

# СПАСИ СВОЙ БИЗНЕС!



**Как спасти свой бизнес от:**

**жадных соучредителей и хитрого директора;  
штрафов и уголовных дел при государственных проверках;  
злых потребителей;  
недовольных работников;  
мошенников и «кидал»;  
нечестных конкурентов.**

**СТАНИСЛАВ  
САЗОНОВ**



Станислав Сазонов

**Спаси свой бизнес**

«ЛитРес: Самиздат»

2017

**Сазонов С. И.**

Спаси свой бизнес / С. И. Сазонов — «ЛитРес: Самиздат», 2017

В книге кратко и на конкретных примерах показано как спасти свой бизнес от 6 основных угроз:· жадных соучредителей и хитрого директора;· штрафов и уголовных дел при государственных проверках;· злобных потребителей;· недовольных работников;· мошенников и «кидал»;· нечестных конкурентов.

## **Глава 1**

### **Делим бизнес с партнерами**



#### **Что безопаснее, ИП или ООО**

#### **ООО: как учредить, чтоб себе не навредить**

#### **За что отвечает генеральный директор Как правильно оформить бизнес**

Бизнес начинается, конечно же, с идеи, что и кому мы будем продавать. Но для целей этой книги (для целей безопасности вашего будущего бизнеса) мы сфокусируемся на том, в какой форме его нужно создавать.

Формально любой бизнес начинается с его регистрации. Вы официально можете заниматься бизнесом только после получения свидетельства в налоговой инспекции. Это нужно прежде всего для того, чтобы государство контролировало уплату вами налогов.

Бизнес или, другими словами, предпринимательскую деятельность в нашей стране можно начать двумя способами.

#### **Способ 1-й:**

подать документы в налоговую инспекцию и стать индивидуальным предпринимателем (ИП), получив соответствующее свидетельство.

#### **Способ 2-й:**

подать документы в налоговую инспекцию и зарегистрировать юридическое лицо, на разговорном языке – фирму, также получив свидетельство и зарегистрированный устав фирмы.

Фирму для частного бизнеса регистрируют в форме:

общества с ограниченной ответственностью (ООО);

акционерного общества (АО), которое бывает открытым (ОАО) и закрытым (ЗАО). Сейчас, в связи с изменениями, открытое акционерное общество называется публичным (ПАО) или непубличным. С ЗАО до сих пор неразбериха. Закон еще не доработали, так как ЗАО хотели убрать;

полного товарищества;

товарищества на вере (коммандитного товарищества);

производственного кооператива;

крестьянского (фермерского) хозяйства.

Государство создает коммерческие организации в виде государственных и муниципальных унитарных предприятий – ГУП и МУП. Вам важно это знать, потому что с ними тоже можно работать без специальных правил о государственных закупках.

В данной книге мы будем рассматривать только две формы организации бизнеса – индивидуальный предприниматель (ИП) и общество с ограниченной ответственностью (ООО), поскольку это самые распространенные и практически удобные формы регистрации для лиц, впервые начинающих бизнес.

Полные товарищества и товарищества на вере не получили популярности, так как это по сути «объединения ИПшников», где вы должны отвечать не только за себя, но и за других всем своим имуществом. Сомнительное удовольствие!

Также объективно нет необходимости, впервые начиная бизнес, регистрироваться в форме ОАО или сейчас уже ПАО (публичного акционерного общества), так как эта форма необходима для действительно крупного бизнеса, а сама процедура регистрации обойдется значительно дороже и займет больше времени, чем регистрация ООО.

Производственный кооператив и крестьянское (фермерское) хозяйство довольно «мутные» формы, которые вообще не будем обсуждать.

### **Долги, деньги и дивиденды: принципиальная разница между ИП и ООО**

Главная для вас разница между ООО и ИП – это принципиально разная ответственность по обязательствам, то есть ответственность за долги.

Причем за долги как перед частными лицами, так и перед налоговыми органами.

В чем главный риск любого бизнеса? В возможности обанкротиться!

Когда доход от продаж не покрывает издержки, и те, кому вы должны, выстраиваются в очередь, тут важно понять, с каких денег будут платиться долги.

Покажем на наглядном примере.

Вот что происходит, когда вы регистрируете ИП:

## Регистрация ИП

До



После



+

СВИДЕТЕЛЬСТВО  
ИП

Вы остаетесь тем же гражданином, что и были, просто получаете свидетельство – и все. А это значит, что в соответствии со статьей 24 Гражданского Кодекса РФ вы будете нести ответственность по долгам всем своим имуществом. Своими деньгами в банке, своим автомобилем, своей дачей и так далее.

**То есть если бизнес не пошел и накопились долги, их придется оплачивать даже с тех денег и с того имущества, которые у вас были до начала бизнеса. Обидно. Но никуда не денешься, если ты ИП.**

### История из жизни

Один клиент, довольно успешный предприниматель, обратился со следующим вопросом: «Стас, что делать? Форменный беспредел! Представляешь, я был ИП и кому-то не заплатил по счету, разругался. ИП я ликвидировал.

Вдруг узнаю, что судебные приставы арестовали мой вклад в банке. Как так?! Это ведь мой вклад как гражданина, тем более что деньги-то лежали заработанные еще вообще до регистрации ИП!»

Я: «А чему ты удивляешься? Ты знаешь, что ИП отвечает по долгам всем своим имуществом? У тебя есть долг, вот приставы и нашли первое, что попало...»

Клиент: «Но ведь долг-то был на ИП, а это ведь то же, что и коммерческая организация... Раз я ликвидировал статус, то и долги пропали?»

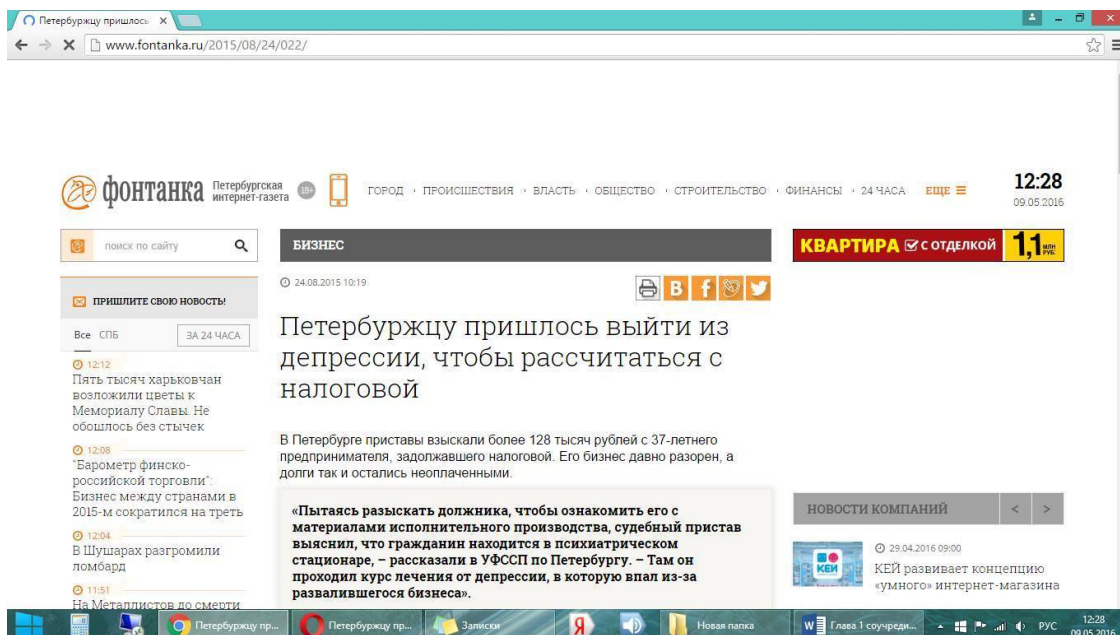
Я: «К сожалению, ты перепутал. Правила совсем другие. ИП не равно ООО. При индивидуальном предпринимательстве ты не создаешь нового субъекта, который несет ответственность. Ты отвечаешь всем. Другое дело фирма. Ее ты как раз и создаешь, чтобы ограничить свою, персональную ответственность».

Я был искренне удивлен, что человек уже 15 лет в бизнесе, но тем не менее обжегся на такой мелочи. Естественно, что все деньги с банковского вклада забрали.

### Будьте бдительны!

**Индивидуальный предприниматель отвечает по долгам всем своим имуществом. В том числе и тем, что было нажито до начала предпринимательской деятельности.**

Для примера посмотрите статью на сайте Фонтанка.ру



Оригинал статьи смотрите по ссылке: <http://www.fontanka.ru/2015/08/24/022/>

Мало того что человек разорился и у него горе, так над ним еще потешаются издевательскими заголовками в газетах, прессует государство.

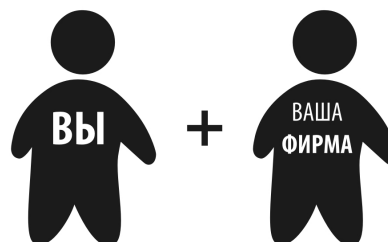
А вот что происходит, когда вы регистрируете ООО:

### Регистрация ООО

До



После



Создав ООО, вы создали отдельную «личность», которая теперь сама за себя отвечает. Юридически, ООО – отдельный, самостоятельный, «живой человек», как мы с вами.

Причем ООО отвечает именно своим имуществом, которое состоит только из того, что вы внесли при создании. Как правило, у начинающих предпринимателей это «нарисованное»

на бумаге имущество (стол, стул, компьютер), оцененное в 10 000 рублей, и то, что будет официально куплено для ООО.

То есть если бизнес не пошел, то в ситуации с учрежденным ООО ничего страшного: ответили своим взносом, как учредитель, и все.

Общество как раз и называется «с ограниченной ответственностью» потому, что ваша ответственность, в том числе и по долгам, ограничена!

Вы, вероятно, сразу же захотите спросить: «А что делать, если я учредитель, но также и директор ООО? Я же, наверное, как директор буду отвечать по полной?»

Не переживайте, не все так страшно! Подробнее – в конце этой главы.

**Общий вывод: начинать бизнес через ООО менее рискованно, поскольку ответственность по долгам, в том числе и по налоговым, ограничена!**

**Если денег не хватает, можно подать на банкротство.**

**Так что если у вас еще мало опыта в бизнесе, не рискуйте попасть в долговую яму, используя ИП. Тренируйтесь на ООО.**

Кстати, интересный факт.

В западных странах сложилась общая тенденция: чем меньше ответственность по обязательствам, тем больше размер налогов. Корпорации (в частности, ООО) не могут платить маленькие налоги как индивидуальные предприниматели.

Но в России можно учредить фирму с ограниченной ответственностью и пользоваться налоговыми режимами мелких предпринимателей в виде вмененного налога, 6% с доходов или 15%, 10%, 5% с доходов, уменьшенных на расходы. Пользуйтесь!

Также важное различие между ИП и ООО – это возможность тратить деньги.

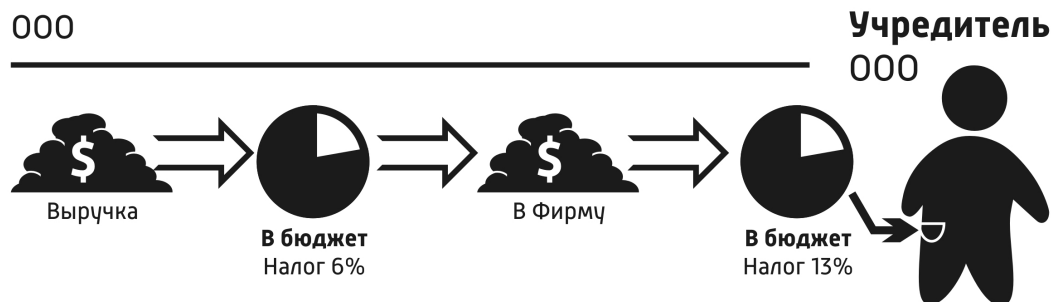
Для примера рассмотрим ИП и ООО на упрощенной системе налогообложения (УСН), где нужно просто платить налог в размере 6% с выручки.

**У ИП получение денег будет выглядеть вот так: 6% по УСН – и все.**



**У учредителя ООО получение денег будет выглядеть вот так:  
6% налог + 13% НДФЛ по дивидендам либо 13% НДФЛ как зарплата.**





Как видите, в ситуации с ООО государство хочет получить налог два раза, что особенно обидно в ситуации, когда в ООО один учредитель – и он же директор.

Так происходит из-за разного подхода к деньгам ИП и ООО.

У ИП нет разделения на «его собственные деньги» и «деньги бизнеса».

**Деньги в кассе и на расчетном счете ИП – это уже его личные деньги.**

Снимайте и тратьте в любое время. Не забудьте только отложить на налоги, зарплаты, аренду и так далее.

Другая ситуация с фирмами (ООО, ПАО, ЗАО)

**Деньги в кассе и на расчетном счете фирмы принадлежат фирме.  
Не директору, не учредителям, а самой фирме.**

Из этого следует, что деньги могут быть потрачены лишь на нужды фирмы и, соответственно, отнесены к расходам фирмы.

Если же деньгами фирмы пользуются учредители или директор в личных целях, государство хочет получить с этого налог на доходы физических лиц:

- либо в размере 13%, трактуя расходы как зарплату;
- либо в размере 13%, трактуя расходы как дивиденды.

Общее правило для директоров и учредителей корпораций: снимая со счета, подумайте о документах, которые подтвердят и обоснуют, куда были потрачены данные суммы. Иначе придется еще 13% доплачивать.

**Почему партнеры расстаются**

Само наличие нескольких лиц с собственными интересами неизбежно ведет к конфликту.

Как правило, можно выделить три конфликта:

- 1) между директором и учредителями;
- 2) между учредителями, между более «сильными» и «слабыми» учредителями – когда учредители с большей долей ущемляют права учредителей с меньшей долей;
- 3) между фирмой и внешними группами (работники, конкуренты, кредиторы, госорганы).

Три основные причины конфликтов между учредителями:

- 1) несогласованность или «Лебедь, рак и щука». Кто-то хочет дербанить деньги, кто-то – развиваться. Договориться не удастся;
- 2) банальные разборки из-за денег. Кто сколько вложил, кто сколько должен получить;
- 3) кто-то был взят по ошибке, «за компанию», потому что друг, родственник или просто хороший человек.  
Кто-то развивается и хочет идти дальше, а кто-то очень удобно чувствует себя в роли ведомого.

Итак, если вы все-таки собираетесь открыть ООО с несколькими партнерами, читайте ниже.

### **ООО: как учредить, чтоб себе не навредить**

Про ООО вам нужно понять три базовых момента.

- 1) **Доля в ООО:** что она дает?
- 2) **Устав ООО:** что это вообще такое, как его правильно написать, если вы только создаете ООО, или на что обращать внимание, если вы получаете долю в уже созданном ООО.
- 3) **Генеральный директор:** что он может, какие есть риски, если вы директор, а также если у вас нанят директор.

### **Доля в ООО: что она дает?**

Владельцы ООО называются участниками либо учредителями.  
Учредители ООО имеют долю в уставном капитале ООО.  
Доля в ООО дает вам права в данном ООО.

Более просто эти права можно сформулировать так:

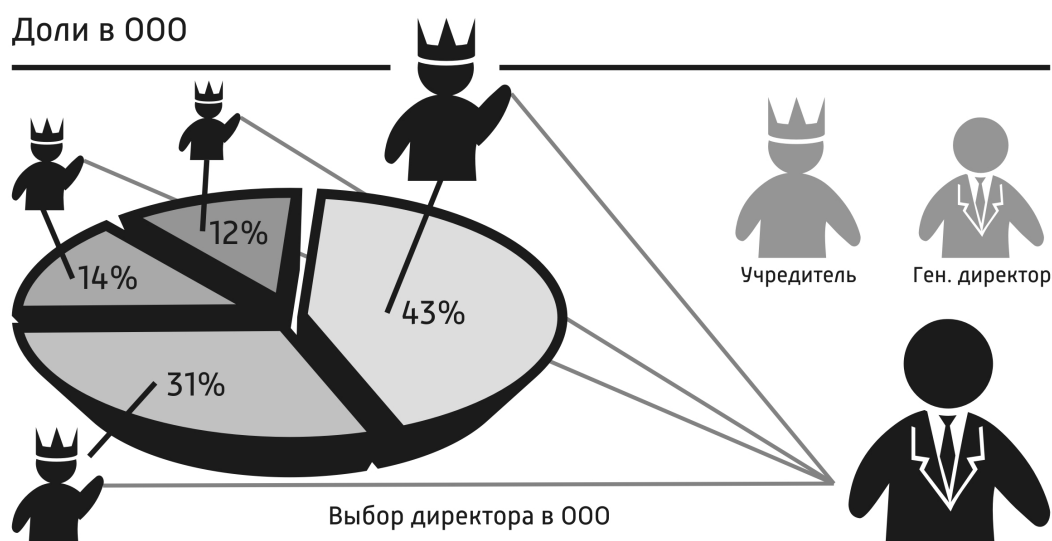
- 1) право получать процент от прибыли (дивиденды);
- 2) право участвовать в управлении бизнесом и контролировать бизнес  
(например, менять генерального директора, привлекать аудиторов, назначать ревизоров, требовать бухгалтерскую отчетность);

3) право на долю в капитале.

Если бизнес ликвидируется, можно получить долю. Можно всегда продать долю другим участникам и получить за этого деньги. Притом что со временем, если фирма нормально работает, доля будет дорожать.

Расписывать все права в данном случае не будем. Остановимся на самом важном пункте, на управлении и контроле.

Объясним наглядно, рассмотрим рисунок ниже:



Есть учредитель – человек в короне.

Есть генеральный директор – человек в галстук.

Учредители – учреждают. У них есть доля в фирме. Чем доля больше, тем «сильнее» учредитель, то есть у него больше прав и возможностей.

Главная возможность для учредителя повлиять на ситуацию – это голосовать и принимать решения пропорционально своей доле, в том числе голосовать о назначении или смене директора.

**Для того чтобы поменять директора, нужно простое большинство голосов. Простое большинство голосов это 51%. Если ваша доля 51% и больше – вы самый главный.**

Если у вас большинство голосов, а именно не менее 51%, то вы контролируете ситуацию. Если меньше, то тут уже надо продумывать ваши риски наперед.

Так что, когда определяете долю, смотрите, сможете ли вы с кем-нибудь объединиться, чтобы иметь этот рычаг в виде голоса, потому что это самый главный рычаг корпоративного спора. Если вы этого не набираете, к сожалению, ничего не сделать.

Почему так важно управлять генеральным директором?

Потому что генеральный директор эксклюзивно распоряжается деньгами и всем остальным имуществом фирмы. У него банк-клиент, наличные деньги, товары и так далее. Даже прибыль, которую делят соучредители, определяет, по сути, директор, так как он может сам себя назначить бухгалтером и «нарисовать» вам столько прибыли, сколько посчитает нужным. Конечно, потом можно выяснить, что сведения недостоверны, но факт такой возможности от этого не меняется.

**К сожалению, люди, впервые создающие бизнес, как правило, делят доли поровну: 50/50 на двоих, по 1/3 на троих, по 25% на четверых.**

Почему к сожалению? Да потому, что потом, при разделе бизнеса или просто при желании повлиять на ситуацию при конфликте интересов, ни у кого толком нет прав, и все мучаются, потому что не могут договориться.

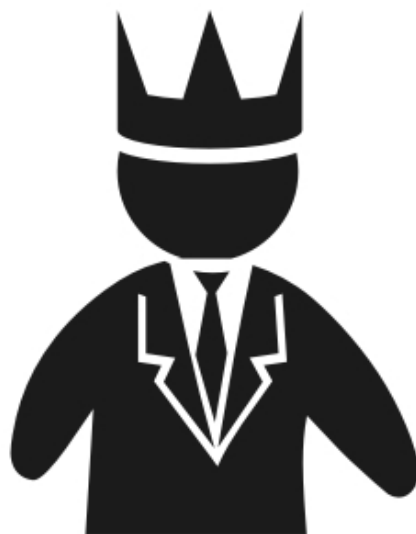
Чтобы вам не попасть в такую ситуацию, посмотрите варианты и риски ниже.

Напоминаю, если ваша доля 51% и больше – все в порядке. Но, как правило, такое бывает редко. Для тех, чья доля меньше, и для любителей справедливости, кто делит все поровну, – представленные ниже варианты.

### **7 вариантов создания вашей фирмы, если у всех партнеров равные доли**

#### **Ситуация 1**

1.

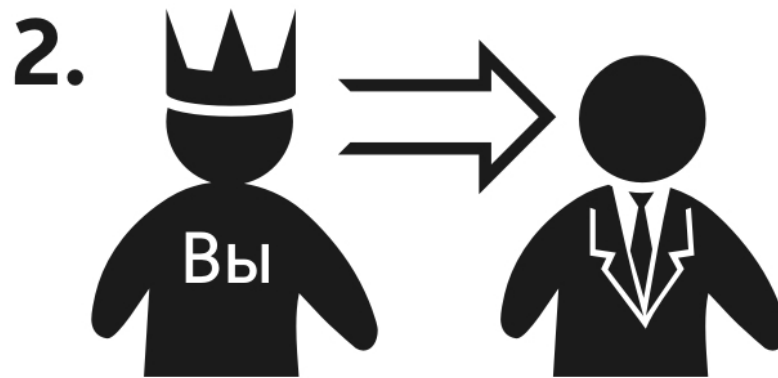


## Вы учредитель и Вы же директор

Вы учредитель и вы же гендиректор.

Классическая и популярная ситуация в малом бизнесе. Человек открывает ООО сам. Рисков потери контроля нет.

### **Ситуация 2**

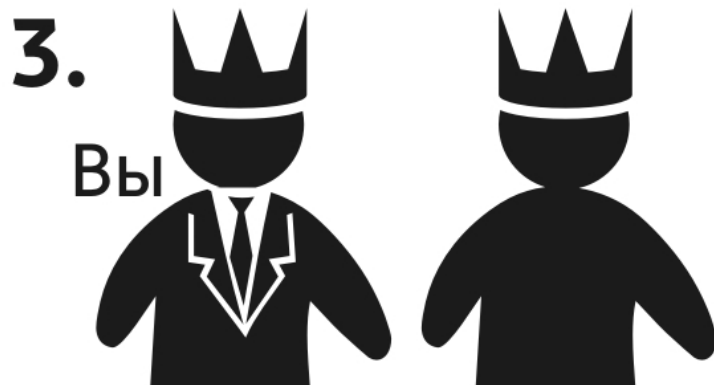


Вы учредитель, у Вас  
нанят директор

Вы учредитель, у вас нанят директор.

Рисков потери контроля нет. Есть риск злоупотреблений директором своим положением, риск растрат. Но вы можете заранее принять меры и защититься и от этого. Подробнее далее в этой главе.

### Ситуация 3

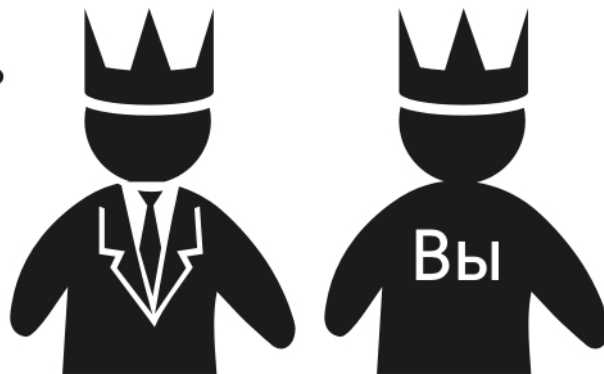


**Вы и ваш партнер  
– соучредители. Вы директор**

Вы и ваш партнер – соучредители. Вы директор. Классика. Обычно создают в долях 50% на 50%. При таких обстоятельствах 51% нет ни у кого, значит, вся власть у директора, так как у него расчетный счет, касса, товары и т. д. В данном случае у вас все хорошо. Без вашего согласия ваш партнер не сможет вас сместить с должности директора, а значит, все деньги и власть в ваших руках.

#### **Ситуация 4**

4.

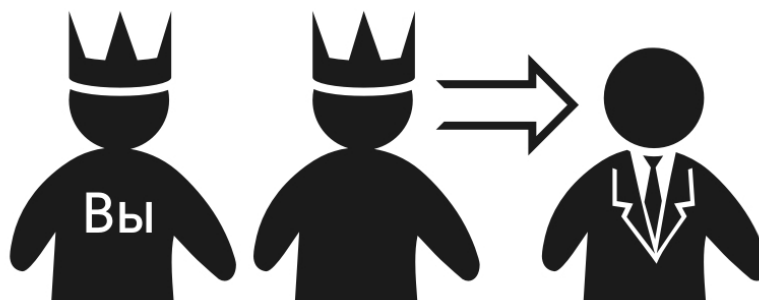


**Вы и ваш партнер  
– соучредители. Он директор**

Вы и ваш партнер – соучредители. Он директор.  
Зеркально ситуации 3, только здесь вы в минусе.

#### **Ситуация 5**

5.



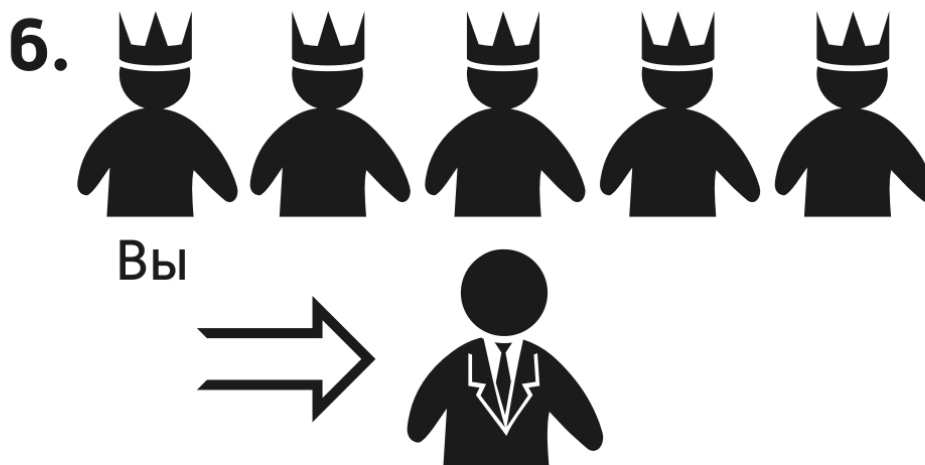
**Вы и ваш партнер  
– соучредители. У вас нанят директор**

Вы и ваш партнер – соучредители. У вас нанят директор.  
Контроль есть. Главное – с кем больше «подружится» директор.



Есть риск, что он объединится с вашим партнёром, и тогда вы никак не сможете повлиять на ситуацию в фирме.

### Ситуация 6



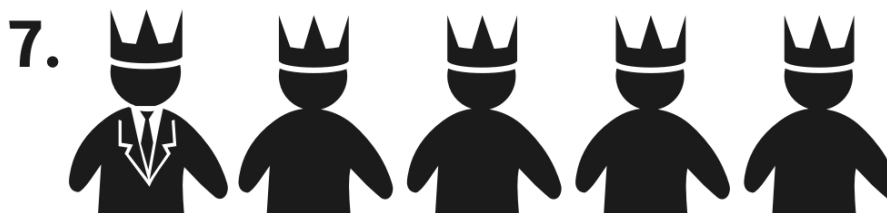
Много учредителей, включая вас  
и нанят директор.

Много учредителей, включая вас, и нанят директор.

Тут главное – определить себе максимальный размер доли, в противном случае вы тоже особо ни на что не можете рассчитывать.

Более того, если вы один из троих учредителей – и у вас 1/3, то двое других учредителей могут, объединившись, полностью вас «задвинуть». Так что требуйте долю побольше и дружите с теми, у кого тоже большая доля.

### Ситуация 7



**Много учредителей, включая вас  
и вы директор.**

Много учредителей, включая вас, и вы директор.

Как и в ситуации 6, ваш контроль тоже зависит от размера вашей доли и от того, найдете ли вы себе друга с большой долей. То, что вы директор в данной ситуации, дает вам прямой контроль текущей деятельности, что является плюсом.

Теперь коснемся устава. Устав – это ваш личный закон. Закон об ООО дает много возможностей составить устав так, как хочется именно вам. Приведем конкретную интересную подборку.

**Устав ООО: зачем он нужен;  
10 «золотых» возможностей,  
которые защитят вас  
от потери бизнеса и денег**

Устав ООО – это личный закон соучредителей. В нем определяются главные вопросы, например, как меняется директор.

Только в уставе ООО можно:

**1) Установить максимальный размер доли для каждого учредителя, например, по 1/3 (33,3%), и запретить изменять соотношение этих долей.**

В чем выгода?

Если один из учредителей захочет выкупить долю другого, чтобы «выдавить» вас «контрольным пакетом», ничего не получится.

*Смотрите часть 3 статьи 14 ФЗ об ООО.*

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.