

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»**

**В.Д. Коротнев  
Е.Н. Никифорова  
Н.Н. Бекренева**

# **Управление АПК**

**Пенза  
2012**

**Наталья Николаевна Бекренева  
Владимир Дмитриевич Коротнев  
Елена Николаевна Никифорова  
Управление АПК**

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=16933004](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=16933004)*

*Управление АПК. учебное пособие с методическими указаниями: РИО  
ПГСХА; Пенза; 2012*

**Аннотация**

Данное учебное пособие с методическими указаниями по изучению дисциплины «Управление АПК» и заданиями для контрольной работы и курсового проекта.

# Содержание

Введение	4
Раздел 1. Задания и методические указания по изучению дисциплины	7
Конец ознакомительного фрагмента.	11

# **Наталья Бекренева, Владимир Коротнев, Елена Никифорова Управление АПК**

## **Введение**

Менеджмент как современная система управления предприятием, действующим в условиях рыночной экономики, предлагает создание условий, необходимых для их эффективного функционирования и развития производственно-хозяйственной деятельности. Речь идет о такой системе управления, которая порождена объективной необходимостью и закономерностями рыночных отношений хозяйствования, связанными с ориентацией производства на спрос и потребности рынка, на запросы индивидуальных потребителей. Особенность современного менеджмента состоит в его направленности на обеспечение рационального ведения хозяйства на уровне предприятия в условиях дефицита ресурсов и оптимальной адаптации предприятия к рыночным условиям.

Особое место управления в рыночной экономике обу-

словлено тем, что именно оно должно обеспечить связанность, интеграцию производственных и экономических процессов на предприятии, внутренние ресурсы и внешнюю среду, усиливать адаптивность, конкурентоспособность бизнеса. Знание основ менеджмента, методов построения организации, принятия решений – залог эффективной работы предприятия.

Важнейшей функцией руководства предприятия становится разработка и реализация эффективной стратегии, ориентированной на рыночные критерии. Необходима совершенно новая концепция развития предприятия, приспособленная к новым хозяйственным условиям. Руководители предприятий призваны стать инициаторами в области реализации технологических и организационных перемен. Важнейшим фактором успеха становится непрерывное теоретическое и практическое обучение руководителей и специалистов нового типа: высокопрофессиональных, компетентных в широком круге экономических, социальных и технологических вопросов, с высоким чувством ответственности за результаты деятельности предприятия.

Задачей дисциплины является формирование у студентов – заочников комплекса знаний и ясного представления об управлении как совокупности средств и способов обеспечения эффективного построения и функционирования предприятий. После изучения дисциплины студент должен знать и понимать назначение и возможности использо-

емых средств и способов управления производством, уметь на практике находить приемы совершенствования управления предприятием.

Учебное пособие написано в соответствии с Государственным образовательным стандартом и учебными планами по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии». Данное учебное пособие разработано на кафедре «Управление АПК» Пензенской государственной сельскохозяйственной академии.

Рассматриваются вопросы теории «Управления АПК», выполнения контрольной работы и разработки курсового проекта по дисциплине.

По темам теоретической части разработаны вопросы для самопроверки, охватывающие весь курс дисциплины. Вопросы для индивидуальных контрольных заданий являются узловыми, укрупненными, позволяющими студенту целенаправленно, в достаточном объеме изложить освоенный материал. Темы курсовых проектов изложены в фиксированном виде с развернутым планом для их разработки.

# **Раздел 1. Задания и методические указания по изучению дисциплины**

Чтобы облегчить усвоение теоретического материала всего курса, студенту целесообразно придерживаться следующего порядка его изучения. Основная форма изучения – самостоятельная работа студента в межсессионный период над темами учебной программы. Программа, методические указания и контрольные задания студенту выдаются на установочной сессии. Прежде чем приступить к изучению – вопросов темы, необходимо ознакомиться с методическими советами по ее изучению. Затем следует подобрать соответствующую литературу по приведенному ниже списку. Изучение ее полезно сопровождать кратким конспектированием и ответами на контрольные вопросы темы. Хотя контрольные вопросы не отражают содержания всей темы, их наличие позволяет сосредоточить внимание на принципиальных моментах, отделить главное от второстепенного. Неясные положения, идеи, мысли, которые могут возникнуть при изучении материала темы, студенту нужно записывать отдельно, чтобы выяснить их при изучении других источников, на лекциях, практических занятиях, при проведении консультаций у преподавателей на лабораторно – экзаменационных сессиях. Кроме рекомендованной ниже литературы целесообразно

но пользоваться и другими источниками, включая консультации у специалистов на местах (в хозяйствах, вузах, управлениях сельского хозяйства).

Дисциплина «Управление в АПК», являясь комплексной, завершающей формирование специалиста экономического профиля, изучается на 5 и 6 курсах. По своему смыслу дисциплина не повторяет содержание предыдущих курсов, а выступает как инструмент организации производства. Работая над ней в межсессионный период и одновременно, освежая в памяти знания по смежным и предшествующим дисциплинам, студентам удастся затрачивать меньше сил и времени на усвоение смысла основных понятий и вопросов управления производством. Для закрепления теоретического материала желательно ознакомиться с практикой управления производством того предприятия, где работает студент.

Проделав указанную работу, следует приступить к выполнению курсового проекта или контрольной работы в соответствии с индивидуальным заданием, выдаваемым преподавателем. По курсовому проекту после рецензирования предусмотрена защита с выставлением оценки. По контрольной работе после положительного рецензирования и устного собеседования ставится зачтено.

Выполняя работу, студент должен сам проконтролировать себя, насколько хорошо он усвоил теоретический курс, что осталось еще непонятным или требует уточнения, готов ли к экзаменационной сессии.

Во время лабораторно-экзаменационной сессии читаются лекции и проводятся лабораторно – практические занятия и консультации.

Заканчивается изучение дисциплины сдачей экзамена.

## **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. Аакер, Д. Стратегическое рыночное управление: пер. с англ. / Д. Аакер. – СПб.: Питер, 2007. – 764 с.
2. Авдеев, В.В. Управление персоналом: технология формирования команды: учеб. пособие. / В.В. Авдеев. – М.: Финансы и кредит, 2003. – 377 с.
3. Анголенко, Н.И. Системное руководство организацией. / Н.И. Анголенко. – М.: Экзамен, 2006. – 189 с.
4. Базаров, Т.Ю. Анкетирование персонала как инструмент внутреннего контроля / Т.Ю. Базаров // "Внутренний контроль в кредитной организации". – 2011. – № 2. – С. 8-10.
5. Брагина З.В. Управление персоналом: учебное пособие / З.В. Брагина, В.П. Дудяшова, З.Т. Каверина. – М.: КНОРУС, 2010. – 126 с.
6. Веснин В.Р. Менеджмент: учебник/ В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2012. – 616с.
7. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник для студентов вузов/ О.С. Виханский, А.И. Наумов. – М.: Экономист, 2006. – 670 с.
8. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник/ И.Н. Герчи-

ва. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2006. – 511 с.

9. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: Принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие для вузов. / О.М. Горелик. – М.: КНОРУС, 2007. – 371 с.

10. Горин, В.В. Управление агропромышленным производством (теория и практика)/ В.В. Горин. – Белгород: Крестьянское дело, 2000. – 376 с.

11. Дорофеев, В.Д. Менеджмент: Учеб. пособие. / В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Н.Ю. Шестопал. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 440 с.

12. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учебное пособие / Н.И. Кабушкин. – 9-е изд., стереотип. – М.: Новое знание, 2006. – 336 с.

13. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. – 368 с.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.