

**С.В. КАЛЕДИН**



**Планирование и  
управление ресурсным  
обеспечением  
деятельности  
корпорации**

Сергей Каледин

**Планирование и управление  
ресурсным обеспечением  
деятельности корпорации**

«Автор»

2023

**Каледин С.**

Планирование и управление ресурсным обеспечением деятельности  
корпорации / С. Каледин — «Автор», 2023

Вниманию читателя представлен материал для высшей школы – финансово-экономических ВУЗов по предмету «Планирование и управление деятельностью корпорации». В нем в лаконичной форме и доступно изложена тема: «Планирование и управление ресурсным обеспечением деятельности корпорации». Предложенная информация, несомненно, поможет преподавателю качественно донести до аудитории предложенную информацию, а для слушателей - освоить предложенную проблему. Содержание брошюры актуально и будет полезно для широкого круга читателей.

© Каледин С., 2023

© Автор, 2023

## Сергей Каледин

# Планирование и управление ресурсным обеспечением деятельности корпорации

### Задачи и содержание плана материально-технического обеспечения производства

Систематическое и комплексное обеспечение производства сырьем, материалами, полуфабрикатами, кадрами и другими производственными ресурсами является важнейшим условием выполнения производственной программы, ритмичной работы, достижения оптимального уровня затрат (как следствие лучшего использования оборудования, рабочей силы), поэтому основными задачами ресурсного обеспечения на предприятии можно назвать:

бесперебойное обеспечение в установленные сроки цехов, участков, рабочих мест всеми необходимыми предметами труда и рабочей силой требуемого качества;

соблюдение норм запасов товарно-материальных ценностей;

организацию экономного расходования и надлежащего хранения сырья, материалов, полуфабрикатов, обеспечение их сохранности без снижения качества.

Исходными данными для составления плана материально-технического и кадрового обеспечения являются:

планируемые объемы производства продукции (работ, услуг), планируемые объемы работ по техническому и организационному развитию, капитальному строительству;

спецификации норм расхода сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;

нормы расхода материалов, топлива, энергии, нормы отходов с учетом их повторного использования, нормы времени (выработки);

заявки служб на вспомогательные материалы, топливо и энергию;

нормативы переходящих запасов на начало и конец планируемого года;

данные об остатках материалов на складах на начало планируемого периода;

действующие (ожидаемые) цены на материалы, полуфабрикаты, комплектующие изделия, топливо, энергию.

В ходе разработки плана материально-технического обеспечения необходимо учитывать максимально возможную экономию материальных ресурсов, которая достигается в результате:

снижения веса выпускаемых изделий без ухудшения их качественных характеристик (помимо экономии сырья и материалов, это влечет за собой снижение трудоемкости их изготовления, увеличение пропускной способности оборудования, уменьшение объема перевозок, расхода топлива, энергии и т. п.);

уменьшения отходов и потерь за счет внедрения новых прогрессивных техпроцессов (рационального раскроя материалов, комплексного использования сырья, применения нестандартных профилей и т. п.);

замены дорогостоящих и дефицитных материалов более дешевыми, многократного использования (масел, тары, резины, стекла и т. п.).

### Определение потребности в сырье и материалах, топливе и энергии

Применяемые на предприятиях материалы подразделяются на основные и вспомогательные.

К *основным* материалам относятся такие, из которых изготавливают изделие или же которые являются составной частью изделия, входят в его вес. Затраты на основные материалы относятся к *прямым* затратам на производство и отражаются в соответствующей статье калькуляции прямым счетом. *Вспомогательные* материалы применяются для осуществления тех-

нологических процессов, для содержания оборудования, для хозяйственных и бытовых нужд (масла, смазочные, обтирочные материалы и т. д.). Затраты на вспомогательные материалы отражаются в соответствующих статьях комплексных смет затрат и через них списываются на себестоимость продукции.

Расчет годовой потребности в материалах на производство продукции производится путем умножения количества изделий на норму расхода материалов на единицу продукции (деталь, изделие):

$$П_{\text{м}} = \sum_j N_j m_{ij}, \quad (1)$$

где  $П_{\text{м}}$  – потребность в каком-либо материале на производственную программу, кг, т;

$N_j$  – годовая программа выпуска (запуска)  $j$ -го вида изделия, шт.

$m_{ij}$  – норма расхода  $i$ -го материала на единицу  $j$ -й продукции, кг, т.

Если предприятие вместе с выпуском продукции осуществляет выпуск запчастей, потребность в материалах для их производства рассчитывается аналогичным образом, только вместо годовой программы выпуска (запуска) изделий берется годовая программа выпуска (запуска) запчастей по детали  $i$ -го наименования.

При расчете потребности в материалах может оказаться, что на некоторые виды изделий отсутствуют нормы расхода (изделие находится в стадии разработки). В этом случае изделие приравнивается к аналогичным изделиям, на которые имеются нормы расхода. А для учета характерных особенностей нового изделия в расчеты потребности ( $П_{\text{м}}$ ) вводятся поправочные коэффициенты:

$$П_{\text{м}} = \sum_j N_j m_{ij} \cdot K_o, \quad (2)$$

где  $K_o$  – коэффициент особенностей потребления материала для производства данного изделия по сравнению с аналогичным.

Потребность во *вспомогательных* материалах, необходимых для осуществления техпроцессов, определяется на основе производственной программы и установленных норм расхода на принятые расчетные единицы измерения (изделие, тонну, станко-час, единицу ремонтной сложности и т. д.). Расход некоторых видов вспомогательных материалов не поддается нормированию. В этом случае потребность в них определяется на основе отчетных данных и учета изменения объема производимых работ.

### **Планирование и управление запасами материальных ресурсов**

Запасы сырья, материалов, топлива и т. д. должны обеспечивать нормальный ход производственного процесса. Запасы материалов на складе принято делить на текущие (переходящие) и страховые (резервные).

**Текущие** запасы должны быть достаточными для бесперебойной работы предприятия в период между двумя очередными поступлениями материалов. Размеры текущих запасов пополняются путем поступления новых партий материалов взамен выданных. К текущим запаса-

сам относятся также запасы, находящиеся на операциях по их подготовке к использованию в производстве (раскрой, нарезка и т. п.). В серийном и массовом производствах, где материалы расходуются равномерно (по суткам и сменам), максимальный текущий запас материала (равный величине поставляемой партии) определяется умножением величины среднесуточного расхода материала на количество дней между двумя очередными поставками материала. Средняя величина расхода материала в сутки определяется делением общей величины потребности в материале на количество дней в периоде. Промежуток времени между очередными поставками зависит от потребности в материалах, расстояния между поставщиком и потребителем, способа транспортировки груза (вид транспорта, грузоподъемность, транзитная норма и т. д.). Средняя величина текущего запаса равна половине его максимальной величины.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.