

Степан Косьяненко

# Уроки менеджмента



Для самых маленьких

Степан Косьяненко

**Уроки менеджмента  
для самых маленьких**

«Автор»

2024

## **Косьяненко С.**

Уроки менеджмента для самых маленьких / С. Косьяненко —  
«Автор», 2024

Менеджмент – модное комплексное понятие, за которым скрывается множество сложных инструментов, позволяющих эффективно управлять различными процессами в бизнесе и различных сферах жизни. И настоящая книга призвана объяснить, что за таким страшным понятием как «менеджмент» кроются абсолютно простые и очевидные вещи, которые понятны даже маленькому ребенку. И которые нужно применять не только на огромном предприятии, но и в повседневной жизни, чтобы достичь значимо больших результатов. Эта книга написана как для малышей, которые только формируют свои взгляды на жизнь через призму сказок, так и для взрослых, которые смогут узнать за представленными сказочными историями то, с чем они сталкиваются в повседневной жизни. Настоящая книга поможет сформировать правильные подходы к принятию решений с самого детства на легких к восприятию сказочных примерах. Ведь как сказал Антуан де Сент-Экзюпери: «Все мы родом из детства», а в таком случае, к взрослым вопросам следует готовиться с пеленок.

© Косьяненко С., 2024

© Автор, 2024

# Содержание

Ослик и строительство дворца	6
Хатка Бобра	9
Услужливый Медвежонок	11
Конец ознакомительного фрагмента.	12

# Степан Косьяненко

## Уроки менеджмента для самых маленьких

*Детям о взрослом, взрослым – по-детски*

В нашем обычном мире есть необычный сказочный лес – лес менеджмента. И там живёт множество обыкновенных и в то же время удивительных животных. Сказочен он потому, что в нём живут бок о бок и трудятся животные, которых не встретишь в обычном лесу. Например, тут есть пингвин и лев, страус и сибирский медведь. Сказочен этот лес ещё и тем, что здесь нет разницы, хищник ты или травоядное, большой ты или маленький и насколько большие у тебя когти и зубы, так как в лесу менеджмента самыми успешными становятся умные, решительные и трудолюбивые, а ленивые, трусливые и глупые животные всегда оказываются жертвами, даже если они сильнее и больше. И конечно, здесь случается множество интересных, сказочных и поучительных историй, и некоторые я вам поведаю.

## Ослик и строительство дворца

Однажды в лесу менеджмента царь всех зверей – Лев решил построить новый дворец, да не простой, а такой, чтобы все, кто видел его, сразу понимали – тут живёт величайший из правителей.

Созвал Лев зверей и объявил о своих планах и что требуются для работы ему лучшие архитекторы и строители. А ответственным за подготовку к строительству назначил придворного советника Филина да пообещал ему, что если тот организует всё качественно и в срок, то щедро его отблагодарит.

Со всех уголков Сказочного леса полетели заявки на участие в стройке, ведь разные специалисты требовались: плотники, каменщики, архитекторы, маляры, электрики и многие другие. Филин тщательно выбирал работников, лично читал их заявки, проверял их навыки и знания и наконец-то набрал необходимую строительную команду. Вот только не знал Филин, кого руководителем строительства поставить, ведь это должен быть зверь с опытом, трудолюбивый, ответственный и умный. Долго думал Филин и выбирал из кандидатов.

Первой пришла устраиваться на работу директором Лисица. Расхваливала себя, да и для Филина на ластивое слово не скупилась. Вот только давно уже в лесу слух пошёл, что больно хитрая она и на руку нечистая, могла что-нибудь и украсть. А коли так, то ни о каком качестве и говорить не приходится, да и на стройку никаких денег не хватит, а за это Лев жестоко накажет.

Вторым пришёл Медведь. Медведь был немногословен – все знали, что он хороший руководитель, честный, умный, одна беда – ленивый очень, мог посреди работы при возможности вздремнуть и проспать несколько месяцев. И сон-то у медведя крепкий, так просто его не разбудишь. А сроки строительства соблюдать надо.

Филин провёл много собеседований, но по разным причинам никто ему не подходил. Стройка не начиналась, а время текло. И вот решил он поставить директором Осла. Осёл, конечно, тоже неидеальная кандидатура в силу небольшого ума, зато он ответственный, трудолюбив и не боится трудностей. Подумал Филин, что лучшего ему кандидата уже не найти, а недостаток ума – не самое главное в строительстве, ведь всё директор всё равно знать не может, для этого у осла будут умные помощники и грамотные специалисты. На этом и остановился. Пригласил Филин к себе Осла, предложил ему возглавить строительство, пообещал хорошую оплату, тот и согласился.

И началась тут великая стройка, какой до того времени лес ещё не видывал. Специалисты подобрались действительно хорошие, каждый зверь знал своё дело: слоны материалы привозили, бригада бобров кирпич клала, маргышки доски прибавали, Бельчонок гвозди подавал. И вроде бы дело спорилось, и особо Осёл в работу не влезал, только ходил вокруг стройки да наблюдал, нет ли у кого проблем. А вот если видел проблемы у кого-то, вот тогда подходил да сам лично и помогал. Где гвоздь придержит, где-то бревно подтолкнёт, а местами и мусор в сторону оттащит, чтобы не мешало ничего строительству. И все звери, которые в стройке участвовали, любили Осла и очень его уважали.

Но чем дальше шла стройка, тем чаще приходилось Ослу помогать своим подчинённым. И вот уже все привыкли к тому, что если нужна какая-то помощь, то это должен сделать Осёл, а если он где-то не успевал, то начинали ворчать и ругаться, что Осёл всех задерживает и срывает сроки. А Осёл, будучи ответственным, старался везде успеть и всем помочь, но по скудоумию не мог немного подумать и правильно организовать работу. Поэтому ему приходилось всё больше и больше бегать и работать и всё меньше заниматься организационными вопросами. Конечно, при таком подходе он всё меньше успевал и всё больше уставал. Он просто сбивался с ног, чтобы ко всем успеть, но только он успевал добежать до маргышек, чтобы поддержать дощечку, как его уже звали Слоны, требующие определить место разгрузки мате-

риалов, как только он подбегал к слонам, то бобры уже кричали, что им не хватает раствора для кладки, и так продолжалось до тех пор, пока Осёл окончательно не выбился из сил и не заболел. Осёл ушёл на больничный, и вся стройка, которая и так к тому времени уже шла ни шатко ни валко, окончательно встала.

Назначенные специалисты никак не могли сойтись во мнении, что нужно делать в первую очередь и кто виноват в невыполнении работ, а работникам не хватало помощи, которую им оказывал Осёл. И дошла эта информация до Филина. Очень тот испугался, так как за результаты строительства ему лично придётся ответ держать перед Львом. Филин же славился своей мудростью, не зря он служил Льву придворным советником долгие годы и был на хорошем счету. Поразмислил Филин и решил, что, несмотря на большое количество работы, важнейшая для него задача – строительство дворца, поэтому решил разобраться с проблемами строительства сам.

Собрал он специалистов на большое совещание и заслушал все проблемы. Затем облетел всю стройку и понял, что работников для стройки хватает, а неурядицы только из-за неправильной организации работ. Из-за того, что никто не знает, кто и чем должен заниматься и за что они ответственны, и, самое главное, нет никакого плана по строительству.

Собрал он ещё раз специалистов и каждому выдал задание.

1. Сороке как ответственной за персонал велел подготовить приказ, кто и за какие работы ответствен.

2. Журавлю, который занимался планированием, поручил подготовить график строительства и необходимые ресурсы для каждого этапа.

3. Слону, отвечающему за поставку материалов, – составить график поставки материалов в соответствии с графиком Журавля.

4. Медведю как прорабу – определить график работы работников в соответствии с графиком Журавля.

5. А Соколу как контролёру поручил контролировать соблюдение графика и ежедневно докладывать о ходе строительства и проблемах Филину.

Работа закипела. Не без проблем, конечно, но ввиду того что Филин всегда был в курсе и вовремя принимал мудрые управленческие решения, то на сроках и качестве строительства это никак не отражалось.

Вот и подошёл срок окончания стройки, созвал Лев приближённых и пригласил царей соседних государств на открытие нового дворца. С разных земель понаехали гости, и все восхищались и искренне удивлялись красоте нового дворца Льва. А тот гордо расхаживал по новым хоромам и удивлялся не меньше остальных. Закатил он огромный пир в честь новоселья и пригласил всех строителей, а Филину отвёл почётное место рядом с собой. Царь зверей щедро отблагодарил всех, кто принимал участие в стройке, особенно Филина. А вот про Осла мало кто вспомнил.



Филин остался очень доволен наградой, а так как он был очень мудрый, то всегда анализировал происшедшее и делал соответствующие выводы, и эта история не стала исключением. А вывод таков: **нельзя доверять Ослу управление проектами, даже если он очень трудолюбив и ответвен.**

## Хатка Бобра

Однажды Бобёр задумал построить себе новую хатку. Строитель он был отменный, но очень уж скупой и пытался сэкономить на всём.

Проект он решил не делать, так как это показалось ему дорого. Он считал, что проект дома – бесполезная трата денег и времени, ведь он уже давно мечтал о новой хатке и в деталях её себе мысленно представил. «С моим строительным опытом мне и проект не нужен», – гордо думал он.

Выбрал себе Бобёр подходящее место для строительства – красивое, в лесу, возле реки, где закаты неопишуемой красоты, а ночное небо всегда усыпано звёздами.

После этого пошёл он в магазин, чтобы строительные материалы купить, но счёл, что все материалы стоят безумно дорого. А тут, к его удаче, Лис навстречу попался.

– Что, Бобёр, я слышал, ты новую хатку строить собрался? – спрашивает последний.

– Собрался, – отвечает Бобёр. – Только вот материалы для строительства нынче слишком уж дорогие.

– К твоему счастью, у меня от строительства норы материалы остались, если хочешь, то я их тебе недорого продам.

Засомневался Бобёр – знал он про хитрость Лиса, да только больно уж гладко тот стелил, да и жадность склоняла его поверить Лису. Так что они ударили по рукам и договорились о встрече на складе на следующий день.

Посмотрел Бобёр материал – вроде бы всё есть, что ему нужно, да вот только качество сомнительное. Гвозди ржавые, краска просрочена, а доски – подгнившие слегка. Однако цена очень уж привлекательная. Подумал Бобёр и решил, что мастер он хороший, так что построит хорошую хатку и с плохими материалами, а дефекты как-нибудь замаскирует. Купил он у Лиса материалы, да и принялся за дело.

Вроде бы поначалу складно у него всё получалось. На видное место выбирал доски получше, а на опоры да на стыки, которых не видно, пускал Бобёр материал невзрачный. Где какие сучки выпирали, штукатурил и окрашивал.

Но буквально через два дня столкнулся Бобёр с первой проблемой: так как проект он не делал, то не предусмотрел он холмик, и получилось у него, что в разных комнатах пол на разной высоте оказался. По всей хатке ступеньки между комнатами ненужные получились, ходит он теперь и спотыкается постоянно. Спотыкается, а ругаться-то, кроме как на себя, и не на кого, поэтому и утешает себя, мол, эти ступеньки новомодные, мол, так даже красивее. Успокаивает себя и дальше строит.

Пока строил, дожди пошли, и стал в реке уровень воды подниматься, а так как проекта не было, то и это Бобёр не предусмотрел – стала у него прихожую вода заливать. Но и тут он не отчаялся – мол, это даже хорошо, зашёл с улицы с грязными лапами, помыл их – и дальше с чистыми в хатку пошёл, так намного чище в доме будет.

Строит он дальше и радуется, что скоро в новой хатке станет жить. А Лис частенько проходит мимо, заглядывает к нему да знай хвалит Бобра:

– Хорошая у тебя, Бобёр, хатка получается – просторная, красивая, современная, а главное – недорогая.

Бобёр от таких речей и вовсе не нарадуется своему выбору.

Вот через месяц Бобёр и закончил свою хатку. И решил он на радостях новоселье отпраздновать да Лиса в гости пригласить, ведь благодаря ему много денег сэкономил. Пришёл тот в гости, Бобёр стол богатый накрыл, по всей хатке Лиса провёл, гордо рассказывая, где у него какая комната и как схитрил он и сэкономил на строительстве, о ступеньках модных рассказал и про придумку его с прихожей. А Лис ходит и улыбается, ведь он неглуп и быстро,

понял, как хозяин хатки пытается просчёты за достоинства выдать. Да и материалы он Бобру списанные, испорченные продал – те, что в строительство Львиного дворца не допустили, так что Лис их со свалки специально для Бобра понабрал.

После того как экскурсия по хатке закончилась, пригласил Бобёр Лиса за стол. Только друзья сели кушать, как за окном ветер сильный поднялся. Тут хатка-то и заскрипела. Испугался Лис, но Бобёр его и успокаивает:

– Не переживай, я строитель со стажем, так что дом любые ненастья выдержит.

Лис успокоился немножко, и начали они кушать. А ветер всё крепчает, и хатка уже ходуном ходит. Не успели друзья первое доесть, как с очередным порывом ветра надломилась гнилая опора, а за ней и весь домик подкосило, да и смыло в реку. К счастью, Лис с Бобром в последний момент выскочили из хатки и чудом уцелели. Посмотрели они друг на друга, и каждый про себя подумал, что больше связываться с таким приятелем не станет. Лис решил, что Бобёр – самонадеянный хвостун и никудышный строитель, а тот уверился, что первый – старый прохиндей и обманщик. С тех пор они никогда общих дел не имели.

**Но самое печальное – то, что никто из них за собой вины вовсе не признал, а ведь порок у них один на двоих – жадность.**



## Услужливый Медвежонок

**Жил-был в лесу Медвежонок – шустрый**, энергичный и добрый очень. Хотел он всем в лесу помочь. Бежит однажды Медвежонок и видит, как Лошадь вёдра с водой несёт, а сама хромает. Подбежал он к ней и говорит:

– Тётя Лошадь, вижу, тяжело тебе, давай я тебе помогу.

Подхватил он вёдра с водой и побежал вперёд с ними к дому Лошади. Та обрадовалась, ведь ей действительно тяжело было, да ещё и ногу на днях подвернула, а тут помощник такой.

Но не успел Медвежонок добежать, как по пути встретил Бобра, который крыльцо в своём домике ремонтировал. Тянется Бобёр дощечку прибить, но роста ему немного не хватает. Заметил Медвежонок, что помощь Бобру нужна, бросил он вёдра Лошади и ринулся к Бобру, а вода из вёдер и разлилась.

– Дядя Бобёр, давай я тебе помогу. Бобёр обрадовался, ведь помощь ему как нельзя кстати пришлась. Подхватил Медвежонок дощечку, Бобёр выровнял её, взял молоток, приставил гвоздик и только замахнулся... А в это время старый Ёж на дороге показался. Он по грибы ходил. Да вот незадача: Ёж совсем старенький, иголки у него ослабели, собранные грибы еле держатся. Что ни шаг, так с него гриб падает, а пока он его поднимает, другой наземь валится. Так Медвежонку Ежа жалко стало, что бросил он дощечку, и как раз в тот момент, когда Бобёр молотком замахнулся, дощечка соскочила, а Бобёр прямо по пальцу со всего маху и попал.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.