Медведевым и премьер-министром В.В. Путиным. По мнению автора, конфликт между окружением Дмитрия Медведева и Владимира Путина налицо. Но пока президенту и премьеру удастся удерживать своих людей в железной узде – Медведев действует в данном случае в связке с Путиным. И их действия напоминают больше голливудскую схему «плохой-хороший полицейский». Как долго продлится этот «пакт о ненападении» между Медведевым и Путиным? Кто станет президентом России в 2012 году? Какой будет политическая судьба двух лидеров России? На эти и многие другие вопросы читатель найдет ответы в представленной книге.

© Мухин А. А., 2011

© Алисторус, 2011

## Содержание

Who is mr. Medvedev?	5
Биография	5
Его жена	8
Его «университеты»	10
Его карьера	12
Конец ознакомительного фрагмента.	21

# **Алексей Алексеевич Мухин**

## **Пакт Путина-Медведева. Прочный мир или временный союз?**

**Who is mr. Medvedev?**

### **Биография**

По слухам, уже в 2000-х годах на одном из выпускных вечеров юридического факультета Петербургского госуниверситета к традиционным шарикам был прикреплен макет диплома Дмитрия Медведева и якобы было обещано, что тот, кто поймает макет (как букет на свадьбе), получит право на бесплатное обучение на подготовительных курсах юрфака.

Затем началась мистика: якобы на стенах юрфака, на жилом доме в Петербурге задолго до его выдвижения поклонники Медведева писали о его президентских перспективах...

Подробное рассмотрение официальной биографии Медведева легко дает ответы на все вопросы, связанные с его возвышением.

Дмитрий Анатольевич Медведев родился 14 сентября 1965 года в Ленинграде в профессорской семье.

Говорят, что его родители хотели, чтобы их сын тоже стал профессором. Согласно данным источников, Медведев в юности увлекался фотографией и тяжелой атлетикой (в студенческие годы).

Отметим заранее также, что Медведев женат. Жена – Светлана, учились в одной школе, поженились в 1989 году. Сын Илья — 1996 года рождения.

В 1987 году Медведев окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета (ЛГУ) им. А.А. Жданова, затем – аспирантуру ЛГУ. Кандидат юридических наук (1990), диссертация – по гражданскому (частному) праву.

До 1999 года Медведев, одновременно со службой в госорганах, преподавал на юридическом факультете ЛГУ (затем – Санкт-Петербургского государственного университета) дисциплины частноправового цикла. Доцент. Участие Медведева в научных проектах выразилось в соавторстве в учебнике по гражданскому праву.

С 1990 по 1993 год работал в исполкоме Ленинградского госсвета (в 1990–1991 годах) и затем – мэрии Санкт-Петербурга, где с июня 1991 по июнь 1996 года был юридическим экспертом председателя Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга Владимира Путина. С марта 1994 года стал также и советником первого заместителя мэра В. Путина.

С ноября 1993 по ноябрь 1994 года работал директором по юридическим вопросам российско-шведского СП Ilim Pulp Enterprise (Санкт-Петербург); с ноября 1994 по 1999 год – директором по юридическим вопросам ЗАО «Ilim Pulp Enterprise» (генеральный директор СП, а затем – ЗАО «Ilim Pulp Enterprise» – Захар Смушкин).

В 1998 году Медведев был избран членом Совета директоров ОАО «Братский лесопромышленный комплекс» («Братсккомплекслесхолдинг», генеральный директор – Георгий Трифонов) в Иркутской области. Был членом Совета директоров ОАО «Целлюлозно-картонный комбинат» (гендиректор также – Г. Трифонов), дочерней структуры «Братсккомплекслесхолдинга».

9 ноября 1999 года Медведев был назначен заместителем Руководителя Аппарата Правительства РФ, руководителем тогда был Дмитрий Козак, а уже 11 января 2000 года был осво-

божден от должности, так как 31 декабря 1999 года Указом и.о. Президента РФ В. Путина был назначен заместителем Руководителя Администрации Президента РФ Александра Волошина. С последним его до сих пор связывают неплохие отношения.

15 февраля 2000 года Медведев был назначен руководителем предвыборного штаба В. Путина. Утверждают, что его деятельность на этом посту «страховал» Владислав Сурков.

3 июня 2000 года Указом Президента РФ В. Путина Медведев был назначен первым заместителем Руководителя Администрации Президента РФ (им остался А. Волошин). На этом посту он получил следующие полномочия: формирование графика работы Президента, подготовка и проведение мероприятий с его участием, как внутренних, так и внешних (зарубежных), вопросы взаимоотношений с Правительством РФ, издание кадровых и других распоряжений внутри Администрации, организационное обеспечение деятельности АП и исполнение обязанностей главы АП во время его отсутствия<sup>1</sup>.

30 июня 2000 года на годовом собрании акционеров ОАО «Газпром» Медведев был избран председателем Совета директоров компании вместо Виктора Черномырдина. В апреле 2001 года он стал руководителем созданной по указанию В. Путина рабочей группы по либерализации рынка акций «Газпром».

На этом посту не преуспел – рынок не либерализован до сих пор.

30 мая 2001 года на совещании у В. Путина Медведев, с подачи первого, рекомендовал вместо себя на пост председателя Совета директоров ОАО «Газпром» Рема Вяхирева (только что вынужденного уступить пост председателя правления «Газпрома» Алексею Миллеру) – который и был единогласно избран в июне 2001 года, а Медведев стал его первым заместителем). Через год, в июне 2002 года Медведев вновь был избран председателем Совета директоров ОАО «Газпром», председателем правления которого остался А. Миллер. Устранение Р. Вяхирева из «Газпрома» состоялось.

В октябре 2002 года Медведев продолжил наращивать свой функционал и, был, в частности, назначен представителем Президента РФ в Национальном банковском совете.

30 октября 2003 года Медведев был назначен на пост Руководителя Администрации Президента РФ вместо А. Волошина, который ушел в бизнес – был избран председателем Совета директоров РАО «ЕЭС России». Таким образом, заканчивалась эпопея по вытеснению представителей т. н. «семьи» из большой политики: чуть позже с поста премьера уйдет и Михаил Касьянов.

В качестве главы АП Медведев осуществлял оперативное руководство Главным государственно-правовым управлением Президента РФ, помощниками, советниками и пресс-секретарем Президента РФ; а также – Полномочными Представителями Президента РФ в федеральных округах.

Для сравнения: Козак сохранил кураторство над правоохранительной, муниципальной и административной реформами и приобрел новые полномочия: организацию взаимодействия (контроля) АП и Правительства; координацию действий судов и Генпрокуратуры; руководство протоколом Президента РФ; а также – распоряжение финансами Администрации Президента РФ. Новый персонаж в АП Игорь Шувалов был поставлен решать, в основном, предвыборные задачи: подготовку и реализацию приоритетных т. н. «национальных проектов» (борьба с бедностью, удвоение ВВП и др.), а также руководить ГУЭП АП. Остальные заместители главы АП остались «при своем».

Позже именно с шуваловским функционалом будет связана избирательная кампания самого Медведева, поэтому неудивительно, что два чиновника нашли общий язык (именно Шувалова Медведев хотел сделать своим главой Администрации в 2008 году, но ему был настоятельно рекомендован другой чиновник – Сергей Нарышкин).

---

<sup>1</sup> По материалам интервью «Ведомости», 19 декабря 2000 года. Вариант – «Великий Визирь».

На своем посту главы АП Медведев снискал весьма характерные кремлевские прозвища – «Визирь»<sup>2</sup>, «ДМ», «ДАМ» и «Дима-Димочка».

В ноябре 2005 года Медведев покинул пост Руководителя АП, уступив его Сергею Собянину, и был перемещен В. Путиным на пост первого вице-премьера, ответственного за так называемые «национальные проекты». В октябре 2005 года Д. Медведев занял также пост первого заместителя председателя Совета по реализации приоритетных национальных проектов (председатель – В. Путин), стал членом президиума Совета.

В конце декабря 2005 года Медведев также стал заместителем председателя Комиссии Правительства РФ по ТЭК (председатель – М. Фрадков, один из явно недооцененных современными исследователями деятелей, весьма влиятельный в аппаратном плане).

В начале 2007 года Медведев повысил свой статус до первого вице-премьера. С назначением на пост первого (второго) вице-премьера Сергея Иванова их стали рассматривать в качестве двух наиболее вероятных претендентов на президентский пост. Данное обстоятельство (назначение обоих первыми вице) должно было подчеркнуть соревновательность кандидатов на президентский пост. Однако, в конце концов, было принято решение, как известно, отказаться от принципа соревновательности и сосредоточиться на одном кандидате.

В сентябре 2007 года Д. Медведев (как и С. Иванов) сохранил свой пост первого вице-премьера в Кабинете Виктора Зубкова. В день отставки М.Фрадкова и назначения В. Зубкова С. Иванова называли наиболее вероятной кандидатурой на премьерский пост и, в результате его неназначения, рейтинг С. Иванова, как возможного кандидата в Президенты, упал и уже не поднимался. Поэтому, когда в декабре 2007 года именно Медведев был выдвинут четырьмя партиями («Единой Россией», «Справедливой Россией», АПР и «Гражданской силой») кандидатом в Президенты РФ (кандидатура была поддержана В. Путиным) и фактически начал свою президентскую кампанию.

17 декабря 2007 года на VIII съезде «Единой России» Медведев был официально выдвинут кандидатом в Президенты РФ, позже – зарегистрирован ЦИК РФ, а в марте 2008 года предсказуемо убедительно победил на президентских выборах, фактически не имея конкурентов.

Стоит отметить, что официальное выдвижение Медведева кандидатом произошло от имени нескольких партийных объединений, помимо «Единой России» – «Справедливой России» и «Гражданской силы». Но об этом мало кто уже помнит.

«Единороссам» пришлось проглотить обиду, так как, по замыслу их покровителя, В. Путина, Медведев должен был быть выдвинут «по центру» (ЕР), «слева» (СР) и от лица интеллигенции (ГС). То есть выступить от лица всех социальных слоев общества.

---

<sup>2</sup> «Профиль», 17 ноября 2003 года.

## Его жена

Очевиден в последнее время общественно-политический бенефис Светланы Медведевой. Информационными поводами для него служат ее дни рождения и патронируемый праздник – День семьи, любви и верности (день святых Петра и Февроньи, 8 июля – наш ответ дню св. Валентина).

Светлана Владимировна Медведева (девичья фамилия – Линник) родилась в 1965 году в Купчине Ленинградской области в семье военнослужащих. Училась в средней школе в Купчине, где и познакомилась со своим будущим мужем Дмитрием Медведевым.

Утверждают, что ее первая учительница дружила с учительницей Медведева. Света и Дима часто ходили на прогулки вместе, а на каждой перемене, взявшись за руки, прогуливались по коридорам. В школе Медведева слыла первой красавицей: «Белокурая с красивыми глазами. Многим мальчикам она нравилась, но выбрала Диму», как вспоминает первая учительница Медведева Вера Борисовна Смирнова<sup>3</sup>.

Позже Светлана поступила в Финансово-экономический институт, по специальности работала недолго, в 1989 году вышла замуж и взяла фамилию Медведева. В 1996 году у них родился сын Илья.

Когда Медведев начал работать в команде Анатолия Собчака советником председателя Ленинградского городского совета депутатов, Светлана участвовала в организации различных благотворительных мероприятий, выставок и концертов.

В настоящее время Медведева является председателем попечительского совета целевой комплексной программы «Духовно-нравственная культура подрастающего поколения России», которая была разработана с благословения патриарха Алексия II, а руководит ею декан педагогического факультета Православного Свято-Тихоновского гуманитарного университета иеромонах Киприан. В Попечительский совет программы входит Валерий Володин, председатель совета директоров компании «Единая Европа – Элит» и владелец сети парфюмерии и косметики «Иль де Ботэ».

Медведева также курирует программу «Города-партнеры Милан – Санкт-Петербург», средства от которой идут в детские дома Санкт-Петербурга и «Венеция – Санкт-Петербург».

Она, помимо этого, патронирует дом-интернат № 1 Санкт-Петербурга, в котором живут умственно отсталые дети.

В 2007 году поддерживала Фестиваль российского искусства в Каннах (Франция).

В декабре 2008 года Медведева создала и возглавила Фонд социально-культурных инициатив. НКО поддерживает государственные и общественные инициативы в социальной, культурной и благотворительной сферах. Кроме Дня семьи, любви и верности, как ежегодная благотворительная акция фонда появилась «Веселая Масленица» (для детдомов), «Русский вечер в Милане», «Культурная миссия. Санкт-Петербург – Венеция» – благотворительные акции, в которых приняли участие известные деятели культуры и искусства. Собранные средства были перечислены детским домам Санкт-Петербурга.

Владеет французским языком.

23 января 2008 года патриарх Московский и всея Руси Алексий II наградил Медведеву знаком Великой княгини Евдокии Московской<sup>4</sup> за работу на посту председателя попечительского совета целевой программы «Духовно-нравственная культура подрастающего поколения России». Помимо этого, Медведева награждена церковным орденом Святой равноапостольной княгини Ольги III степени.

---

<sup>3</sup> <http://www.kp.ru/daily/23860.3/63409/>

<sup>4</sup> [http://www.gazeta.ru/politics/2008/01/23\\_kz\\_2591932.shtml](http://www.gazeta.ru/politics/2008/01/23_kz_2591932.shtml)



Источники характеризуют Медведеву, как женщину компанейскую, открытую, жизнерадостную и улыбчивую<sup>5</sup>, но одновременно – сильную и властную<sup>6</sup>, говорят, что она – хороший руководитель и организатор<sup>7</sup>. Отмечают также, что Медведева любит быть в центре внимания, умеет красиво одеваться. Например, летом 2007 года, когда отмечалось 25-летие выпуска Медведевых, Светлана взяла на себя организацию праздника, весь вечер не выпускала микрофон из рук, то – представляя бывших одноклассников, то – подпевая хору учителей. Бросалось в глаза и отличие ее внешнего вида от супруга: в отличие от первого вице-премьера, который надел футболку, Светлана была в шикарном белом костюме, подчеркивающим фигуру.

В круг общения Медведевой, как говорят, входят: семья Валентина Юдашкина; семья Михалковых; Алла Пугачева, а лучшей подругой считается Ирина Винер (супруга Алишера Усманова).

Близкие знакомые Медведевых говорят, что супруга всегда элегантно одета и хорошо выглядит<sup>8</sup>, предпочитает стильные женственные костюмы светлых тонов. Мода – ее хобби, Светлана регулярно посещает Недели Моды в Москве и в Милане.

По данным источников, туфли и сумки С. Медведева предпочитает от Валентино и «Эскада», «Биркин».

Любимым модельером супруги Президента является, как уже упоминалось, Валентин Юдашкин. По слухам, он даже как-то назвал ее «новой примадонной»<sup>9</sup>, намекая, наверное, на сходство вкусов с ее подругой – Аллой Пугачевой. В свое время, кстати, именно Пугачева и познакомила Юдашкина со Светланой на одном из своих дней рождения.

Известно также, что Медведева – человек верующий, регулярно посещает службы, соблюдает посты, а значительная часть ее общественной деятельности так или иначе связана с церковью.

Говорят, что Медведева – строгая мать. Свободное время старается проводить с мужем и сыном. Так, летом 2008 года президентская чета с сыном Ильей отправилась в круиз по Волге на теплоходе «Россия». По пути делались остановки в приволжских городах. Медведев делал фотографии (новое хобби Президента). В августе 2009 года Медведевы несколько дней отдыхали в Астраханской области – ловили рыбу, любовались зарослями лотосов.

Когда Медведев едет в Сочи, его, говорят, сопровождают жена и сын. Не только летом, но и зимой – Светлана любит, как говорят, кататься с супругом на лыжах в Красной Поляне.

Очевидно, что Медведева является объектом пристального внимания со стороны групп, которые хотят оказывать влияние на верховную власть в России и ее носителей.

Напряжение вокруг Медведевой, по мере приближения 2012 года, будет расти: ее слишком часто последнее время видят в компании Наины Ельциной, что повышает уровень слухов о возвращении «семьи» в большую политику.

Сегодня PR Светланы Медведевой не может быть незаметен: по упоминаемости в СМИ она упорно догоняет своего мужа. Сам же Д. Медведев в последний период играл роль «белого и пушистого», и практически ни в чем не противоречил премьеру, который, в свою очередь, как будто сам воспринял на вооружение тезисы соучастника по «властному тандему» и демонстрировал приверженность либерализму в экономике. Впрочем, это весьма эффективно компенсировала ЕР своей жесткой политической линией на прошедших региональных выборах.

---

<sup>5</sup> <http://www.trud.ru/trud.php?id=200712122280201>

<sup>6</sup> <http://www.expert.ru/articles/2007/12/12/medvedica/1>

<sup>7</sup> <http://www.trud.ru/trud.php?id=200712122280201>

<sup>8</sup> <http://www.expert.ru/articles/2007/12/12/medvedica/1>

<sup>9</sup> <http://www.eg.ru/publication.mhtml?Part=32&PubID=9717>

## Его «университеты»

В Петербургском университете, на юридическом факультете, где Медведев в свое время проходил обучение, вспоминают (в частности – его преподаватель, декан Николай Кропачев, позже – председатель Уставного суда Петербурга), что он был весьма осведомлен в римском праве, но в остальном «выглядел обыкновенным студентом». Однако, по некоторым данным, его просили остаться на факультете аспирантом, как одного из самых перспективных юристов.

Позже, уже после высоких назначений Медведева, Кропачев, по данным прессы<sup>10</sup>, несколько скорректировал свою точку зрения: «прекрасный ученый и преподаватель», «порядочный, открытый и честный человек» и т. п.

Интересно, что в вузе Медведева еще помнят как любителя «хард-рока», активно посещавшего местные дискотеки. Позже, в самом начале избирательной кампании, Медведев признался, что его любимая группа – Black Sabbath. Но, судя по всему, его политконсультанты пришли в ужас от таких откровений и в следующий раз, когда их кандидата спросили, что он слушал в юности – это уже были Deep Purple.

Кафедра гражданского права юрфака ЛГУ, по некоторым данным, считалась престижной, как и весь юридический факультет; поэтому из «простых» абитуриентов на факультет могли поступить бывшие военнослужащие, имеющие значительные льготы, однако Медведев, как говорят, поступил туда после школы и с первого раза (напомним, он – из профессорской семьи и выбора у него фактически не было).

По словам завкафедры Александра Сергеева<sup>11</sup>, Медведев учился отлично, в свободное время подрабатывал лаборантом<sup>12</sup> и занимался общественной работой: как и все, ездил «на картошку», работал в полевых бригадах.

Одной из этих бригад как раз руководил Анатолий Собчак, читавший Медведеву лекции по гражданскому праву. Здесь они и познакомились ближе.

Позже, во время выдвижения Собчака в депутаты Верховного Совета, Медведев, на добровольных основаниях, помогал ему, фактически войдя в, так сказать, предвыборный штаб: помогал издавать листовки, ездил агитировать избирателей. Так что карьерный рост Медведева связан не столько с Путиным, как утверждали некоторые СМИ, сколько с Собчаком.

После этого Медведев досрочно защитил кандидатскую диссертацию и стал ассистентом на кафедре гражданского права Петербургского университета, руководителем которой тогда являлся Николай Егоров – в 2000-х: член наблюдательных советов и Советов директоров ряда крупных компаний, в том числе – «Газпрома». Говорят, что не без участия последнего Медведев осенью 1990 года стал советником Собчака.

Это произошло на месяц раньше, чем назначение на аналогичную должность Путина – тогда и произошло их знакомство, как утверждает сам Медведев<sup>13</sup>. Вскоре Путин стал «старшим» в группе советников, а затем они общались, как начальник и подчиненный, по работе в Комитете мэрии по внешним связям.

Недоброжелатели, правда, говорят о еще более ранних контактах Путина и Медведева<sup>14</sup> – якобы первый, вербуя в органы госбезопасности сотрудников на юрфаке ЛГУ, «пересекался» и с Медведевым. В данном случае, как нам представляется, желание «притянуть за уши»

---

<sup>10</sup> «Московские новости», 4—10 ноября 2003 года.

<sup>11</sup> «Профиль», 17 ноября 2003 года.

<sup>12</sup> «Профиль», 10 июля 2000 года: работал лаборантом в технологическом институте с 1982 по 1983 годы.

<sup>13</sup> «Вслух о...» № 12, 2003 год.

<sup>14</sup> «Профиль», 10 июля 2000 года.

информацию о причастности всех членов команды Путина к органам госбезопасности доминирует над здравым смыслом.

## Его карьера

В команде Собчака за Медведевым водилась слава «самого незаметного чиновника»: его имени, говорили, не было даже в телефонном справочнике мэрии. Скорее всего, он был просто «заштатником».

У Собчака Медведев работал по своей специальности: разрабатывал и оформлял сделки, договоры и различные инвестиционные проекты. Говорили, что Собчак испытывал к Медведеву весьма большое доверие, однако во главе группы советников поставил, как мы уже упоминали, все-таки Путина. В свою очередь, Медведев принял это, как говорили, вполне спокойно и старательно избегал субординационных ошибок: *Путин называл его на «ты», а Медведев – всегда отвечал на «Вы»*. Забегая вперед, отметим, что такая же ситуация сохранилась и после того, как Путин стал премьером, а Медведев был избран на президентский пост. В 2010 году такая конструкция даже стала предметом специального исследования в иностранных медиа и поводом для некоторого скандала.

В 1992 году Медведев ушел от Собчака обратно – на юрфак и занялся, как он сам сказал – «практической юриспруденцией». Однако позже был, как уже упоминалось, вновь был задействован во власти, но уже Путиным лично – работал в Комитете по внешним связям. Здесь он занимался, по некоторым данным, и вопросами PR.

В Петербурге утверждают, что знаменитый скандал вокруг Комитета и Путина, связанный с экспортом цветных металлов, который расследовала так называемая группа Марины Салье, удалось «погасить» благодаря высокому профессионализму юристов – конкретно Медведева и Козака. Говорят, что последним удалось доказать депутатам, что у Путина не было личной заинтересованности при заключении ряда сделок, вызывавших вопросы. По другим данным, заметных публичные успехи Медведев во время работы в Комитете не добился, хотя и общался с Путиным до самого его отъезда в Москву<sup>15</sup> в 1996 году.

В первой половине 1990-х годов Медведев также сотрудничал, по некоторым данным, в одной консультативной фирме, располагавшейся в гостинице «Смольнинская». Говорят, что тогда же он установил личные контакты с Николаем Храмешкиным, генеральным директором внешнеторгового объединения «ЛенинградИМПЭКС».

ВТО было создано, по некоторой информации, при помощи Комитета по управлению государственным имуществом города (председателем был убитый позже Михаил Маневич), которое передало управление им фирме «Торговый дом», учредителем которой и был Храмешкин. Позже Храмешкин, по некоторой информации, принимал участие в создании бутика «Труссарди», где, по некоторым данным, работала Людмила Путина.

Авторы вышеизложенной версии пишут о том, что непосредственное участие в «продвижении» Храмешкина принимал лично Путин – Генеральным директором фирмы «Торговый дом» был некий Владимир Яковлев, якобы давний друг Путина по ПГУ КГБ.

По некоторым данным, Медведев также сотрудничал, вернее, консультировал АОЗТ «Балфорт» и СП ТОО «Инюре»; обе фирмы специализировались на оказании юридических услуг.

Среди учредителей «Ин-юре» была швейцарская фирма «Валмет» и компания «Илим палп Энтерпрайз» Захара Смушкина. Тогда партнером Смушкина был Владимир Коган, позже – его бизнес-противник. Некоторые источники утверждают, что знакомство Когана и Медведева состоялось именно в этот период.

В 1993 году Медведев стал директором «Илим палп Энтерпрайз» по юридическим вопросам, а в 1998 году – представителем «Илима» в Совете директоров ОАО «Братский лесо-

---

<sup>15</sup> «Ведомости», 19 декабря 2000 года.

промышленный комплекс». Кстати, Медведев, по данным некоторых авторов, был одним из учредителей фирмы «Финцелл», которая, в свою очередь, и учредила ЗАО «Илим палп энтерпрайз».

В 1999 году, как говорили в СМИ, из-за нечистоплотности действий партнеров<sup>16</sup>, Медведев покинул ЗАО и вышел из состава учредителей фирмы «Финцелл», как раз накануне скандала вокруг приватизации Котласского ЦБК.

В 1996 году, вслед за Собчаком и Путиным, как уже упоминалось, Медведев покинул мэрию, сохранив неформальные отношения с последним (но не с первым) и вновь сосредоточившись на преподавательской деятельности, параллельно занимаясь бизнесом.

После стремительного восхождения по властной вертикали Путина, Медведева, как известно, также пригласили в Москву на государственную службу. Говорили, что о своем назначении Медведев знал уже в августе 1999 года: тогда ему предложили консультировать Федеральную комиссию по ценным бумагам (ФКЦБ), а уже 9 ноября 1999 года, напомним, Медведев стал заместителем руководителя аппарата Правительства, где премьером был Путин.

В декабре 1999 года Медведев, как упоминалось, уже был заместителем главы Администрации Президента – Александра Волошина, а также возглавил предвыборный штаб Путина, баллотировавшегося на президентский пост. После успеха (53 % и победа Путина в первом туре) Медведев в июне 2000 года стал первым заместителем главы Администрации Президента, отвечавшим за составление рабочего графика Путина и организацию его визитов.

В этот период активно ходили слухи, что Медведева «протезировали»: Анатолий Чубайс, Альфред Кох и другие. Эти слухи подтверждения не нашли, как и другой слух – о якобы инициировании Медведевым через Гос. Думу проверки коммерческой деятельности Волошина (кто-то очень хотел поссорить Волошина и Медведева). Так или иначе, но *именно Волошина считают чуть ли не «крестным отцом» Медведева*: якобы именно он научил своего молодого заместителя, как именно открывать двери кремлевских кабинетов. Когда это делать осторожно и деликатно, а когда – ногой...

Среди первых политических проектов Медведева в Администрации, по некоторым данным, была поддержка Сергея Собянина на губернаторских выборах в Тюменской области. Якобы для этой цели Медведев и Сергей Иванов даже создали альянс<sup>17</sup>. Характерно, что именно Собянин сменил Медведева на посту Руководителя президентской Администрации.

Кстати, там Медведев, в том числе, разрабатывал проект реформы госслужбы, в основе которого оказался, по некоторым данным, моральный кодекс строителя коммунизма<sup>18</sup>. Примечательно, что в Правительстве Путина именно Собянин курирует реформу госслужбы.

Как известно, концепция реформирования госслужбы была одобрена еще в 2001 году. Затем президентским распоряжением были созданы комиссия и рабочая группа по реформе госслужбы.

Председателем комиссии стал Михаил Касьянов, а членами: Медведев, тогдашний глава аппарата правительства Игорь Шувалов, министр экономики Герман Греф, начальник правового управления Президента Лариса Брычева, ректор Академии госслужбы Владимир Егоров, секретарь Совбеза Владимир Рушайло и др.

Медведев встал во главе одной из рабочих групп<sup>19</sup>. Помимо чиновников различных ведомств, в группу собрали ученых из Высшей школы экономики, МГУ, Университета управления им. С. Орджоникидзе и других. Работа над положениями реформы госслужбы велась очень скрытно, практически никакая информация не уходила за пределы рабочей группы.

---

<sup>16</sup> См. «Профиль», 17 ноября 2003 года.

<sup>17</sup> «Деловой Урал» (Челябинск), 19 января 2001 года.

<sup>18</sup> Этот Закон о системе госслужбы уже принят, законопроект «О государственной гражданской службе» – в Гос. Думе.

<sup>19</sup> «Вечерняя Москва», 21 августа 2001 года.

Таково было условие заказчика в лице Администрации, предупредившей участников: излишняя разговорчивость может обернуться для них отлучением от почетной миссии.

Первой ласточкой, оповестившей о том, что реформа государственного аппарата все-таки грянет, стал Указ «Об утверждении общих принципов поведения госслужащих». Этот свод правил должен был объяснить чиновникам, что хорошо, что плохо, и как вообще себя нужно вести во власти.

Основываясь на результатах работы группы, в частности, подписавший документ Путин обязал чиновников «осознать свою ответственность перед государством, обществом и гражданами» и «исходить из того, что признание, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина определяют смысл и содержание деятельности государственной власти и госслужащих».

Чиновники должны «исполнять служебные обязанности добросовестно, на высоком профессиональном уровне», руководствоваться законами и подзаконными актами, не оказывать предпочтение каким-либо профессиональным и социальным группам и организациям.

От госслужащих, согласно кодексу, требовалось соблюдать установленные законом ограничения, быть внимательными, корректными, этичными, «воздерживаться от публичных высказываний, суждений и оценок в отношении госорганов власти и их руководителей» и вообще высказываться по разным поводам более деликатно. Но, при этом, «уважительно относиться к деятельности СМИ и содействовать им в получении информации».

Чиновникам «необходимо исключать действия, связанные с влиянием каких-либо личных, имущественных (финансовых) и иных интересов». Кроме этого, согласно документу, чиновники не имеют права на политические предпочтения, поскольку они обязаны «соблюдать нейтральность, исключаящую возможность какого-либо влияния решений политических партий или иных общественных движений»<sup>20</sup>.

По мнению Медведева, это был «главный закон, нечто вроде кодекса ... Закон должен дать четкое определение госслужащему, установить принципы его работы (они внушительны и лаконичны одновременно: открытость, гласность, эффективность и т. д.), задать «направление движения» чиновнику и бумагам, с которыми он работает... Будут унифицированы условия и порядок присвоения классных чинов, дипломатических рангов, воинских и специальных званий... Каждый находящийся на госслужбе должен понимать, какую позицию он занимает применительно к другим видам службы, перемещаясь по горизонтали из структуры в структуру. Скажем, полковник, увольняясь из армии, будет знать, какому классному чину его звание соответствует на гражданской службе».

Согласно плану, разработанному группой, также планируется формировать «кадровый резерв»; у каждого чиновника будет должностной регламент, в котором планируется оговорить обязанности госслужащего, сферу компетенции, а также «перечень самостоятельно принимаемых им решений». По словам Медведева, регламенты будут обращены и «наружу». «Они должны стать общедоступными, и в них отразится, в частности, процедура движения документа. За нарушение, скажем, если чиновник тормозит бумагу или не отвечает на нее, госслужащий несет ответственность. При этом сами заявители – граждане или организации – будут понимать, как движется их документ».

Самым важным изменением должен был стать денежный вопрос: «денежное содержание госслужащих будет соотноситься с заработной платой работников соответствующей специальности и квалификации негосударственного (коммерческого) сектора экономики». «Надо двигаться в сторону постепенного увеличения заработной платы, переводить госслужащих из разряда льготников в разряд нормальных обеспеченных граждан». «Задача максимум – уйти от

---

<sup>20</sup> Цитировано по газете «Время новостей», 14 августа 2002 года.

советской поощрительной системы и назначить госслужащим нормальную зарплату, из которой они и будут оплачивать все свои расходы»<sup>21</sup>.

Концепция Медведева предполагала также разделить госслужащих на три категории – гражданские, правоохранительные и военные. Причем по каждой категории должен быть принят отдельный закон.

В соответствии с проектом Медведева, необходимо было:

- сократить количество ведомств, следовательно, должно произойти их укрупнение;
- Правительство должно стать более эффективным и компактным;
- для предотвращения коррупции необходима информационная открытость.

Руководители ведомств в идеале Медведева должны меняться только раз в четыре года, вместе с Президентом (перед выборами должна происходить автоматическая отставка Кабинета). Министры и их небольшой аппарат не должны быть слишком сильно связаны с возглавляемой отраслью (идея «гражданских» министров).

Таким образом, *главы ведомств должны быть не профессионалами, а президентскими «комиссарами»*: главной задачей будет не управление отраслью, а осуществление «политических» функций. Зарплаты этой категории, в соответствии с подготовленными документами, должны быть очень серьезными.

А вот в подчинении «политических» министров должны находиться профессионалы, которые и будут осуществлять оперативное управление ведомством. С ними будут заключаться бессрочные контракты, зарплаты их будут на порядок меньше.

Одна из основных идей проекта – предлагаемое резкое увеличение зарплат чиновникам, в частности, за счет сокращения их численности и более активное внедрение системы, по которой чиновники будут получать проценты или премии за эффективное управление.

Интересно, что уже в 2010 году этот документ лег в основу «Этических норм», предложенных Сергеем Нарышкиным, как кодекс госслужащего и практически ставший приложением к контракту. В данном случае это подтверждает упорство Медведева, который через восемь лет вернулся к разработанному им документу и все-таки «вытащил» его на свет Божий.

В 2001 году в «Новых Известиях» был опубликован материал о якобы ведущейся разработке проектов по реорганизации Правительства. Указанный материал наделал много шума в российских властных структурах. Суть статьи, напомним, заключалась в том, что в настоящее время в рамках Администрации Президента действуют три аналитические группы, готовящие соответствующие проекты: под руководством, соответственно, Виктора Иванова, Дмитрия Медведева и Симона Кордонского.

Якобы проекты Иванова и Медведева оказались недостаточно удачными и взвешенными, и только проект Кордонского, по мнению авторов статьи, заслуживал внимания. Как удалось выяснить, статья основывалась на реальной ситуации, только речь шла о структурной, а не кадровой реорганизации.

Как известно, с 2000 года (с небольшим перерывом) Медведев занимал пост председателя Совета директоров ОАО «Газпром». На этом посту Путин поручил ему разработку программы либерализации рынка акций ОАО (иностранцам разрешено покупать акции только в виде АДР). Для этого Медведев летом 2001 года возглавил специально созданную Комиссию по либерализации рынка акций «Газпрома», которая подготовила соответствующий пакет документов и направила его в Правительство, которое тогда возглавлял Касьянов.

Согласно некоторым данным, комиссия разделила период либерализации на три условных этапа.

На первом должны были быть подписаны нормативные акты, которые на уровне подзаконов позволяют проводить либерализацию.

---

<sup>21</sup> «Известия», 19 февраля 2002 года.

На втором этапе должен быть установлен порядок покупки акций, а также правила ввоза и вывоза их из страны. 20 % акций «Газпрома», которые по закону могут быть куплены иностранцами, должны были быть проданы потенциальным инвесторам.

Третий этап должен ознаменоваться тем, что будет стерта грань между внутренним и внешним рынками акций «Газпрома»<sup>22</sup>.

Однако, в результате, по некоторым данным, Медведев так и не смог под давлением «газпромовских» лоббистов отстоять собственную программу и, в результате, привел уже четыре варианта реформы по числу заинтересованных ведомств.

По данным прессы<sup>23</sup>, тогда Медведев также заявлял, что государство планирует регулировать рынки акций всех стратегически важных национальных компаний: РАО «ЕЭС России» и ОАО РЖД: «Может быть, есть необходимость регламентировать долю иностранного капитала в целом ряде акционерных обществ, которые особенно важны для государства».

В 2001 году Медведев, по некоторым данным, принял участие в создании комиссии, занимавшейся ревизией прежней деятельности «Газпрома» и его руководства.

Его кандидатуру даже рассматривали на пост председателя правления ОАО «Газпром». По словам некоторых экспертов (кстати, считавших его тогда «бестолковым чиновником»), возможное назначение Медведева председателем правления «Газпрома» было бы ошибочным, так как это якобы приведет к тому, что компания потеряет свои позиции. По мнению этих источников, Медведев тогда практически провалил свою работу в «Газпроме». В результате, якобы Путин в узком кругу даже выразил свое неудовольствие по поводу деятельности Медведева.

Согласно одной из версий, Волошин имел некоторое влияние (прямое или косвенное) на Медведева в «Газпроме». Если это соответствует действительности, то не исключено, что Волошин просто «подставлял» Медведева перед Путиным, всячески осложняя ему работу.

Вероятен был также вариант простого «очернения светлого имени» председателя Совета директоров «Газпрома» в свете возможных кадровых перестановок. Так или иначе, но представители команды Волошина в Администрации Президента одно время фактически открыто выражали свое неуважение по отношению лично к Медведеву, его деловым качествам, аппаратной неопытности. Кстати, опубликованная распечатка телефонных разговоров Волошина, в газете «Стрингер»<sup>24</sup>, расценивалась членами команды Волошина в Администрации Президента, как «похожая на правду».

В 2001 году Медведев, кстати, вместе с Германом Грефом, действительно оказался замешан в скандал вокруг едва не состоявшейся отставки Алексея Миллера. Якобы именно Медведев был недоволен деятельностью последнего на посту председателя правления. В принципе, скандал имел конфигурацию обычного «информационного слива» и проходил на фоне разговоров о переходе Медведева на пост председателя правления «Газпрома».

Среди политических проектов Медведева было, как утверждают, участие в сдерживании напора «силовиков» по так называемому «делу ЮКОСа». Именно Медведев, говорили, давал юридическую оценку деятельности Генпрокуратуры и был призван активизировать или «при-тормаживать» активность «ударных сил».

В результате, Медведев опять не избежал нападков со стороны конкурентов в виде хорошо поставленных «информационных ударов». Так, например, его обвинили в лоббировании кандидатуры Анатолия Чубайса на пост премьер-министра в начале 2002 года. Причем, в «особо

---

<sup>22</sup> «Известия», 7 сентября 2001 года.

<sup>23</sup> «Ведомости», 7 сентября 2001 года.

<sup>24</sup> Май 2000 года, см. также Internet-ресурс [www.stringer-agency.ru/020Gazeta/89\\_12/005Article/Default.asp](http://www.stringer-agency.ru/020Gazeta/89_12/005Article/Default.asp).



тяжкой форме»: в составе организованной группы, куда также отнесли Дмитрия Козака и даже Виктора Черкесова<sup>25</sup>. Интересно, что, по мнению этих слухмейкеров, связывало эти персоны?..

## Его окружение

В период работы в Администрации и, особенно, во время вице-премьерства формировалась нынешняя команда Медведева, которая сегодня, имея вполне четкие амбиции, подталкивает своего патрона быть решительным и добиваться своего, то есть – подходящего статусу влияния.

Сегодня интересы команды Медведева представлены в самых разных сферах:

Властный орган	Представители команды
В Администрации Президента РФ	Константин Чуйченко (руководитель Контрольного Управления Президента РФ); Николай Винниченко (Полпред Президента в Уральском ФО); Сергей Дубик (начальник Управления Президента РФ по вопросам госслужбы); Михаил Кротов (представитель Президента РФ в Конституционном суде)*; Михаил Тринога (советник Президента РФ, экс-глава секретариата Д. Медведева в Правительстве)
В прокурорской вертикали и контрольных органах	Юрий Чайка (Генпрокурор); Сергей Степашин (председатель Счетной палаты РФ)
В исполнительной вертикали	Александр Бортников (директор ФСБ); Александр Коновалов (Минюст)*; Артур Парфенчиков (директор Федеральной службы судебных приставов); Юрий Петров (председатель РФФИ)
В судебной вертикали	Антон Иванов (глава Высшего Арбитражного суда РФ); Елена Валявина (заместитель председателя Высшего Арбитражного суда РФ); Сергей Казанцев (член Конституционного суда РФ)* и другие (см. ниже)
В парламенте <sup>а</sup>	Павел Крашенинников (председатель Комитета Гос. Думы по законодательству)
В бизнесе	Николай Дубик (Руководитель Юридического департамента ОАО «Газпром»)*; Ольга Павлова (начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»)*; Николай Сенкевич (генеральный директор «Газпром-медиа»); Илья Елисеев (заместитель председателя правления «Газпромбанка»)*; Алишер Усманов («Газпром-инвестхолдинг», «Металлоинвест»); Захар Смушкин («Илим палп»)

а

Однокурсник Д. Козака, работал на кафедре СПбГУ вместе с Д. Медведевым.

<sup>б</sup> Бывший прокурор Башкирии ранее работал вместе с Н. Винниченко в прокуратуре Санкт-Петербурга.

<sup>с</sup> Бывший доцент юрфака СПбГУ, работал с В. Путиным в мэрии СПб.

<sup>д</sup> Несмотря на то что основные лоббистские ресурсы концентрируются в органах исполнительной власти, в Государственной Думе также сохранились все предпосылки для организации лоббистских кампаний. Топливо-энергетическому лобби удалось сохранить и усилить свои позиции в Думе V созыва. Интересы крупных компаний по-прежнему лоббируют сохранившие должности главы комитетов Павел Крашенинников (Комитет по гражданскому и уголовному законодательству – Д. Медведев), Виктор Плескачевский (Комитет по собственности – В. Путин), Владислав Резник (Комитет по финансовому рынку – А. Кудрин), Владимир Плигин (Комитет по госстроительству – В. Путин) и другие.

<sup>е</sup> Никлай Дубик работал советником аппарата Д. Медведева в бытность его работы на посту первого заместителя А. Волошина. Позже стал помощником Д. Медведева в качестве главы Администрации, замруководителя секретариата; был заместителем начальника юридического управления «Сибнефти», членом Совета директоров этой компании. Осуществлял

<sup>25</sup> См. «Время МН», 8 февраля 2002 года.

юридическое обеспечение поглощения «Сибнефти» «Газпромом» (преобразования в «Газпром нефть»).

<sup>f</sup> Ольга Павлова училась вместе с Д. Медведевым в аспирантуре ЛГУ. Работала в Комитете по управлению имуществом Санкт-Петербурга, заместителем начальника экономического управления АП.

<sup>g</sup> Илья Елисеев – бывший коллега Д. Медведева по ЛГУ. Был адвокатом в адвокатском бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» (учреждения, которое выполняло особо важное государственное задание – защиту двух российских граждан, которых судили в Катаре в связи с убийством Зелимхана Яндарбиева). Один из основателей данной фирмы – бывший преподаватель Д. Медведева Ю. Петров. Ныне – зампред правления «Газпромбанка».

Несмотря на столь широкое представительство, эта команда пока не может играть на равных с другими группами влияния по одной простой причине: она отделена от крупных активов, которые могли бы стать основой для наращивания могущества.

Ближайшим соратником Медведева в Администрации является его безусловный конфидент – Константин Чуйченко, также выпускник Ленинградского госуниверситета, бывший глава юридического департамента ОАО «Газпром». Известно, что он принимал участие в проекте «РосУкрЭнерго» в качестве директора. Позже он занял пост руководителя Контрольного управления Президента РФ и стал вести ряд проектов: антикоррупционный и административный, в частности, следит за исполняемостью поручений Президента РФ как раз в исполнительной вертикали и в Аппарате Президента.

Еще одна персона – Николай Винниченко, через год после прихода Медведева в Администрацию Президента стал главным федеральным инспектором по Санкт-Петербургу, затем – прокурором города, а с 2004 года – главой Федеральной службы судебных приставов РФ (подчинена Минюсту).

Однако сразу после занятия Медведевым президентского поста, Винниченко объявил о серьезных амбициях и пытался создать из ФССП мощную спецслужбу, после этого его оперативно перевели на пост Полпреда Президента в Уральском федеральном округе – «на повышение». Правда, пост главы ФССП остался за командой Медведева – его занял Артур Парфенчиков, бывший замом Винниченко.

В команду Медведева входит и друг Винниченко Александр Коновалов. Бывший прокурор Башкирии ранее работал вместе с Винниченко в прокуратуре Санкт-Петербурга. Затем стал Полпредом Президента РФ в Приволжском федеральном округе, а в Кабинете Путина занял пост Министра юстиции.

Личным другом Медведева считается Антон Иванов, который весьма близок ему по мировоззрению и которому Президент полностью доверяет. Источниками Иванов характеризуется, как человек с весьма высокой самооценкой и крайне обидчивый.

Впрочем, как говорят, именно Иванов является двигателем т. н. реформы судебной вертикали, которую проводит («под себя») Медведев и выступает его спикером.

Отметим также, что, в свое время, ответственным за организацию предвыборных штабов Медведева в регионах на базе региональных отделений Ассоциации юристов России (АЮР) был Дмитрий Шумков. В феврале 2007 года он попал в центр скандала, когда Сергей Степашин публично отказался предоставлять региональные отделения АЮР под штабы Медведева. В дальнейшем Шумкову не удалось занять видную должность – он так и остался в рамках АЮР. Источники связывали это с излишней амбициозностью персонажа и его неводержанностью на язык.

В Петербургском университете, на юридическом факультете, где Медведев в свое время проходил обучение, он, как мы уже упоминали, стал любимым персонажем – его преподава-

тель, декан Николай Кропачев, ныне – председатель Уставного суда Петербурга, очень тепло отзывается о своем бывшем студенте.

Напомним, что Медведев был ассистентом на кафедре гражданского права Петербургского университета, руководителем которой тогда являлся Николай Егоров. Говорят, что именно не без участия последнего Медведев осенью 1990 года стал советником Собчака.

Как мы уже упоминали, в 2002 году впервые появилась информация о сближении Медведева и Александра Волошина<sup>26</sup>. Эти данные появились из так называемого «питерского крыла» Администрации Президента, что позволяло относиться к ним со значительной долей скепсиса и, тем не менее, как говорят, «нет дыма без огня»: говорили также, что Медведев сблизился с «семейными» по причине того, что практически все «питерские» кланы в Администрации и в других ведомствах буквально игнорировали его.

Так или иначе, именно Волошин в 2010 году Медведев поставил во главе проекта по созданию в России Международного финансового центра<sup>27</sup>, а до этого держал во главе Совета директоров «Норильского Никеля». Его помощником по созданию МФЦ стал Аркадий Дворкович, в последнее время, как говорят, сильно приближенный к Медведеву и также имеющий хорошие связи с западным истеблишментом. Впрочем, взамен, как известно, Волошин потерял пост председателя Совета директоров «Норильского Никеля».

Говорят, что для Медведева Волошин особенно ценен тем, что имеет весьма хорошие связи в Госдепартаменте США: судя по всему, Сергей Приходько со своей ролью «серого внешнеполитического кардинала» Администрации, по мнению некоторых, не справляется, проигрывая харизматичному министру Сергею Лаврову, который явно тяготеет к Путину. Возможно, именно благодаря его усилиям, Администрация Барака Обамы объявила об отмене санкций, введенных против «Рособоронэкспорта» и нескольких российских компаний.

---

<sup>26</sup> Ранее Александр Волошин, если верить Путину, сам рекомендовал Медведева в качестве своего преемника; это – едва ли, так как Волошин в этот период мало знал Медведева.

<sup>27</sup> По данным осведомленных источников, еще летом 2009 года был одобрен проект создания в России МФЦ и это должно было стать еще одним мегапроектом Медведева (он получил поддержку осенью 2008 года). Президент, впрочем, констатировал, что план по созданию МФЦ, состоящий из 48 пунктов, выполнен лишь на 10 % (5 пунктов реализовано, принято 4 закона). В результате, он поменял состав участников проекта, создав специальную проектную группу при президентском Совете по финансовым рынкам. Группа работает на постоянной основе и займется оформлением всей необходимой документации, а также решением оргвопросов. Со стороны бизнеса предполагается создать Консультативный совет, в который войдут представители российских и иностранных структур – таких, как Сбербанк, ММВБ, PricewaterhouseCoopers, McKinsey, Credit Suisse и Morgan Stanley. Основным модератором проекта со стороны АП выступило Экспертное управление Президента РФ. Некоторую поддержку Аркадию Дворковичу оказывает Игорь Шувалов, отвечающий за инвестиционную привлекательность РФ. С 2008 года предложения по развитию финансового рынка лоббировали Минфин, Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) и Сбербанк. Причем, каждый игрок поддерживал свои интересы в рамках данной инициативы: Минфин лоббировал повышение прозрачности торговли, усиление рубля (сохранение конвертируемости национальной валюты). ФСФР выступал за консолидацию депозитариев (вместо двух создание одного); Сбербанк настаивал на введении национальной платежной системы, основу которой должна была составить собственная межбанковская платежная система «Сберкарт». Однако в 2009 году конъюнктура изменилась: проекты стали неактуальны. Минфин в противостоянии с Минэкономразвития отстоял конвертируемость рубля и перешел на систему жесткой экономии. В новых условиях дополнительных денежных средств на развитие финансовой инфраструктуры у Минфина просто не было. Однако ФСФР к февралю 2010 года решила проблему противостояния двух депозитарных центров. Так, РТС выкупила ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (ДДК), а ММВБ осталась верна ЗАО «Национальный депозитарный центр» (НДЦ). Фактически консолидация ДДК и НДЦ исчезла из повестки дня. Только Сбербанк сохранил интерес к созданию национальной платежной системы. Однако и он изменил общую стратегию ее развития. Теперь финансовая организация рассчитывает не на «Сберкарт» (проект будет свернут в ближайшие месяцы), а на новую систему «Про100», которую поддержал «Уралсиб». Пока против данной идеи выступает основной конкурент Сбербанка – ВТБ. Именно рассогласованность госбанков мешает форсировать стратегический проект. После того, как лоббисты развития финансового рынка столкнулись с серьезным аппаратным противостоянием на своем направлении работы (Сбербанк) и потеряли интерес к проекту ввиду смены конъюнктуры (Минфин и ФСФР), стратегическая инициатива развалилась на несколько отдельных законопроектов: «О биржах и организованных торгах», «О Центральном депозитарии» и «О клиринге и клиринговой деятельности», «О национальной платежной системе». При этом продвижение документов происходило не системно и инерционно, что привело к саботированию стратегического федерального проекта. С 2010 года развитие МФЦ будет активизировано. До конца 2010 года проект должен быть согласован с правительством Москвы и заинтересованными ведомствами. Предполагается, что в полноценном режиме МФЦ начнет функционировать с 2015 года.

К Медведеву Волошин подвел в свое время и Игоря Шувалова, которого Президент в 2008 году хотел сделать главой своей Администрации. Однако Путин произвел, так сказать, обмен политическими заложниками: главой Администрации стал конфиденд премьерера Сергей Нарышкин, а Шувалова премьер забрал к себе на пост первого вице-премьера, ответственного за борьбу с кризисом.

Думский «медведевец» Павел Крашенинников, которого считают близким к команде Президента, стал, как известно, председателем Ассоциации юристов России (АЮР), вместо умершего Олега Кутафина.

В качестве новаций, которые глава АЮР планировал ввести в правовую практику: сделка с правосудием, бесплатная правовая помощь малоимущим, ликвидация правовой безграмотности населения. Предполагалось также, что в рамках АЮР будет оказана бесплатная срочная юридическая помощь: региональные отделения бесплатно консультируют население.

Вполне логично, что АЮР пользуется всемерной поддержкой Минюста Александра Коновалова. Еще один «примкнувший» к команде Медведева, Сергей Степашин вообще предложил создать единую структуру юридической помощи населению в регионах.

Эта часть команды нынешнего Президента помогает ему сохранить имидж либерального главы государства.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.