

ГЕНРИ
ФОРД



ЛУЧШИЕ
АФОРИЗМЫ

Генри Форд

Лучшие афоризмы

Серия «Афоризмы. Лучшее»

*http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=69540640
Лучшие афоризмы: Издательство АСТ; Москва; 2023
ISBN 978-5-17-157941-8*

Аннотация

Имя Генри Форда известно по всему миру – изобретатель, зарегистрировавший более 160 патентов, владелец автомобильных заводов Ford Motor Company и тот, кто не боялся рисковать и в своей работе следовал принципу «автомобиль для всех». Автобиографическая книга Форда «Моя жизнь, мои достижения», которая легла в основу этого сборника, раскрывает историю человека, всей душой преданного своему делу, бросающего вызов неудачам, чтобы в конце концов достичь цели.

Содержание

О деньгах, бизнесе и успехе	5
Конец ознакомительного фрагмента.	29

Генри Форд

Лучшие афоризмы

© Перевод и составление. Д. С. Архипкина, 2023

© Оформление. ООО «Издательство АСТ», 2023

* * *

О деньгах, бизнесе и успехе

Власть и механизмы, деньги и товары хороши только в том случае, если они дают нам жить свободно.



Жажда денег – самый надежный путь к их отсутствию, но когда человек служит ради служения – ради удовлетворения от того, что делает то, что считает правильным, – тогда деньги сами идут в руки.

Если бы я когда-нибудь захотел ликвидировать соперников нечестным способом – я бы снабдил их экспертами.

У них было бы так много хороших советов, что, уверен, они совсем не смогли бы работать.



Работа, которая тебе интересна, никогда не бывает в тягость.

Если застой считать успехом, то все, что нужно делать, – это потакать своей лени, но если же успехом считать рост, тогда необходимо просыпаться снова и снова каждое утро и

не давать себе грезить весь день.



Мысли о деньгах, застилающие мысли о работе, приносят страх неудачи, и страх этот блокирует все возможности развития бизнеса – он заставляет человека бояться соперничества, смены методов и вообще всего, что может изменить устоявшееся положение дел.

Людам, полностью сконцентрированным на работе, не трудно добиться результата. Их не сковывают границы их полномочий, потому что они не думают о званиях и должностях.



Там, где ответственность расколота на множество маленьких частей и разделена между несколькими департаментами, трудно найти кого-то, кто действительно чувствует свою ответственность.

Если уж у нас и есть традиция, то вот она: все что угодно может быть сделано лучше, чем делается сейчас.



Тот, кто не получает удовлетворения от своей работы, тратит лучшую часть своей платы.



Если вы ожидаете от человека траты времени и сил, платите ему достойно, чтобы он мог не беспокоиться о финансах. Это окупится.

Неоправданно высокие цены – всегда признак ненадежного бизнеса, поскольку они всегда являются последствием какого-то неадекватного положения дел; как у здорового пациента – нормальная температура, так и у здорового рынка – нормальные цены.



Бизнес, который неграмотно расходует то, что имеет, растратит впустую и то, что получит. Решение проблемы – в приведении распределения ресурсов в порядок.

Когда это будет сделано, бизнес сам начнет приносить до-

ход, прямо как исцеленное человеческое тело начинает производить достаточное количество здоровой крови.



Правильное время для бизнесмена, чтобы занять деньги, если уж на то пошло, – тогда, когда он в них не нуждается.



Чтобы получать прибыль, нужно работать неустанно.
Самое худшее время для взятия денег в долг тогда, когда кредиторы знают, что ты в них нуждаешься.



Банкиры играют слишком большую роль в нашей индустрии. Большинство людей, занимающихся бизнесом, признают это про себя.

Редко кто скажет об этом публично из страха перед кредиторами.

Решение проблемы бедности не в личной экономии, а в повышении производительности.



Наивысшая польза капитала заключается не в том, чтобы приносить деньги, а в том, чтобы при помощи этих денег повысить уровень жизни.



Учитывая, что мы должны работать, лучше подходить к работе разумно и предусмотрительно; чем лучше мы работаем – тем лучший результат получаем.

Нет причин для того, чтобы человек, желающий работать, не мог бы работать и получать достойную оплату за свой труд.



Бизнес никогда не бывает настолько жизнеспособным, как тогда, когда ему, словно курице, приходится потрудиться, чтобы получить то, что он имеет.



Функция бизнеса заключается в том, чтобы производить для потребления, а не для обогащения и спекуляции.

Именно лишние действия – пустая трата усилий – делают цены выше, а прибыль ниже.



Если внимание полностью не сконцентрировано на работе, она не может быть хорошо организована.



Время, потраченное на соперничество с другими, потрачено впустую; его лучше было бы пустить на выполнение работы.

Тот, кто умеет трудиться физически и умственно, обречен на успех.



Все, что нужно сделать, – это искоренить привычку хватать каждый попавшийся на глаза доллар, будто это единственный доллар в мире.



Тот, кто действительно знает свою работу, никогда не станет считать себя экспертом.

Поразительно, насколько прочно укоренилась идея, что бизнес – непрерывные продажи – зависит не от удовлетворения нужд покупателя раз и навсегда, а от получения от него денег сначала за один товар, а после убеждения его в том, что ему необходимо купить другой, новый.



Если человек занят своим делом, у него не будет времени брать на себя еще какую-то работу.

Ни один предприниматель не может сказать: «Я построил этот бизнес», – если при создании ему потребовалась по-

МОЩЬ ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ.



Именно продукция выплачивает жалование, а правление, в свою очередь, организует производство таким образом, чтобы это было возможно.

Людям не обязательно любить друг друга, чтобы работать вместе.



Когда мы на работе – мы должны работать. Когда мы веселимся – мы должны веселиться.



Работа и только работа руководит нами.



Большинство может справиться с работой, но оказывается

сбито с толку титулом.

Эффект, оказываемый титулом, весьма своеобразен. Уж слишком часто он был использован как символ освобождения от работы. Он практически стал равняться значку, глашатаю: «Этот человек не обязан заниматься ничем, кроме осознания собственной важности и чужой неполноценности».



Когда находится истинный лидер, носящий титул, приходится спрашивать у кого-нибудь другого, что это за титул. Сам носитель не хвастается им.

Благосостояние любой организации зависит от того, осознает ли каждый из ее членов – каким бы ни было его место, – что все, попадающее ему на глаза и имеющее отношение к благополучию предприятия, есть часть его прямых обязанностей.



Когда человек действительно занят делом, ему не требуются должности и звания. Сама его работа – честь для него. Эффект толпы сам вынесет человека, обладающего над-

лежащими качествами, на более высокую должность.



Тот, кто справляется с работой лучше, и должен ее выполнять.



Я всегда уверен в результатах. Они обязательно появятся, если ты работаешь достаточно упорно.

Многие изобретатели проваливаются, потому что не видят различий между планированием и экспериментом.



Моя идея, как раньше, так и сейчас, заключается в следующем: если человек работает на совесть, вопросы, связанные с платой, которую он получает за свою работу, прибылью и финансами вообще, разрешатся сами собой.

У денег нет определенной стоимости. Деньги сами по себе ничего не стоят, так как ничего не производят. Единственная польза денег заключается в покупке инструментов для

работы или произведенных с их помощью товаров.



Погоня за деньгами – это не бизнес.



То, как мы выполняем нашу работу, – это то, как мы служим миру.

Я не верю, что человек может когда-либо оставлять свою работу. Он должен думать о ней днем и видеть ее во снах ночью.



Мы никогда не бываем удовлетворены тем, как что-либо делается в любой из частей организации; мы всегда думаем, что это может быть сделано лучше и что в конце концов это будет сделано лучше.

Трудность заключается не в том, чтобы найти человека, достойного повышения, а в том, чтобы найти человека, желающего его получить.



Я думаю, что, если человек ничем не скован и притом осознает, ради чего он служит, он всегда будет готов направить все свои знания и волю на выполнение даже самого тривиального задания.

Никогда не будет нехватки мест для умелых рабочих.



Добрые намерения, совмещенные с продуманным планом работ, могут быть применены на практике и привести к успеху.



Это поколение нуждается в искренней вере, глубокой убежденности в осуществимости принципов добродетельности, справедливости и человечности в промышленности.

Человек с нарушением зрения или инвалидностью может на определенном месте, на которое он назначен, выполнять столько же работы и получать такую же зарплату, как и че-

ловек без какой-либо инвалидности.



Промышленности не нужны человеческие жертвы.



Какой толк в промышленности, если она управляется столь неумело, что не приносит дохода всем заинтересованным сторонам?

Это должно быть целью любого нанимателя как лидера – платить более высокие зарплаты, чем в любой аналогичной сфере бизнеса; задача же работников – в том, чтобы сделать это возможным.



Высокие ставки не могут быть выплачены, если рабочий не заработал их.



Работа – это наше здравомыслие, наше самоуважение, наше спасение.

Труд – вовсе не проклятие, а напротив – величайшее благословение.



Хорошая работа, правильно организованная, должна приводить к повышению заработной платы и понижению стоимости жизни. Когда мы пытаемся регулировать ставки, исходя из стоимости жизни, то представляем собой собаку, гонящуюся за своим хвостом.

Бизнес, обеспечивающий низкую зарплату, всегда ненадежен.



Человек, который правильно живет, будет правильно выполнять свою работу.



Мы выработали такую денежную систему, которая, вместо того чтобы быть удобным средством обмена, становится время от времени препятствием для обмена.

Мы страдаем от периодов так называемого «невезения» только потому, что так плохо ведем дела.



Если цены на товары выше доходов населения – снизьте цены до уровня доходов.



Так уж устроено, что владельцу бизнеса приходится время от времени нести убытки.

Нет смысла в том, чтобы сидеть сложа руки в ожидании, пока бизнес сам придет в норму.



Каждый раз, когда вам удастся устроить, чтобы один человек справлялся с работой двоих, вы так улучшаете благосостояние страны, что для того, кто потерял работу, находится новое место лучше прежнего.



Если мы хотим заниматься бизнесом, мы должны понижать цены без ущерба для качества.

Получение прибыли за счет работников или покупателей – это не определение хорошего бизнеса; устройте так, чтобы грамотное ведение дела приносило прибыль.



Продумывайте методы, думайте и еще раз думайте – делайте все лучше, чем когда-либо прежде.



Минуты, потраченные на бизнес конкурентов, мы отнимаем у собственного.

Деньги – лишь инструмент бизнеса.



Законы бизнеса подобны законам гравитации, и человек, решивший воспротивиться им, ощущает их силу.



Растраты исправляются экономией; бесхозяйственность исправляется здравомыслием. Ничто из этого не имеет отношения к деньгам.

Если кто-то верит, что лидерство несет в себе ответственность, то часть этой ответственности заключается в том, чтобы те, кем он руководит, имели реальную возможность заработать себе на жизнь.



Успешный бизнес прибылен для организатора, производителя и покупателя.



Бизнес никогда не стоит на месте: он либо развивается, либо регрессирует.

Финансовая система не может считаться хорошей, если одному классу производителей дается в ней преимущество перед другими.



Пока руководство более думает о деньгах, чем о служении, – растраты будут продолжаться.



Существует печальная вера в силу денег.

Если бы наша работа была более разнообразна, если бы мы могли увидеть больше сторон жизни, если бы мы заметили, как важны они друг для друга, мы жили бы гармоничнее.



Я думаю, нам необходимо пересмотреть некоторые наши представления о капитале.



Достойная жизнь должна быть обеспечена каждому задействованному на предприятии – не важно, какое место он занимает.

Капитал, не создающий больше хороших рабочих мест на постоянной основе, еще бесполезнее, чем песок.



Фермеру не столько нужны новые приспособления, сколько энергия, способная пускать в ход уже имеющиеся.



Детальное разделение промышленности позволяет как сильному, так и квалифицированному рабочему полностью использовать свою силу или навык.

Если не забывать о служении, всегда и в любом обществе найдется больше работы, требующей выполнения, чем людей, способных ее выполнить.



Промышленность, построенная ради служения, снимает всяческую необходимость в филантропии.



Если и потребители, и работники, и владельцы не получают пользы от предприятия, это значит, что-то действительно не так в способе, которым на нем ведутся дела.

Люди, которые знают дело, никогда не допускались к управлению им.



Юристы, как и банкиры, не знают абсолютно ничего о бизнесе. Они воображают, будто дело поставлено правильно тогда, когда оно не выходит за рамки закона или когда закон может быть переиначен или истолкован в соответствии с намеченной целью.

Законы не могут контролировать бизнес.



В своей работе мы всегда обнаруживали, что если принципы были верны – область, в которой они применялись, не имела значения.



Наш восьмичасовой рабочий день – это восемь часов работы, а не предлог для расчета заработной платы.

Мы считаем, что любая задержка – это критика в сторону нашей работы, и это нечто, требующее незамедлительного расследования.

Так устроен бизнес.



Решит ли миллиард долларов проблему? Нет, он только сделает ее на миллиард долларов сложнее.



Если есть такая возможность, область, производящая сырье, должна производить и готовые изделия.

Главная несправедливость, с которой сталкивается фермер в наши дни, заключается в том, что, являясь главным производителем, он не допущен к тому, чтобы быть и главным сбытчиком.



Уравновешивающая сила природы лишает процветания бизнес, который не приносит пользы.

Если каждая страна научится производить то, что она может производить, мы придем к тому, что будем обеспечивать друг друга теми особыми классами продукции, в которых не

может быть конкуренции.



Когда богатые натуральные ресурсы страны эксплуатируются в целях увеличения личных состояний иностранных капиталистов, это не развитие, это расхищение.

Свобода – это право работать разумное количество времени и получать за это разумную плату; иметь возможность устроить мелочи личной жизни.



Работа и только работа может продолжать создавать блага – и это в глубине души знает каждый человек.



Большинство людей чувствует – даже если не может это осмыслить, – что богатство заключается не в деньгах.

Если человек заработал себе на хлеб, он имеет право на этот хлеб. Если другой ворует его, он крадет больше, чем просто хлеб; он оскверняет священное человеческое право.



Работа и только работа неминуемо обеспечивает здоровье, благополучие и счастье.



Человек должен иметь возможность жить соразмерно той услуге, которую он оказывает обществу.

Монополия вредна для бизнеса. Спекуляция вредна для бизнеса. Отсутствие необходимости работать энергично вредно для бизнеса.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.