

ЭРИК ЙОРГЕНСОН

НАВАЛ РАВИКАНТ

# ЖИ ВИ\*

**\*здесь и сейчас**

книга-проводник  
к счастью и процветанию



**БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

**13 000  
ОТЗЫВОВ  
НА АМАЗОН**

Книги, которые нужно прочитать до 35 лет

Навал Равикант

**ЖИВИ здесь и сейчас.  
Книга-проводник к  
счастью и процветанию**

«ЭКСМО»

2020

УДК 159.923.2  
ББК 88.52

**Равикант Н.**

ЖИВИ здесь и сейчас. Книга-проводник к счастью и процветанию  
/ Н. Равикант — «Эксмо», 2020 — (Книги, которые нужно  
прочитать до 35 лет)

ISBN 978-5-04-187877-1

В сумасшедшей гонке за богатством и успехом давно нет места главному — жизни. Жизни, наполненной счастьем, гармонией и изобилием. В этой книге нет историй головокружительного успеха или внезапно улыбнувшейся удачи. Здесь ответы только на самые волнующие вопросы: как честность и принципы приведут к богатству, почему то, как все работают, уже не работает и главное — сколько нулей нужно для счастья? Равикант виртуозно объясняет простыми словами фундаментальные основы бизнеса, философии и физики, следуя которым можно проснуться богатым. И это не просто слова. Все сказанное Навал испытал на себе. И это сработало. Так почему бы не попробовать и вам? В формате PDF А4 сохранен издательский макет книги.

УДК 159.923.2  
ББК 88.52

ISBN 978-5-04-187877-1

© Равикант Н., 2020  
© Эксмо, 2020

## Содержание

Важные замечания по книге	6
Предисловие от Тима Ферриса	8
Заметки Эрика к этой книге	10
Биография Навала Равиканта в датах	12
А теперь пусть Навал говорит сам за себя...	13
Часть I	15
Создание богатства	16
Поймите, как создается богатство	16
Находите и накапливайте уникальные знания	20
Конец ознакомительного фрагмента.	22

# **Эрик Йоргенсон, Навал Равикант**

## **Живи здесь и сейчас. Книга-проводник к счастью и процветанию**

© 2020 Eric Jorgenson

© Селиванова И.А., перевод на русский язык, 2023

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2023

\* \* \*

Бесплатную PDF-версию книги можно найти на сайте <https://eksmo.ru>

Навал Равикант не получает авторские отчисления с этой книги.

Более подробно с творчеством Навала можно ознакомиться на сайте [nav.al](http://nav.al) и @naval в Твиттере.

Оригинальные источники текстов Навала были отредактированы, так что не стоит цитировать их напрямую из книги. Пожалуйста, интерпретируйте все сказанное в книге очень аккуратно.

*Моим родителям, которые дали мне все и при этом до сих пор умудряются находить пути, чтобы дать еще больше*

## Важные замечания по книге

Я составил «Навальманах» исключительно из цитат самого Навала. Собрал под одной обложкой его твиты, стенограммы выступлений, бесед. Все это сделано, чтобы представить Навала его собственными словами. Тем не менее тут стоит отметить несколько важных моментов.

- Стенограммы были отредактированы мною для ясности и краткости (иногда по несколько раз).
- Не все источники являются первичными (некоторые выдержки взяты у других авторов, цитировавших Навала).
- Я не могу быть на сто процентов уверен в подлинности каждого источника.
- Концепции и интерпретации со временем меняются и обусловлены медиа, где они были озвучены, а также контекстом.
- Пожалуйста, сверьте фразу с первоисточником, прежде чем выдергивать цитату Навала из этого текста.
- Пожалуйста, воспринимайте все с великодушием.

По определению все в этой книге выдернуто из контекста. Со временем интерпретации поменяются. Поэтому, пожалуйста, будьте снисходительны. Поймите, что первоначальное намерение может отличаться от вашего толкования в другое время, в другом СМИ и в другом формате.

Создавая альманах, я, возможно, ошибочно воспринял контекст или неправильно трактовал некоторые вещи. Хотя я и пытался максимально сохранить первоначальное намерение, ошибки весьма вероятны.

Интервью были переписаны, отредактированы, переупорядочены и переработаны для удобства чтения. При этом я изо всех сил старался передать идеи Навала его словами.

Все достоинства этой книги – заслуга Навала, а все ошибки – мои.

## Твиты и твит-штормы

Твиты Навала отформатированы как цитаты, но представляют уникальный контент. Я использую их, чтобы обобщить или выделить идею из основного текста.

Такое форматирование показывает, что я цитирую твит.

Твит-штормы – это цепочки связанных твитов, нечто похожее на запись в блоге. Твит-штормы отформатированы следующим образом:

Это первый твит в твит-шторме.

↓

Это второй твит.

## Вопросы, выделенные жирным шрифтом

Многие выдержки взяты из интервью таких выдающихся людей, как Шейн Пэрриш, Сара Лейси, Джо Роган, Тим Феррисс и другие. Вопросы выделены жирным шрифтом. Для удобства чтения я решил не обозначать многочисленных интервьюеров.

## **Это не непрерывное повествование**

Эта книга необычна по структуре. Перед вами не непрерывный рассказ, а приключение, которое вы выбираете сами. Переходите к тому, что вас интересует, и пропускайте то, что кажется неважным.

## **Задействуйте поисковики**

Если вам вдруг встретится незнакомое слово или понятие, просто найдите его в дополнительных источниках. Или продолжайте читать. Некоторые упомянутые идеи рассматриваются более подробно в последующих главах.

## **СНОСКИ**

Сноски (например, [1]) указывают на конец отрывка. Я сделал все возможное, чтобы сохранить контекст для более плавного чтения. Цитируемые источники приведены в приложении «Для справки». Некоторые из них появляются много раз и не отображаются по порядку.

## Предисловие от Тима Феррисса

Дорогой читатель, мне кажется странным писать предисловие, поскольку много лет назад я зарекся это делать.

В этом конкретном случае я пошел на редкое исключение по трем причинам. Во-первых, миру предлагается бесплатная версия этой книги в цифровом/электронном/Kindle формате без каких-либо условий. Во-вторых, я знаю Навала более десяти лет и давно хотел, чтобы кто-нибудь составил такую книгу. В-третьих, тем самым я увеличиваю вероятность того, что следующего ребенка Навала назовут Тимом (я соглашусь и на Тимбо, если ему так больше нравится).

Навал – один из самых умных людей, которых я когда-либо встречал, и один из самых смелых. Не в смысле «броситься в огонь, не подумав дважды», а в смысле «подумай дважды, а затем скажи всем, что они сосредоточились не на том очаге возгорания». Он редко следует общепринятым установкам, и уникальность его образа жизни, динамики семейного уклада и успехов в стартапах – прямое отражение его осознанных выборов действовать иначе, не как все.

Он может быть таким же грубым, как удар ногой в лицо. Но это часть того, что я особенно люблю и уважаю в нем: вам никогда не нужно гадать, о чем думает Навал. Я всегда знал, какого мнения он обо мне, о ком-то другом или о ситуации. Это огромное облегчение в мире двусмысленностей и недомолвок.

Мы разделили с ним много трапез и заключили множество сделок, вместе путешествовали по миру. И хотя я считаю, что хорошо разбираюсь в людях, Навала я знаю просто от и до. Он один из тех, к кому я чаще всего обращаюсь за советом. Кроме того, я видел его в различных ситуациях: в легкие времена, в трудные, в периоды спадов и подъемов – назовите любую, и я приведу вам пример.

Он генеральный директор и соучредитель AngelList. Он ранее был соучредителем Vast.com и Epinions, которые вышли на IPO как Shopping.com. Он бизнес-ангел, вложил средства во многие мегауспешные компании, включая Twitter, Uber, Yammer и OpenDNS, и это лишь малая часть его заслуг.

Все это доказывает, что Навал – предприниматель мирового уровня, а не диванный философ.

И все же я не принимаю всерьез его взгляды, максимы и мысли только лишь из-за успехов на деловом поприще. В мире так много несчастных «успешных» людей. Будьте осторожны, моделируя у себя в голове похожий сценарий. Помните, вы получите все связанное с подобным уровнем жизни, включая и подводные камни.

Идеи Навала столь важны для меня, потому что он:

- ставит под сомнение практически все на свете;
- мыслит, исходя из первых принципов<sup>1</sup>;
- тщательно проверяет все, о чем говорит;
- редко себя обманывает;
- регулярно меняет свое мнение;
- много смеется;
- целостно мыслит;
- думает в долгосрочной перспективе;
- и... не относится к самому себе слишком серьезно, черт возьми.

Последнее свойство крайне важно.

---

<sup>1</sup> Первые принципы – в философии: основные положения и предположения, которые нельзя вывести из каких-либо положений и предположений, фундаментальные концепты и аксиомы, на которых основаны теории, системы и методы. (Прим. ред.)

Эта книга даст вам хорошее представление о том, как выглядит коктейль из вышеперечисленных качеств в голове Навала.

Итак, будьте внимательны к его мыслям – но не повторяйте его слова как попугай. Следуйте его советам – но только если они выдержат проверку и стресс-тестирование в вашей собственной жизни. Обдумайте все – но ничего не принимайте как Евангелие. Навал хотел бы, чтобы вы бросали ему вызовы, но только если вы сделаете это на максимально высоком уровне.

Навал изменил мою жизнь к лучшему, и, если вы подойдете к следующим страницам как дружелюбный, но очень компетентный спарринг-партнер, он может так же запросто изменить вашу.

Держите руки поднятыми, а разум открытым.

*Pura Vida*<sup>2</sup>,

*Тим Феррисс*

*Остин, Техас*

---

<sup>2</sup> Pura Vida дословно в переводе с испанского – «чистая жизнь». Фраза распространена в Коста-Рике, там она также означает «полный жизни», «вот это жизнь!», «все отлично», «настоящая жизнь». Используется в качестве разных формул вежливости: приветствия, прощания, благодарности или ответа на вопрос «Как дела?». (Прим. ред.)

## Заметки Эрика к этой книге

На протяжении всей своей карьеры Навал щедро делился своей мудростью, и миллионы людей по всему миру следуют его советам по созданию богатства и счастливой жизни.

Навал Равикант – настоящая икона Кремниевой долины и стартап-культуры по всему миру. Он основал несколько успешных компаний (Erinions во время краха доткомов в 2000 году, AngelList в 2010 году). Навал также является бизнес-ангелом, который в свое время сделал ставку на такие компании, как Uber, Twitter, Postmates и сотни других известных фирм.

Навал делится не просто финансовым успехом, а своей философией жизни и счастья, чем и привлекает людей по всему миру. За Навалом широко следит общественность именно потому, что он представляет собой редкое сочетание успеха и счастья. Посвятив жизнь изучению философии, экономики и способов накопления богатства, он применил полученные знания на практике и тем самым доказал эффективность своих принципов.

Сегодня Навал продолжает строить компании, инвестировать в них почти невзначай, по-своему артистично, сохраняя при этом здоровую, умиротворенную и сбалансированную жизнь. В этой книге собраны и систематизированы фрагменты мудрости, которыми он поделился, и показано, как достичь того же каждому из нас.

История жизни Навала – настоящий пример. Рефлексирующий основатель компаний, инвестор-самоучка, капиталист, инженер, безусловно, может чему-то научить нас всех.

Будучи мыслителем, придерживающимся первых принципов и не боящимся говорить свою правду, Навал часто выдает уникальные идеи и заставляет задуматься. Его способность видеть сквозь фальшфасад жизни изменила мое представление о мире.

Я многому научился у Навала. Его принципы богатства и счастья придали мне спокойную уверенность и научили наслаждаться каждым моментом на жизненном пути. Детальное изучение его карьеры показало, как великие цели достигаются маленькими настойчивыми шагами и какое большое влияние может оказать один человек.

Я часто ссылаюсь на его работы и рекомендую их друзьям. Именно такого рода беседы вдохновили меня создать эту книгу, чтобы люди могли увидеть, изучить мир глазами Навала. Причем не важно, они только знакомятся с его идеями или давно следили за его работой.

В этой книге собрана мудрость, которой Навал поделился за последнее десятилетие через Twitter, посты в блогах и подкасты. С ее помощью вы можете получить плоды целой жизни за несколько часов.

Я создал этот альманах как общественную услугу. Твиты, подкасты и интервью быстро забываются и теряются. Столь ценные знания заслуживают более постоянного и доступного формата, подобно почтовому отделению, куда ты можешь прийти, если тебе нужно отправить или получить посылку. Такую миссию я сформулировал для себя, когда писал эту книгу.

Я надеюсь, что она послужит введением в идеи Навала. Я собрал его самые мощные и полезные мысли, выраженные его же словами, сплел их в читабельную нить и организовал в разделы, которыми, надеюсь, удобно пользоваться.

Я часто ловлю себя на том, что просматриваю разделы этой книги, прежде чем сделать инвестиции, или открываю главу о счастье, если чувствую себя не в своей тарелке. Создание этой книги изменило меня. Я чувствую больше ясности, уверенности и покоя во всех аспектах жизни. Надеюсь, что ее чтение сделает то же самое для вас.

Альманах предназначен в качестве руководства для чтения и консультаций по конкретным темам. Если Навал не отвечает на ваши электронные письма, я надеюсь, эта книга даст вам необходимый совет.

Книга представляет собой введение в философию Навала и глубоко погружает в две наиболее изученные им темы: благосостояние и счастье. Если вы хотите продолжить изучение этих и других идей Навала, я рекомендую вам ознакомиться с разделом «Еще о Навале» в конце книги. Я поделился главами, которые были вырезаны из финальной версии книги, а также другими популярными источниками.

Всего наилучшего,

*Эрик*

## **Биография Навала Равиканта в датах**

1974 – родился в Нью-Дели, Индия.

1985 – в возрасте 11 лет переехал из Нью-Дели в Куинс, штат Нью-Йорк.

1989 – в возрасте 15 лет начал посещать школу Stuyvesant High School.

1995 – в возрасте 21 года выпустился из Дартмутского колледжа (изучал компьютерные науки и экономику).

1999 – в возрасте 25 лет основал компанию Epinions и стал ее генеральным директором.

2001 – в возрасте 27 лет стал венчурным партнером в August Capital.

2003 – в возрасте 29 лет основал компанию Vast.com – закрытый рынок рекламных объявлений.

2005 – в возрасте 31 года в Кремниевой долине за Навалом закрепилось прозвище «Радиоактивная грязь».

2007 – в возрасте 33 лет основал Hit Forge, небольшой венчурный фонд, первоначально задуманный как инкубатор.

2007 – в возрасте 33 лет запустил блог VentureHacks.

2010 – в возрасте 36 лет запустил AngelList.

2010 – в возрасте 36 лет инвестировал в Uber.

2012 – в возрасте 38 лет лоббировал в Конгрессе закон о рабочих местах.

2018 – в возрасте 44 лет был назван «Бизнес-ангелом года».

## **А теперь пусть Навал говорит сам за себя...**

### **Бэкграунд**

Я вырос в семье с одним родителем. Моя мама одновременно работала, училась и воспитывала нас с братом. Поэтому мы постоянно оставались без присмотра и стали очень самостоятельными с самого раннего возраста. Было много трудностей, но все через них проходят. Это помогло мне во многих отношениях.

Мы были бедными иммигрантами. Мой папа переехал в США. В Индии он был фармацевтом. Но его диплом здесь не приняли, поэтому он работал в хозяйственном магазине. Не очень хороший пример для подражания, знаете ли. Моя семья распалась. [47]

Несмотря на все сложности, мама обеспечивала нам безусловную и неизменную любовь. Если в вашей жизни ничего нет, но у вас есть хотя бы один человек, который любит вас безоговорочно, это сотворит чудеса с вашей самооценкой. [8]

Мы жили в не очень безопасной части Нью-Йорка. По сути, библиотека была моим центром для внешкольных занятий. Из школы я шел сразу туда и болтался там, пока она не закрывалась. А потом возвращался домой. Таков был мой распорядок дня. [8]

Я переехал в США совсем ребенком. Друзьями я почти не обзавелся, поэтому был не очень уверен в себе, – время проводил в основном за чтением. Моими единственными настоящими друзьями были книги. Они реально могут стать отличными друзьями: с их помощью лучшие мыслители последних тысячелетий делятся с вами крупицами своей мудрости. [8]

Моя первая работа была в нелегальной кейтеринговой службе в кузове фургона, доставлявшего индийскую еду. Тогда мне было пятнадцать лет. Но еще раньше я разносил газеты и мыл посуду в кафетерии.

Я был очередным безымянным ребенком в Нью-Йорке из никому не известной, бедной семьи, находящейся в ситуации «иммигранты на грани выживания». Затем я прошел вступительный тест в Stuyvesant High School. Это спасло мне жизнь, потому что, обзаведясь репутацией выпускника подобной школы, я поступил в колледж Лиги плюща, который и привел меня в мир технологий. Поступление в Stuyvesant High School – один из тех счастливых билетов в интеллектуальной лотерее, которые могут перевернуть отношение окружающих к вам. Ведь за считанные секунды вы превращаетесь из «синего воротничка» в «белый», и это полностью меняет вашу судьбу. [73]

В Дартмуте я изучал экономику и компьютерные науки. Было время, когда я и думал, что стану доктором экономических наук. [8]

Сегодня я инвестор, который лично вложил примерно в двести компаний. Советник и член совета директоров во множестве фирм. А также партнер в криптовалютном фонде, потому что мне очень интересен их потенциал. Я всегда придумываю что-то новое. У меня всегда есть куча побочных проектов. [4]

Все это, конечно, в дополнение к моему основному проекту – AngelList, который я основал, возглавлял в качестве CEO и в котором до сих пор являюсь председателем. [4]

Я родился бедным и обездоленным. Сейчас я довольно состоятелен и очень счастлив. И над этим мне пришлось потрудиться.

Я научился нескольким вещам и кое-каким принципам. Я стараюсь изложить их во временной манере, чтобы вы могли разобраться в этом сами. Потому что, в конце концов, я не могу ничему научить. Я могу только вдохновить вас и, возможно, сделать несколько намеков, которые вы могли бы запомнить. [77]

Навал в прямом эфире в Twitter (раздаются аплодисменты...)  
18 мая 2007

# **Часть I**

## **Богатство**

Как разбогатеть без помощи удачи

## Создание богатства

Зарабатывание денег – это не занятие, это навык, которому вы обучаетесь.

### Поймите, как создается богатство

Мне нравится думать, что, если бы я потерял все свои деньги и вы высадили бы меня на случайной улице в любой англоязычной стране, через пять-десять лет я снова стал бы богатым, потому что это просто набор навыков, который я развил. Это то, что может развить любой. [78]

В действительности все дело вовсе не в тяжелой работе. Вы можете работать в ресторане по восемьдесят часов в неделю, и вы не разбогатеете. Разбогатеть – значит знать, что делать, с кем это делать и когда это делать. Этот процесс гораздо больше связан с пониманием сути, чем с тяжелой работой. Да, тяжелая работа тяжела, и без нее не обойтись. Но она обязательно должна быть направлена в нужное русло.

Если вы еще не знаете, над чем вам следует работать, самое главное – разобраться в этом. Не стоит вкладывать усилия непонятно во что.

Я сформулировал для себя несколько принципов (см. твит-шторм ниже), когда был совсем маленьким, лет в тринадцать-четырнадцать. Я держу их в голове вот уже тридцать лет и живу ими. Со временем (к сожалению или к счастью) я научился по-настоящему хорошо определять точку финансового рычага, позволяющую создать богатство и, что еще важнее, сохранить его часть.

Именно об этом я и написал в своем знаменитом твит-шторме. Конечно, каждый из этих твитов можно экстраполировать на часовую беседу. Приведенный ниже твит-шторм – хорошая отправная точка. Он насыщен информацией, очень краток, эффектен и находится вне времени. В нем есть все основные принципы жизни, которые я сформулировал для себя. Поэтому, если вы усвоите их и будете усердно работать в течение десяти лет, вы получите то, что хотите. [77]

Как разбогатеть (не полагаясь на удачу):#

↓

Стремитесь к благосостоянию и богатству, а не к деньгам или статусу. Богатство – это наличие активов, которые зарабатывают, пока вы спите. Деньги – это то, как и во что мы превращаем время и благосостояние. Статус – это ваше место в социальной иерархии.#

↓

Поймите и примите, что создание этического богатства возможно. Если же вы втайне презираете богатство, оно будет ускользать от вас.

↓

Игнорируйте людей, играющих в статусные игры. Они зарабатывают статус, нападая на людей, играющих в игры по созданию богатства.#

↓

Вы не разбогатеете, сдавая в аренду себя и свое время. Вы должны владеть собственным капиталом – частью бизнеса, – чтобы получить финансовую свободу.

↓

Вы разбогатеете, давая обществу то, чего оно хочет, но еще не знает, как это получить. И масштабируя свою удачную идею/продукт.

↓

Выберите отрасль, в которой вы можете играть в долгосрочные игры с долгосрочными, надежными людьми.#



Интернет невероятно расширил возможности карьерного роста. Но большинство людей еще не поняли этого.#



Играйте в повторяющиеся игры. Все доходы в жизни, будь то богатство, отношения или знания, приходят от сложных процентов.#



Выбирайте деловых партнеров с высоким интеллектом, энергией и прежде всего честных.#



Не сотрудничайте с циниками и пессимистами. Их негативные установки – это самосбывающиеся пророчества.#



Учитесь продавать. Учитесь строить. Если вы умеете и то, и другое, вас будет невозможно остановить.



Вооружитесь уникальными знаниями, ответственностью и рычагами воздействия.#



Уникальные знания – это знания, которым невозможно обучать массово. Если общество может обучить вас чему-то, следовательно, оно может обучить кого-то другого и заменить вас.#



Чтобы получить уникальные знания, вы должны преследовать свою истинную страсть и проявлять искреннее любопытство, а не заниматься тем, что сейчас в тренде.#



Если вы заняты любимым делом, получение уникальных знаний покажется вам игрой, а со стороны будет выглядеть как работа.#



Уникальные знания передаются через наставничество, а не в школах или вузах.#



Уникальные знания, как правило, связаны с высокими технологиями или творчеством. Их нельзя передать на аутсорсинг или автоматизировать.#



Берите на себя ответственность и принимайте бизнес-риски под собственным именем. За это общество вознаградит вас новыми должностями, капиталом и другими преимуществами и рычагами влияния.



Дайте мне достаточно длинный рычаг и точку опоры – и я сдвину Землю.  
*Архимед*#



Чтобы создать богатство<sup>3</sup>, нужны преимущества, рычаги. Бизнес-рычаги исходят от капитала, людей и продуктов без предельных издержек (например, программный код и новые медиа).#

↓

Капитал означает деньги. Чтобы собрать деньги, применяйте свои конкретные знания с ответственностью и проявляйте в результате здравый смысл.#

↓

Труд означает, что люди работают на вас. Это самая старая и наиболее изощренная форма рычагов давления. Трудовые рычаги произведут впечатление на ваших родителей, но не тратьте свою жизнь на погоню за ними.#

↓

Капитал и рабочая сила – это разрешенные рычаги воздействия. Все гонятся за капиталом, но кто-то должен дать его вам. Все пытаются руководить, но кто-то должен следовать за вами.

↓

Программные коды и современные медиа – рычаги, которые не требуют специальных разрешений. Это рычаги давления, стоящие за новыми богачами. Вы можете создавать ПО и медиа, которые будут работать на вас, пока вы спите.#

↓

Армия роботов находится в свободном доступе – она просто упакована в центры обработки данных для экономии тепла и пространства. Используйте это.#

↓

Если вы не умеете программировать, пишите книги и блоги, записывайте видео и подкасты.#

↓

Рычаги воздействия – это множитель силы для вашей рассудительности.#

↓

Рассудительность требует опыта, но может быть сформирована быстрее, если овладеть базовыми навыками.#

↓

Нет такого навыка, который называется «бизнес». Избегайте деловых журналов и бизнес-тренингов.#

↓

Изучайте микроэкономику, теорию игр, психологию, способы убеждения, этику, математику и компьютеры.

↓

Читать быстрее, чем слушать. Делать быстрее, чем наблюдать.

↓

Вы должны быть слишком заняты, чтобы просто «встретиться на чашечку кофе», но при этом сохранять календарь незагроможденным.

---

<sup>3</sup> В оригинале – Fortunes require leverage. Слово «fortune» многозначно, может толковаться и как «богатство, состояние» и как «фортуна, удача». Равикант явно выбрал именно это слово, чтобы показать, насколько тесно в сознании англоговорящих людей связаны богатство и удача, которые на самом деле имеют мало общего.

↓  
Установите и применяйте желательную персональную почасовую ставку. Если устранение проблемы экономит меньше, чем ваша почасовая ставка, игнорируйте ее. Если аутсорсинг задачи обойдется дешевле вашей почасовой ставки, передайте ее на аутсорсинг.#

↓  
Работайте так усердно, как только можете. Даже если тот, с кем вы работаете, и то, над чем вы работаете, важнее, чем то, как усердно вы работаете.#

↓  
Станьте лучшими в мире в том, что вы делаете. Продолжайте пересматривать то, что вы делаете, пока это утверждение не станет правдой.#

↓  
Не существует схем быстрого обогащения. Это просто кто-то другой разбогател за ваш счет.#

↓  
Применяйте уникальные знания с помощью рычагов воздействия, и в конце концов вы получите то, что заслуживаете.

↓  
Когда вы наконец разбогатеете, вы поймете, что это вовсе не то, что вы искали в первую очередь. Но оставим это на другой день. [11]

Резюме: сделайте из себя продукт.

### **В резюме выше говорится: «Сделайте из себя продукт». Что это значит?**

«Сделайте продукт» и «из себя». «Из себя» подразумевает нечто уникальное. «Сделайте продукт» включает в себе рычаги влияния. «Из себя» означает личную ответственность. «Сделайте продукт» говорит об уникальных, специфичных знаниях – ваших знаниях. Так что, как видите, все твиты, приведенные выше, можно объединить в это короткое и емкое предложение.

Если вы стремитесь к долгосрочной цели – стать богатым, вы должны спросить себя: «Является ли это желание подлинным для меня? Проецирую ли я сам себя или кого-то другого?» И затем: «Я продуцирую это? Я масштабирую его? Масштабируюсь ли я с помощью труда, капитала, кода или средств массовой информации?» Так что это очень удобная, простая мнемоника. [78]

Это тяжело. Вот почему я говорю, что на это уходят десятилетия, – нет, я не говорю, что на само выполнение требуются десятилетия, однако большая часть десятилетия может быть посвящена выяснению того, что такого уникального вы можете предоставить обществу. [10]

### **В чем разница между богатством и деньгами?**

Деньги – это то, как мы передаем богатство. Деньги – это социальные кредиты. Это способность иметь кредиты и дебиты в виде времени других людей.

Если я правильно выполняю свою работу, если я создаю ценность для общества, общество говорит: «О, спасибо. Мы вам кое-что должны в будущем за ту работу, которую вы проделали в прошлом. Вот небольшая долговая расписка. Давайте назовем это деньгами». [78]

Богатство – это то, чего вы хотите. Богатство – это активы, которые зарабатываются, пока вы спите. Богатство – это фабрика, роботы, которые что-то производят. Богатство – это компьютерная программа, которая работает по ночам, обслуживая других клиентов. Богатство – это даже те же деньги в банке, которые реинвестируются в другие активы и в другие предприятия.

Даже дом может быть формой богатства, потому что вы можете сдавать его в аренду, хотя это, вероятно, менее продуктивное использование земли, чем какое-либо коммерческое предприятие.

Итак, мое определение богатства – это наличие большого количества предприятий и активов, которые будут зарабатывать для вас, пока вы спите. [78]

Технология демократизирует потребление, но консолидирует производство. Лучший человек в мире в какой бы то ни было сфере может сделать это для всех.

Общество заплатит вам за создание того, что ему нужно. Но общество еще не знает, как создавать эти вещи, потому что, если бы оно их делало, вы бы ему не понадобились. Ваши идеи уже были бы вытеснены с рынка предшественниками, не будь они новаторскими или уникальными. Поэтому не заходите в те ниши, где слишком высокая конкуренция.

Почти все в вашем доме, на вашем рабочем месте и на улице когда-то было технологией. Было время, когда нефть была технологией, которая сделала Дж. Д. Рокфеллера богатым. Было время, когда автомобили были технологией, которая сделала Генри Форда богатым.

Итак, как сказал Алан Кей, технология – это набор вещей, которые еще не совсем работают [поправка: Дэнни Хиллис]. Как только что-то начинает исправно работать, это уже не технология. Общество всегда хочет чего-то нового. И если вы желаете стать богатым, вам необходимо понять, какую из тех вещей, которые общество еще не знает, как получить, но непременно захочет, вы можете ему дать. Ну а для вас ее предоставление должно быть естественным и достижимым в рамках ваших навыков и в пределах ваших возможностей.

Затем вам нужно выяснить, как масштабировать полученные результаты, потому что, если вы создадите только один экземпляр, этого будет недостаточно. Вы должны произвести тысячи, или сотни тысяч, или миллионы, или миллиарды экземпляров, чтобы каждый желающий мог занять свой собственный. Стив Джобс (и его команда, конечно) понял, что обществу понадобятся смартфоны. Компьютер в их кармане, который обладал бы всеми возможностями телефона, умноженными на сто, и был бы прост в использовании. В результате они придумали, как его создать, а затем – как масштабировать [78].

Станьте лучшими в мире в том, что вы делаете.



Продолжайте пересматривать то, что вы делаете, пока это утверждение не станет правдой.

## **Находите и накапливайте уникальные знания**

Навыки продаж – это форма уникальных знаний.

В продажах есть такая вещь, как «естественность». Вы постоянно сталкиваетесь с ней в стартапах и венчурном капитале. Когда вы встречаете кого-то, кто буквально был рожден, чтобы работать в продажах, это видно сразу. Такие люди действительно хороши в том, что делают. Это форма уникального, специфичного знания.

Очевидно, они где-то учились этому, но явно не в классе. Вероятно, они научились этому в детстве на школьном дворе или поняли, как вести переговоры со своими родителями. Возможно, некоторые из них обладают необходимым генетическим компонентом в ДНК.

Но вы можете улучшить навыки продаж. Например, почитать Роберта Чалдини<sup>4</sup>, пойти на семинар по обучению продажам или попробовать торговлю вразнос. Последний метод довольно суровый, зато очень быстро научит вас всему необходимому. Так или иначе вы совершенно точно можете улучшить свои навыки продаж.

Уникальным знаниям нельзя научить, но их можно усвоить.

Когда я говорю о конкретных, уникальных знаниях, то призываю вас выяснить, чем вы занимались в детстве или подростковом возрасте почти без усилий. Что-то, что вы даже не считали умением, но окружающие вас люди замечали это. Ваша мать или лучший друг детства знают, о чем я, – спросите у них.

Примеры того, какими могут быть ваши уникальные знания:

- Навыки продаж.
- Музыкальный талант, возможность сходу научиться играть на любом инструменте.
- Страстность натуры: вы с головой бросаетесь в какую-то сферу и очень быстро запоминаете, как в ней все работает.
- Любовь к научной фантастике: вы просто обожали научную фантастику, а это значит, что вы очень быстро усваиваете большие объемы знаний.
- Вы играли во множество игр, то есть достаточно неплохо разбираетесь в теории игр.
- Сплетничаете, копаетесь во взаимоотношениях друзей. Это может сделать вас очень интересным журналистом.

Уникальные знания – это своего рода странная комбинация уникальных черт вашей ДНК, уникального воспитания и вашей реакции на все это. Это практически впечатано в вашу личность и индивидуальность. В таком случае вам осталось только отточить их.

Никто не может соперничать с вами в том, чтобы быть вами.

Большая часть жизни – это поиск того, кто и что нуждается в вас больше всего.

Например, я люблю читать и люблю технологии. Я учусь очень быстро, и мне становится скучно. Если бы я занялся профессией, в которой от меня требовалось в течение двадцати лет углубляться в одну и ту же тему, это бы не сработало. Я занимаюсь венчурным инвестированием, что требует от меня очень, очень быстрого освоения новых технологий (и я вознагражден за то, что мне вдруг стало скучно, тем, что появляются новые технологии). Это довольно хорошо согласуется с моими конкретными знаниями и навыками. [10]

---

<sup>4</sup> Роберт Чалдини, книга «Психология влияния», издательство Бомбора.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.