

Е. В. Новоселов

Деловая библиотека

# БАНКРОТСТВО: ПУТЕВОДИТЕЛЬ ПО ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ

Деловая библиотека

ЕВГЕНИЙ НОВОСЕЛОВ

**Банкротство: путеводитель  
по принятию решений**

«Юстицинформ»

2014

**Новоселов Е. В.**

Банкротство: путеводитель по принятию решений /  
Е. В. Новоселов — «Юстицинформ», 2014 — (Деловая  
библиотека)

ISBN 978-5-7205-1234-7

Банкротство - это всегда чей-то проект. Вы попали в “проект банкротство”? Как из этого извлечь максимум для себя? Эта книга позволяет понять, что вы сможете получить из этого проекта. Автор - практикующий арбитражный управляющий с двадцатилетним опытом.

ISBN 978-5-7205-1234-7

© Новоселов Е. В., 2014  
© Юстицинформ, 2014

## Содержание

Вместо предисловия, или 12 основных вопросов о банкротстве	6
Вопрос 1. Что такое «процедура банкротства», и как долго она продолжается?	6
Вопрос 2. Когда юридическое лицо считается неспособным выполнить свои обязательства перед кредиторами?	7
Вопрос 3. Сколько времени обычно проходит от подачи заявления о банкротстве до момента ликвидации юридического лица?	8
Вопрос 4. Может ли компания инициировать процедуру своего банкротства?	9
Вопрос 5. Как грамотно составить заявление о банкротстве?	10
Вопрос 6. Как правильно выбрать арбитражного управляющего?	11
Вопрос 7. Несут ли собственники и руководители ответственность по долгам компании-банкрота?	12
Вопрос 8. Кто и как контролирует деятельность арбитражного управляющего?	13
Вопрос 9. Когда прекращаются полномочия руководителя компании-должника? Какова процедура передачи полномочий?	14
Вопрос 10. Что происходит с имуществом компании-банкрота?	15
Вопрос 11. Как вернуть выведенные в преддверии банкротства активы компании?	16
Вопрос 12. Можно ли спланировать банкротство?	17
Глава 1. «5 проблем банкротства» и способы их решения	18
1.1. Основные проблемы, с которыми сталкиваются руководители компаний-должников и компаний-кредиторов в процессе банкротства	18
1.1.1. Проблема № 1. Отсутствие или неэффективность мер по предотвращению банкротства	18
Конец ознакомительного фрагмента.	19

# **Евгений Витальевич Новоселов**

## **Банкротство. Путеводитель по принятию решений**

© ЗАО «Юстицинформ», 2014

*Все права защищены. Никакая часть электронной версии этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, для частного и публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав.*

## **Вместо предисловия, или 12 основных вопросов о банкротстве**

### **Вопрос 1. Что такое «процедура банкротства», и как долго она продолжается?**

С юридической точки зрения, банкротство – это специальный правовой режим существования юридического лица, возникающий после признания арбитражным судом невозможности рассчитаться со всеми кредиторами.

В деловом обороте «банкротство» – это неспособность заплатить по требованиям.

Процедура банкротства регулируется Федеральным законом от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (с изменениями и дополнениями). Помимо Закона о банкротстве, принято достаточно много Постановлений Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации, посвященных разъяснению отдельных вопросов, возникающих при рассмотрении дел о банкротстве.

## **Вопрос 2. Когда юридическое лицо считается неспособным выполнить свои обязательства перед кредиторами?**

Юридическое лицо считается неспособным исполнить денежные обязательства перед кредиторами в том случае, если соответствующие обязательства, размер которых превышает 100 000,00 рублей, не исполнены им в течение трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.

В Законе о банкротстве говорится о различных процедурах банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение, каждая из которых отличается собственными целями и способами реализации.

Процесс банкротства начинается с заявления о признании должника банкротом, которое подается в арбитражный суд по месту регистрации юридического лица.

Чаще всего (в 90 % случаев) банкротство представляет собой следующую последовательность действий: заявление о признании должника банкротом – наблюдение – конкурсное производство, завершающееся ликвидацией юридического лица.

### **Вопрос 3. Сколько времени обычно проходит от подачи заявления о банкротстве до момента ликвидации юридического лица?**

Давайте посчитаем:

1. С момента подачи заявления в арбитражный суд до рассмотрения его в судебном заседании и введения процедуры наблюдения проходит примерно один месяц.

2. Процедура наблюдения длится в среднем шесть месяцев.

3. После процедуры наблюдения и принятия решения арбитражным судом о признании должника несостоятельным (банкротом) вводится конкурсное производство сроком на шесть месяцев и возможностью продления еще на шесть месяцев – итого двенадцать месяцев.

Получается, что в среднем процесс банкротства продолжается один год и семь месяцев.



## **Вопрос 4. Может ли компания инициировать процедуру своего банкротства?**

В большинстве случаев исковые заявления в арбитражный суд о признании должника несостоятельным (банкротом) подают кредиторы предприятия и налоговые органы.

Однако Закон о банкротстве допускает возможность инициирования процедуры банкротства непосредственно компанией-должником. В определенных случаях подача такого заявления является для руководителя компании-должника обязательной.

Почему так важно, кто именно подал в арбитражный суд заявление о банкротстве?

Среди лиц, направивших в суд заявление о признании должника банкротом, тот, чье заявление было принято и рассмотрено первым, определяет кандидатуру арбитражного управляющего, а от деятельности последнего во многом зависит развитие событий на всем протяжении процесса банкротства. Хотите контролировать процесс банкротства – подайте заявление о несостоятельности первыми!

## **Вопрос 5. Как грамотно составить заявление о банкротстве?**

Подробно содержание заявления о банкротстве описано в статьях 37–41 Закона о банкротстве.

Есть два вида заявления о банкротстве: заявление кредитора и заявление должника. Они существенно отличаются друг от друга по объему требуемых документов.

Главное требование к заявлению кредитора – доказать наличие перед ним задолженности. Таким доказательством может быть вступившее в законную силу решение суда или решение налогового органа о взыскании недоимки по обязательным платежам.

Должник в своем заявлении должен доказать, что он не может одновременно заплатить всем кредиторам.

## **Вопрос 6. Как правильно выбрать арбитражного управляющего?**

Все арбитражные управляющие являются членами какой-либо саморегулируемой организации (СРО), которых сейчас около 50. Список саморегулируемых организаций арбитражных управляющих и их состав размещен на сайте Федеральной службы по государственной регистрации: <https://rosreestr.ru/>.

В заявлении о банкротстве обязательно указывается либо саморегулируемая организация, из числа членов которой должен быть назначен арбитражный управляющий, либо непосредственно фамилия, имя, отчество арбитражного управляющего.

Арбитражный суд направляет запрос в саморегулируемую организацию, чтобы та представила в суд документы на арбитражного управляющего.

При этом необходимо учитывать особенности, существующие при выборе кандидатуры арбитражного управляющего:

- если указана только саморегулируемая организация, то правом выбора конкретного арбитражного управляющего обладает она, и вы как заявитель этот процесс не контролируете;
- если указана конкретная кандидатура, то саморегулируемая организация представит документы именно на нее, т. е. именно вы контролируете процесс назначения арбитражного управляющего.

Лучше всего найти арбитражного управляющего по рекомендациям знакомых. Но обязательно сами предварительно пообщайтесь с арбитражным управляющим.

Ограничений на работу в конкретных регионах у арбитражных управляющих нет, он может работать в любом субъекте Российской Федерации. Конечно, издержки работы в регионе, где постоянно проживает арбитражный управляющий, ниже. Однако, в ряде случаев, гораздо важнее профессионализм и независимость от влияния местных условий. Например, такой модели придерживается Сбербанк России по крупным банкротствам – назначаются лучшие арбитражные управляющие из других регионов.

Дополнительную информацию по вопросу поиска и выбора подходящего вам арбитражного управляющего вы можете получить в Главе 5 «Как решить 5 проблем банкротства»:

- в п. 1.1.3. «Неправильный выбор саморегулируемой организации арбитражных управляющих и арбитражного управляющего»;
- в п. 1.2.3. «Промедление с выбором кандидатуры арбитражного управляющего и ошибки в ее выборе»;
- в п. 1.3.3. «Изучить деловую репутацию саморегулируемых организаций и конкретных арбитражных управляющих»;
- в п. 1.4.3. «Изучить доступные сведения об арбитражных управляющих».

## **Вопрос 7. Несут ли собственники и руководители ответственность по долгам компании-банкрота?**

Ответственность, именуемая «субсидиарной ответственностью», законодательством предусмотрена. К ней могут быть привлечены лица, по чьей вине задолженность перед кредиторами оказалась непогашенной – руководитель и лица, контролирурующие должника. Как их определить – есть норма Закона о банкротстве.

Лицом, контролирующим должника, признается компания или физическое лицо, которое имело возможность давать должнику обязательные для исполнения указания или иным образом оказывать влияние на его деятельность в течение не более двух лет до момента подачи в суд заявления о признании должника банкротом.

Закон о банкротстве прямо называет некоторые категории лиц, которые могут быть признаны контролирующими:

- члены ликвидационной комиссии;
- акционеры и участники, обладающие пятьюдесятью и более процентами голосующих акций и долей;
- лицо, которому были делегированы полномочия на совершение от имени должника сделок на основании доверенности.

Этот список не является исчерпывающим, поэтому любое отвечающее приведенным требованиям лицо может оказаться контролирующим и, в первую очередь – руководителем компании-банкрота.

Для привлечения к субсидиарной ответственности необходимо доказать, каким образом действия или бездействия должностных, контролирующих лиц должника привели к банкротству. В целях установления причинно-следственной связи между действиями ответчика (субъекта субсидиарной ответственности) и несостоятельностью должника, как правило, используют данные бухгалтерской отчетности, материалы финансового анализа, позволяющие оценить сроки и динамику уменьшения имущества юридического лица. Кроме того, исследуются такие вопросы, как: является ли банкротство непосредственным следствием действий ответчика или к банкротству привели какие-либо иные причины?

## **Вопрос 8. Кто и как контролирует деятельность арбитражного управляющего?**

Основной орган принятия решений в процедурах банкротства – это собрание кредиторов, на котором чем больше у кредитора размер требований, включенных в реестр арбитражным судом, тем больше голосов (по аналогии с собранием акционеров). Иногда избирается комитет кредиторов (аналогия – совет директоров акционерного общества).

Компетенция собрания кредиторов, комитета кредиторов и арбитражного управляющего подробно описана в Законе о банкротстве.

В разных процедурах банкротства их компетенция различается. Однако в любой процедуре банкротства предусмотрен периодический отчет арбитражного управляющего перед собранием или комитетом кредиторов о своей деятельности и ходе процедуры банкротства.

Кроме того, заинтересованное лицо, в роли которого чаще всего выступает кредитор, может обжаловать в арбитражный суд решения собрания кредиторов, комитета кредиторов, решения и действия арбитражного управляющего.

Именно арбитражный суд в конечном итоге определяет правильность или неправильность действий и решений участников процедуры банкротства, отстраняет арбитражного управляющего.

## **Вопрос 9. Когда прекращаются полномочия руководителя компании-должника? Какова процедура передачи полномочий?**

В наблюдении ни органы управления юридического лица, ни его руководитель свои полномочия не теряют, однако их полномочия ограничиваются. Ограничения – запрет на совершение ряда действий и необходимость согласования некоторых действий с временным управляющим.

Руководитель и органы управления полностью теряют свои полномочия в момент введения процедур внешнего управления и конкурсного производства.

По Закону о банкротстве, после введения конкурсного производства и назначения конкурсного управляющего, руководитель должника обязан в течение 3-х дней передать конкурсному управляющему дела, печати и штампы, материальные ценности.

## **Вопрос 10. Что происходит с имуществом компании-банкрота?**

В подавляющем большинстве случаев имущество предприятия-банкрота начинает продаваться в процедуре конкурсного производства. Организует продажу имущества арбитражный управляющий.

Арбитражный управляющий в обязательном порядке проводит оценку имущества с привлечением независимого оценщика, и начальная цена продажи не может быть ниже размера оценки.

Продажа имущества осуществляется посредством электронных торгов через специальных операторов – электронные площадки.

Продажа проводится на открытых торгах на повышение. Если двое таких торгов не состоялись, начинается продажа имущества путем публичного предложения с периодическим снижением цены имущества.

Конечно, у процесса продажи имущества в процедурах банкротства есть много нюансов, которые описаны в соответствующих статьях Закона о банкротстве.

## **Вопрос 11. Как вернуть выведенные в преддверии банкротства активы компании?**

Часто в преддверии банкротства начинаются действия по обеспечению безопасности наиболее ценных бизнес активов: взносов в уставный капитал дочерних обществ, купля-продажа, погашение задолженностей путем зачета требований и т. д.

Законом о банкротстве установлены признаки, в соответствии с которыми сделка может быть признана «подозрительной», а также сроки оспаривания таких сделок. В большинстве случаев именно внешний или конкурсный управляющий заявляет в суд требование о признании сделки недействительной.

Оценка законности таких сделок в банкротстве – вопрос очень тонкий и в значительной степени зависит от квалификации арбитражного управляющего.

Ответьте на вопрос: Какие слабые места имеют совершенные Вами за последний год сделки, если рассмотреть их применительно к потенциальной возможности начала банкротного процесса?

Ответьте на тот же вопрос в отношении планируемых сделок.

Оформите до конца юридическую и документальную сторону сделок: подпишите все необходимые документы, передайте их другой стороне или заберите у нее свой экземпляр, зарегистрируйте документы по правилам внутреннего документооборота.

Обратите особое внимание на то, что документы по сделке не должны допускать возможности рассматривать ее как незавершенную или частично завершенную.



## **Вопрос 12. Можно ли спланировать банкротство?**

Многие думают, что банкротство спрогнозировать нельзя, но это не так – процесс можно спрогнозировать на 90 %, а 10 % – непредсказуемость участников процесса (должника, кредиторов, арбитражного управляющего и др.) и арбитражных судов.

Надо быть готовым к различным вариантам развития ситуации, и тогда ничто не сможет выбить вас из колеи. Эту готовность обеспечит прогнозирование процедуры банкротства: исходные данные ситуации, какие действия необходимо предпринять, в какой именно последовательности, сколько и каких ресурсов потребуется.

### **Выводы**

Основные ошибки при прогнозировании процедур банкротства возникают вследствие:

- неполноты исходных данных для анализа и прогнозирования;
- неправильной интерпретации исходных данных;
- неверной интерпретации результатов анализа данных;
- неверной интерпретации алгоритмов и процедур, установленных Законом о банкротстве.

## **Глава 1. «5 проблем банкротства» и способы их решения**

### **1.1. Основные проблемы, с которыми сталкиваются руководители компаний-должников и компаний-кредиторов в процессе банкротства**

#### **1.1.1. Проблема № 1. Отсутствие или неэффективность мер по предотвращению банкротства**

Часто руководители многих компаний не готовы к неожиданному (как им кажется) ухудшению дел и не имеют четкого представления: что и как делать.

В Китае директоров и владельцев компаний-должников берут в заложники. «Захват заложников в Китае довольно обычное дело, когда компания разоряется, а рабочие и поставщики думают, что им не заплатят. Хотя чаще директор успевают свалить из страны», – рассказывает российский предприниматель Альберт Крисской<sup>1</sup>.

Понимать, почему произошло ухудшение, важно, но еще важнее ответить на вопрос: надолго ли сложилась такая ситуация и как она может развиваться? Если надолго, то риск потери бизнеса многократно возрастает.

Из своего опыта могу сделать следующий вывод: не вовремя сделанный анализ проблем приводит к процедуре банкротства в 80 % случаев. Я сталкивался с ситуациями, когда клиент даже после анализа состояния компании и выводов о необходимости срочной реструктуризации долгов все равно продолжал действовать так, как будто ничего не происходит. Результат, сами понимаете, был печальный.

---

<sup>1</sup> Завадский М. В Китае с деньгами и идеями // Эксперт. 2011. № 45 (778). С. 48.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.